



## GEMADEPT CORPORATION



## 2017 | BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN ANNUAL REPORT



**HỢP LỰC VÌ MỘT GEMADEPT PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG**  
**SYNERGY FOR SUCCESS & SUSTAINABLE DEVELOPMENT**



GEMADEPT CORPORATION

Tên Công ty : Công ty Cổ phần Gemadept  
Tên tiếng Anh : Gemadept Corporation

ĐKKD và MST : 0301116791  
Vốn điều lệ : 2.882.769.570.000 đồng  
Trụ sở chính : Số 6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé,  
Quận 1, TP.HCM

Điện thoại : (84.28) 3.8236236  
Fax : (84.28) 3.8235236  
Email : info@gemadep.com.vn  
Website : www.gemadep.com.vn



## MỤC LỤC

### TỔNG QUAN

Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị  
Tầm nhìn – Sứ mệnh – Giá trị cốt lõi của Công ty  
Giới thiệu về Công ty  
Quá trình hình thành và phát triển  
Ngành nghề kinh doanh và các dịch vụ  
Công ty con – Công ty liên kết, liên doanh  
Sơ đồ tổ chức và cơ cấu quản trị  
Hội đồng quản trị - Ban kiểm soát – Ban Tổng giám đốc  
Thông tin cổ đông và cổ phần  
Quá trình tăng vốn điều lệ từ khi cổ phần hóa

### QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

Báo cáo của Hội đồng quản trị  
Báo cáo của Ban kiểm soát  
Báo cáo của Ban Tổng giám đốc  
Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của các thành viên quản lý chủ chốt  
Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ  
Báo cáo quản lý rủi ro  
Báo cáo hoạt động quan hệ nhà đầu tư

### LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG

Cảng Phước Long  
Cảng Nam Hải  
Cảng Nam Hải Đình Vũ  
Cảng Nam Đình Vũ  
Nam Hải ICD  
Cảng Dung Quất  
Cảng nước sâu Gemalink  
Logistics  
Vận tải container quốc tế và nội thủy  
Vận tải hàng siêu trường siêu trọng  
Đại lý tàu biển  
Đầu tư, quản lý đội tàu  
Cảng hàng hóa hàng không  
Mekong Logistics  
Trung tâm tiếp vận xe ô tô K'line Gemadep  
Trồng rừng  
Bất động sản

### KẾ HOẠCH KINH DOANH 2018

### BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

### BÁO CÁO TÀI CHÍNH

## THÔNG điệp CỦA CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Kính thưa quý vị cổ đông, quý khách hàng, đối tác và các bên hữu quan,

Thay mặt cho Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc Công ty Cổ phần Gemadept, tôi xin chân thành cảm ơn quý vị đã ủng hộ, đồng hành cùng chúng tôi trong thời gian qua cũng như trên hành trình phía trước.

Năm 2017 đã khép lại với những thành quả tương đối khả quan từ những nỗ lực không mệt mỏi của cả Chính phủ và mọi thành phần kinh tế. Tốc độ tăng trưởng GDP vượt ngưỡng kỳ vọng, tỷ lệ lạm phát và nợ công giảm, kim ngạch xuất nhập khẩu và vốn đầu tư nước ngoài tăng đáng kể. Các biến số này phản ánh nền kinh tế vĩ mô đang dịch chuyển theo hướng tích cực. Tuy vậy, chúng ta không chủ quan với kết quả của năm vừa qua mà nhìn nhận một cách thực tiễn và thận trọng khi mà những yếu kém cố hữu của nền kinh tế vẫn còn hiện hữu: tỷ lệ nợ công tuy giảm nhưng vẫn duy trì ở mức cao; nền kinh tế phụ thuộc nhiều vào FDI, gia công, thâm dụng đất đai, lao động và năng lượng trong khi giá trị gia tăng đem lại còn thấp.

Đối với Gemadept, năm vừa qua là năm thứ hai trong chiến lược phát triển giai đoạn 2016-2020. Từ bước khởi động của năm 2016, Gemadept đã tăng tốc, bứt phá trong năm 2017 với việc hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh đăng ký với Đại hội đồng Cổ đông.

Về hoạt động khai thác cảng, cả 5 cảng Gemadept đang vận hành từ Bắc vào Nam đều vượt công suất thiết kế. Riêng tại Hải Phòng, chỉ sau một năm khẩn trương triển khai thi công, cảng Nam Đình Vũ - cảng thứ 6 của Gemadept - đã được hoàn thành và chính thức đón chuyển tàu đầu tiên ngay trong mùa xuân 2018, góp phần hiện thực hóa chiến lược mở rộng phát triển hệ thống cảng của Gemadept tại khu vực cảng sôi động nhất cả nước này. Tại khu vực phía Nam, đích đến kế tiếp của Gemadept chính là đại dự án cảng nước sâu Gemalink quy mô lớn nhất Việt Nam tọa lạc tại vị trí cửa ngõ của cụm cảng Cái Mép-Thị Vải thuộc tỉnh Bà Rịa Vũng Tàu. Dự án đang được Gemadept và đối tác chiến lược là CMA CGM - Tập đoàn Hàng hải Top 3 Thế giới khẩn trương xúc tiến để có thể đưa giai đoạn 1 vào vận hành vào cuối năm 2019.

Về hoạt động Logistics, một trong những điểm nhấn của Gemadept trong năm 2017 chính là việc đưa Trung tâm phân phối Nam Hải vào khai thác, cung cấp dịch vụ liên hoàn cảng - logistics hiện đại bậc nhất khu vực Hải Phòng. Song song đó là việc hoàn tất, đưa vào khai thác 8/9 kho lạnh quy mô hàng đầu Đông Nam Á thuộc dự án Mekong Logistics, cũng như hoàn thành cả 3 giai đoạn Trung tâm Logistics phục vụ xe ô tô nhập khẩu của KGL (K'line Gemadept Logistics), đưa KGL trở thành doanh nghiệp tiên phong trong dịch vụ này tại Việt Nam. Bên cạnh đó, Gemadept đã tiếp tục nâng cao năng lực đội tàu biển và tàu sông với việc đầu tư những con tàu thuộc hàng lớn và tốt nhất cả nước. Năm 2018 sẽ là năm Gemadept bước vào giai đoạn phát triển mạnh mẽ trong hoạt động logistics thông qua việc hợp tác với đối tác nước ngoài mạnh về tài chính, kinh nghiệm, công nghệ và mạng lưới toàn cầu là CJ Logistics với mục tiêu đưa doanh thu và lợi nhuận tăng gấp 2 trong năm 2020.

Tiếp tục triển khai chiến lược "Tầm nhìn 2020" trở thành nhà khai thác cảng hàng đầu Việt Nam và nhà cung cấp dịch vụ logistics tích hợp dẫn đầu Bán đảo Đông Dương, Ban lãnh đạo và toàn thể CBCNV Gemadept, với sự đồng lòng của quý vị cổ đông và sự ủng hộ của các bên hữu quan, quyết tâm hiện thực hóa những mục tiêu đã đề ra.

Một lần nữa xin trân trọng cảm ơn và kính chúc Quý vị cùng Gia đình sức khỏe, hạnh phúc và thành đạt!

Chủ Tịch Hội Đồng Quản Trị  
**Đỗ Văn Nhân**



## TẦM NHÌN

Trở thành một Tập đoàn hàng đầu Việt Nam về Khai thác cảng, Logistics và một số lĩnh vực tiềm năng khác nhằm tối đa hóa lợi ích của các bên hữu quan, cộng đồng và xã hội.



## SỨ MỆNH

- Sở hữu và khai thác hiệu quả hệ thống cảng biển trải dài từ Bắc vào Nam và vươn sang các quốc gia lân cận.
- Hoàn thiện chuỗi cung ứng, cung cấp cho khách hàng các giải pháp Logistics hiệu quả nhất với chất lượng dịch vụ cạnh tranh trên thị trường.
- Nắm bắt tốt các cơ hội đầu tư nhằm tạo ra giá trị gia tăng.



## GIÁ TRỊ CỐT LÕI

### • TỰ HÀO:

- o Là doanh nghiệp tiên phong trong nhiều lĩnh vực.
- o Môi trường làm việc thân thiện, lâu dài.
- o Mang đến cho khách hàng, đối tác và các bên hữu quan những giá trị vượt trội.

### • TỰ LỰC:

- o Tinh thần đoàn kết, đồng lòng.
- o Phát huy tối đa năng lực cá nhân và sức mạnh tập thể.
- o Xây đắp nền tảng vững chắc.

### • TỰ TIN:

- o Đề cao tính sáng tạo, nhiệt huyết.
- o Tìm kiếm sự khác biệt và đột phá.
- o Kiến tạo tương lai, không ngừng phát triển.

# GIỚI THIỆU VỀ GEMADEPT

Gemadep được thành lập vào năm 1990, là một trong ba công ty đầu tiên được Chính phủ chọn thí điểm cổ phần hóa vào năm 1993. Từ năm 2002, Gemadep chính thức được niêm yết trên thị trường chứng khoán Việt Nam.

Trải qua hơn 28 năm hình thành và phát triển, tự hào là doanh nghiệp tiên phong trong nhiều lĩnh vực, với những phấn đấu, nỗ lực không ngừng, Gemadep ngày nay là một trong những doanh nghiệp dẫn đầu cả nước trong các lĩnh vực kinh doanh cốt lõi của công ty là khai thác cảng và logistics tại thị trường Việt Nam.

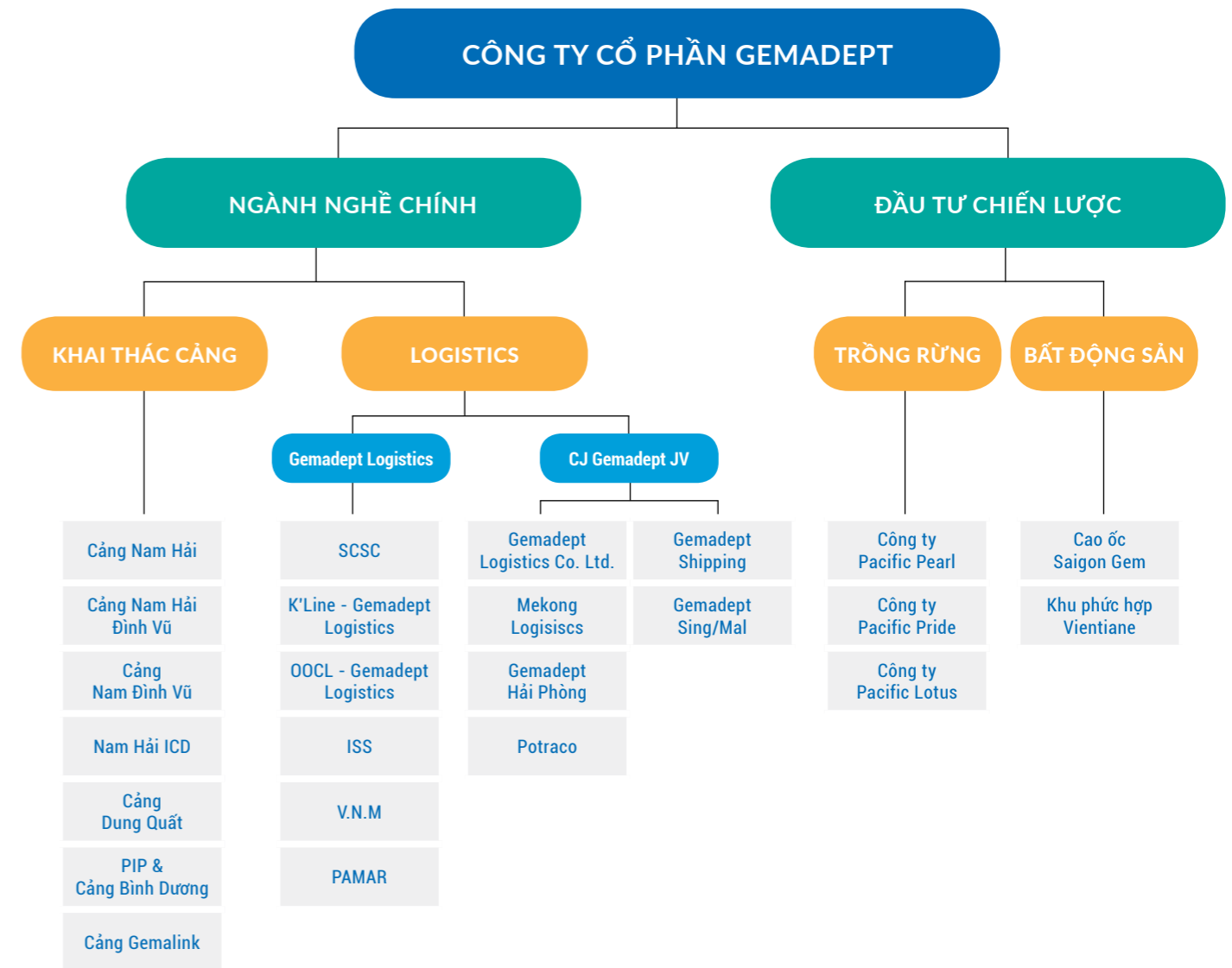
Với mạng lưới kinh doanh trải rộng tại nhiều tỉnh, thành phố lớn trong cả nước và vươn sang các quốc gia khu vực ASEAN, Gemadep nhiều năm liền nằm trong Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, được vinh danh trong Top 1000 doanh nghiệp đóng thuế nhiều nhất, Top 20 doanh nghiệp Logistics hàng đầu Việt Nam, Top 50 doanh nghiệp niêm yết tốt nhất Việt Nam do Forbes bình chọn, v.v....

## TOP 50

Doanh nghiệp niêm yết  
**tốt nhất Việt Nam**  
do Forbes bình chọn

Trong năm 2018 và những năm tiếp theo, Gemadep tiếp tục củng cố vị thế dẫn đầu trong lĩnh vực khai thác cảng và logistics, nâng cao năng lực cốt lõi, mở rộng mạng lưới, tăng cường ứng dụng công nghệ hiện đại và cải tiến chất lượng dịch vụ nhằm tối ưu hóa hiệu quả kinh doanh đồng thời mang đến những giá trị cao nhất cho các bên. Song song đó, công ty luôn chú trọng trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp, chăm lo đời sống CBCNV, đóng góp vào ngân sách quốc gia, thực hiện các công tác xã hội, từ thiện, bảo vệ môi trường, tiết kiệm năng lượng, v.v... chung tay vì một Việt Nam ngày càng phát triển, văn minh và hiện đại.

# NGÀNH NGHỀ KINH DOANH & CÁC DỊCH VỤ



**Gemadep tập trung phát triển 2 lĩnh vực kinh doanh cốt lõi là Khai thác cảng và Logistics.** Tập đoàn sở hữu hệ thống Cảng và hạ tầng Logistics trải dài từ Bắc vào Nam (Hà Nội, Hải Phòng, Hải Dương, Bắc Ninh, Hưng Yên, Quảng Ngãi, Tây Nguyên, TP.HCM, Bình Dương, Đồng Nai, BRVT, Cần Thơ, ĐBSCL, v.v...) và vươn sang các quốc gia lân cận (Singapore, Hong Kong, Trung Quốc, Campuchia, v.v...).

Gemadep cung cấp các loại hình dịch vụ đa dạng, đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của khách hàng

### Các dịch vụ Khai thác cảng

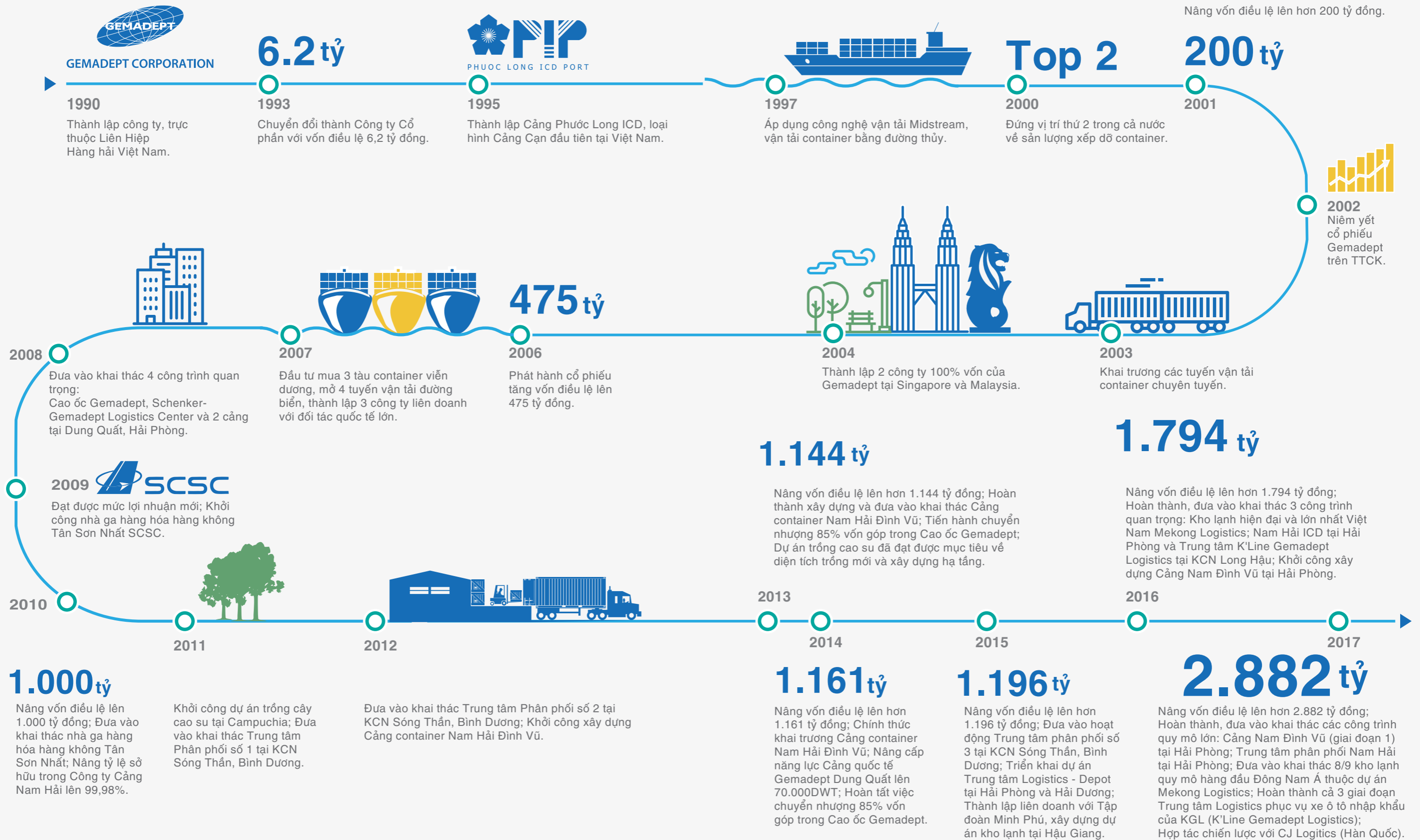
- Dịch vụ kho bãi container, cảng sông, cảng biển
- Xếp dỡ, kiểm đếm, giao nhận, đóng rút hàng hóa
- Khai thuê hải quan
- Hoa tiêu, lai dắt tàu biển
- Cung ứng, vệ sinh, sửa chữa, bảo trì container và tàu biển
- Dịch vụ ICD, kho, bãi ngoại quan, kho CFS
- Dịch vụ container lạnh
- Và các dịch vụ khác liên quan

### Các dịch vụ Logistics

- Dịch vụ Logistics 3PL
- Trung tâm phân phối, kho ngoại quan, kho lạnh
- Vận chuyển hàng hóa bằng đường biển, đường thủy nội địa, đường bộ, đường hàng không
- Vận chuyển hàng siêu trường siêu trọng
- Cảng hàng hóa hàng không
- Đại lý vận tải, giao nhận hàng hóa
- Dịch vụ chuỗi cung ứng lạnh
- Hoàn thiện xe ô tô nhập khẩu nguyên chiếc trước khi giao hàng (PDI)
- Và các dịch vụ khác liên quan



# QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH PHÁT TRIỂN



# CÔNG TY CON CÔNG TY LIÊN KẾT, LIÊN DOANH

Danh sách các Công ty con được hợp nhất

Tên công ty	Địa chỉ trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích		Tỷ lệ quyền biểu quyết	
		Số cuối kỳ	Số đầu năm	Số cuối kỳ	Số đầu năm
Công ty Cổ phần Cảng quốc tế Gemadep Dung Quất (i)	Bến số 1 – Cảng tổng hợp Dung Quất, Xã Bình Thuận, Huyện Bình Sơn, Tỉnh Quảng Ngãi, Việt Nam	80,40%	81,60%	80,40%	81,60%
Công ty TNHH Dịch vụ Vận tải Tổng hợp V.N.M	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Gemadep (Malaysia) Sdn. Bhd.	No.68B, Jalan Batai Laut 4, Taman Intan, 41300 Klang, Selangor Darul Ehsan, Malaysia	100%	100%	100%	100%
Gemadep (S) Pte. Ltd.	63 Market Street #05-01A, Bank of Singapore Centre, Singapore 048942	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Cảng quốc tế Gemadep Nhơn Hội	98 Phạm Hùng, Phường Lý Thường Kiệt, TP. Quy Nhơn, Tỉnh Bình Định, Việt Nam	53,20%	53,20%	53,20%	53,20%
Công ty TNHH Cảng Phước Long	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty TNHH ISS – Gemadep	45 Võ Thị Sáu, Phường Đa Kao, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%
Công ty TNHH MTV Tiếp vận Gemadep	Lô J1, đường số 8, Khu công nghiệp Sóng Thần 1, Phường Dĩ An, Thị xã Dĩ An, Tỉnh Bình Dương, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty TNHH Vận tải Liên Ước (ii)	2A-4A Tôn Đức Thắng, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	-	51,00%	-	51,00%
Công ty Cổ phần Mekong Logistic	Khu công nghiệp Sông Hậu, Xã Đông Phú, Huyện Châu Thành, Tỉnh Hậu Giang	50,96%	50,96%	50,96%	50,96%
Công ty Cổ phần Gemadep Vũng Tàu	1/1A Phạm Hồng Thái, Phường 7, TP. Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa – Vũng Tàu, Việt Nam	70,00%	70,00%	70,00%	70,00%
Công ty Cổ phần Tiếp vận và Cảng quốc tế Hoa Sen – Gemadep	Đường số 2B, Khu công nghiệp Phú Mỹ I, Thị trấn Phú Mỹ, Huyện Tân Thành, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam	51,00%	51,00%	51,00%	51,00%
Công ty TNHH MTV Gemadep Hải Phòng	Tầng 6, lô 20A, tòa nhà TD Plaza Business Center, đường Lê Hồng Phong, Phường Đông Khê, Quận Ngô Quyền, TP. Hải Phòng, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Phát triển Hạ tầng Gemadep	147 Nguyễn Thái Bình, Phường 3, TP. Tân An, Tỉnh Long An, Việt Nam	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%
Công ty Cổ phần Dịch vụ Vận tải Trường Thọ (iii)	Khu phố 7, Phường Trường Thọ, Quận Thủ Đức, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	46,00%	46,00%	54,00%	54,00%

Tên công ty	Địa chỉ trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích		Tỷ lệ quyền biểu quyết	
		Số cuối kỳ	Số đầu năm	Số cuối kỳ	Số đầu năm
Công ty Cổ phần Cảng Nam Hải	201 Ngô Quyền, Phường Máy Chai, Quận Ngô Quyền, TP. Hải Phòng, Việt Nam	99,98%	99,98%	99,98%	99,98%
Công ty TNHH MTV Vận tải Hàng hải Thái Bình Dương	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty TNHH MTV Logistics Biển Sáng	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty TNHH Dịch vụ Tin học Vĩ Tín	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty TNHH MTV Công nghiệp Cao su Thái Bình Dương	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Hòn Ngọc Thái Bình Dương	61 đường 468, Phường Toul Tumpoung 2, Quận Chamkarmon, TP. Phnom Penh, Vương quốc Campuchia	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Hoa Sen Thái Bình Dương	18B đường 500, Phường Phsar Deum Thkov, Quận Chamkarmon, TP. Phnom Penh, Vương quốc Campuchia	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Niềm Kiêu Hân Thái Bình Dương	947 Thôn Por Prok Khang Tbong, Phường Kar Karb, Quận Po Sen Chey, TP. Phnom Penh, Vương quốc Campuchia	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần Cảng Nam Hải Đình Vũ	Km số 6 đường Đình Vũ, Phường Đông Hải 2, Quận Hải An, TP. Hải Phòng, Việt Nam	84,66%	84,66%	84,66%	84,66%
Công ty TNHH Thiết bị và Dịch vụ Hàng hải Thái Bình Dương	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	100%	100%	100%
Công ty Cổ phần ICD Nam Hải (iv)	Lô CN3, Khu công nghiệp MP Đình Vũ, Phường Đông Hải 2, Quận Hải An, TP. Hải Phòng, Việt Nam	65,00%	65,00%	65,00%	65,00%
Công ty Cổ phần Cảng Nam Hải Đình Vũ	Lô CA1, Khu công nghiệp Nam Đình Vũ, Phường Đông Hải 2, Quận Hải An, TP. Hải Phòng, Việt Nam	60,00%	60,00%	60,00%	60,00%
Công ty TNHH MTV Vận tải biển Gemadep (v)	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	-	100%	-
Công ty TNHH Gemadep Logistics Holding (v)	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	-	100%	-
Công ty TNHH Gemadep Shipping Holding (v)	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	100%	-	100%	-
Gemadep Shipping Singapore Pte. Ltd. (v)	63 Market Street #05 – 01A Bank of Singapore Centre, Singapore, 048942	100%	-	100%	-

Danh sách các Công ty liên kết được phản ánh trong Báo cáo tài chính hợp nhất theo phương pháp vốn chủ sở hữu

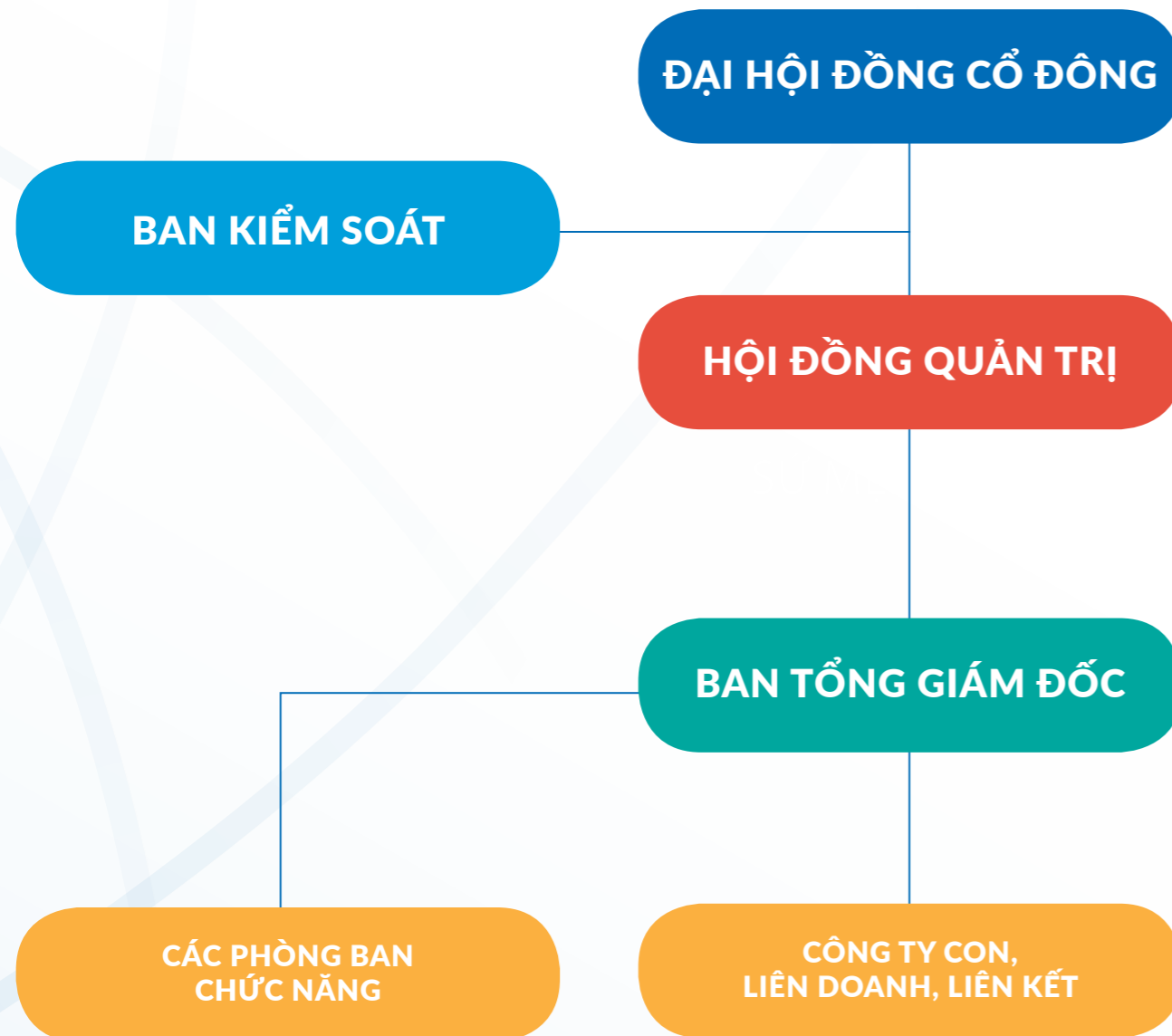
Tên công ty	Địa chỉ trụ sở chính	Tỷ lệ lợi ích		Tỷ lệ quyền biểu quyết	
		Số cuối kỳ	Số cuối năm	Số cuối kỳ	Số cuối năm
Công ty TNHH Thương mại Quả Cầu Vàng	117 Lê Lợi, Phường Bến Thành, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	45,00%	45,00%	45,00%	45,00%
Công ty Cổ phần Thương cảng Vũng Tàu	973 đường 30/4, Phường 11, TP. Vũng Tàu, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam	26,78%	26,78%	26,78%	26,78%
Công ty Cổ phần Du lịch Minh Đạm	Cầu Tôm, Khu phố Hải Tân, Thị trấn Phước Hải, Huyện Đất Đỏ, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%
Công ty Cổ phần Vận tải và Dịch vụ Điện lực	112 Ngô Quyền, Phường Máy Chai, Quận Ngô Quyền, TP. Hải Phòng, Việt Nam	38,03%	38,03%	38,03%	38,03%
Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng hóa Sài Gòn (i)	30 Phan Thúc Duyệt, Phường 4, Quận Tân Bình, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	32,89%	34,90%	32,89%	34,90%
Công ty Cổ phần Liên hợp Thực phẩm	267 Quang Trung, Phường Quang Trung, Quận Hà Đông, TP. Hà Nội, Việt Nam	26,56%	26,56%	26,56%	26,56%
Công ty Cổ phần Cảng Cái Mép Gemadept - Terminal Link (ii)	Khu vực Cái Mép, Xã Phước Hòa, Huyện Tân Thành, Tỉnh Bà Rịa - Vũng Tàu, Việt Nam	65,13%	65,13%	50,00%	50,00%
Công ty TNHH OOCL Logistics (Việt Nam)	Tầng 13, toàn nhà Sài Gòn Trade Center, 37 Tôn Đức Thắng, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	49,00%	49,00%	49,00%	49,00%
Công ty TNHH Golden Globe	Bản Sibunhuong, Quận Chanthabouly, Thủ đô Vientiane, Lào	40,00%	40,00%	40,00%	40,00%
Công ty TNHH Tiếp vận K'Line - Gemadept	6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%

## GEMADEPT - XÂY ĐÁP NHỮNG GIÁ TRỊ VỮNG BỀN





# SƠ ĐỒ TỔ CHỨC VÀ CƠ CẤU QUẢN TRỊ



## HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ BAN KIỂM SOÁT BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Hội đồng quản trị gồm 10 thành viên - Ban kiểm soát gồm 4 thành viên và Ban Tổng giám đốc gồm 5 thành viên

### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch
Ông Chu Đức Khang	Phó Chủ tịch
Ông Đỗ Văn Minh	Thành viên
Ông Phạm Hồng Hải	Thành viên
Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên
Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên
Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên
Ông Vũ Ninh	Thành viên
Ông Phạm Tiến Tịnh	Thành viên
Ông Bolat Duisenov	Thành viên

### BAN KIỂM SOÁT

Ông Lưu Tường Giai	Trưởng ban
Bà Vũ Thị Hoàng Bắc	Thành viên
Ông Trần Đức Thuận	Thành viên
Bà Phan Cẩm Ly	Thành viên

### BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ông Đỗ Văn Minh	Tổng Giám đốc
Ông Chu Đức Khang	Phó Tổng giám đốc
Ông Phạm Quốc Long	Phó Tổng giám đốc
Ông Nguyễn Thanh Bình	Phó Tổng giám đốc
Ông Trần Quang Tiến	Phó Tổng giám đốc

# THÔNG TIN CỔ ĐÔNG VÀ CỔ PHẦN

## I. TỶ LỆ CỔ ĐÔNG SỞ HỮU

Theo danh sách chốt ngày 30/05/2016

Cơ cấu cổ đông (*)						
Stt	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông Nhà nước					-
2	Cổ đông sáng lập/cổ đông FDI					-
	Trong nước					-
	Nước ngoài					-
3	Cổ đông lớn (sở hữu 5% vốn CP trở lên)	130,832,507	45.38%	3	2	1
	Trong nước	21,596,211	7.49%	1		-
	Nước ngoài	109,236,296	37.89%	2		-
4	Công đoàn Công ty					-
	Trong nước					-
	Nước ngoài					-
5	Cổ phiếu quỹ					-
6	Cổ đông sở hữu cổ phiếu ưu đãi					-
7	Cổ đông khác	157,444,450	54.62%	6,463	149	6,314
	Trong nước	126,961,805	44.04%	6,030	82	5,948
	Nước ngoài	30,482,645	10.57%	433	67	366
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>288,276,957</b>	<b>100.00%</b>	<b>6,466</b>	<b>151</b>	<b>6,315</b>
Trong nước		148,558,016	51.53%	6,031	82	5,949
Nước ngoài		139,718,941	48.47%	435	69	366

## II. CƠ CẤU CỔ ĐÔNG LÀ CỔ ĐÔNG LỚN VÀ NHÀ ĐẦU TƯ CHỨNG KHOÁN CHUYÊN NGHIỆP:

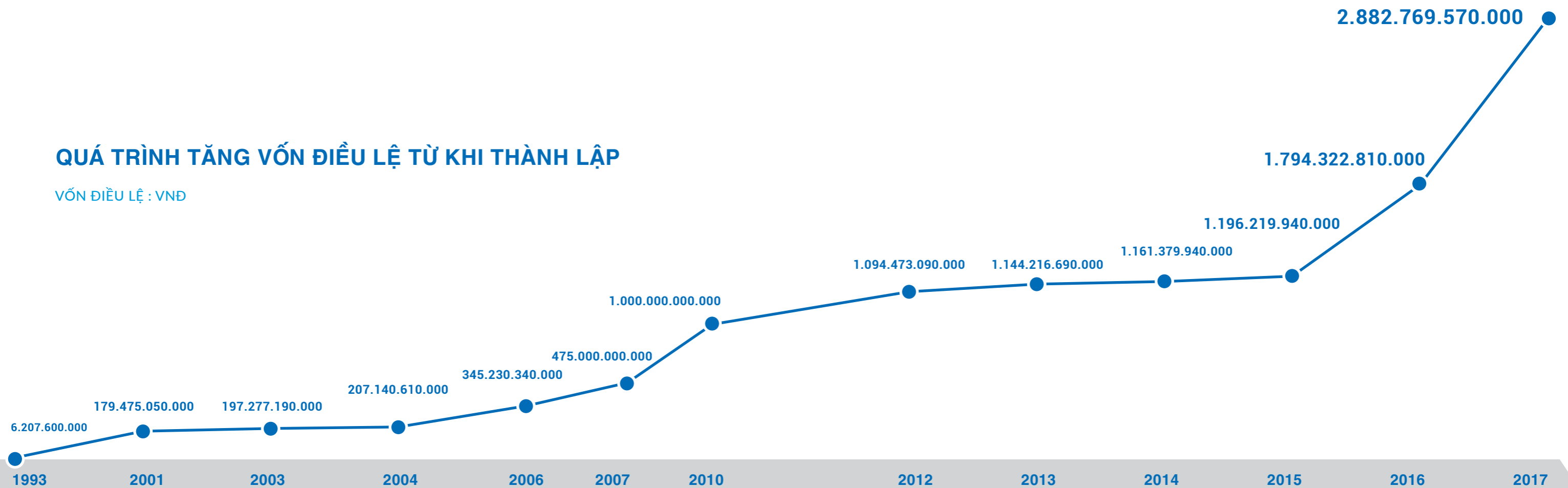
Cơ cấu cổ đông (*)						
Stt	Đối tượng	Số lượng cổ phiếu	Tỷ lệ sở hữu (%)	Số lượng cổ đông	Tổ chức	Cá nhân
1	Cổ đông lớn sở hữu từ 5% vốn CP trở lên không phải là NĐTCKCN	21,596,211	7.49%	1	-	1
	Trong nước	21,596,211	7.49%	1		1
	Nước ngoài					
2	NĐTCKCN là cổ đông lớn sở hữu từ 5% vốn CP trở lên	109,236,296	37.89%	2	2	-
	Trong nước					
	Nước ngoài	109,236,296	37.89%	2	2	
3	NĐTCKCN là cổ đông sở hữu < 5% vốn CP	39,911,204	13.84%	138	138	-
	Trong nước	10,322,936	3.58%	77	77	-
	Nước ngoài	29,588,268	10.26%	61	61	-
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>170,743,711</b>	<b>59.23%</b>	<b>141</b>	<b>140</b>	<b>1</b>

### III. GIAO DỊCH CỔ PHIẾU CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN TRONG NĂM:

Stt	Người thực hiện giao dịch	Quan hệ với cổ đông nội bộ	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...)
			Số cổ phiếu	Tỷ lệ	Số cổ phiếu	Tỷ lệ	
1	Ông Phạm Hồng Hải	Thành viên HĐQT	308.485	0,17%	222.005	0,07%	Bán cổ phiếu
2	Ông Vũ Ninh	Thành viên HĐQT	590.799	0,33%	530.799	0,18%	Bán cổ phiếu
3	VI (Vietnam Invest) Fund II	Cổ đông lớn	64.500	0,04%	87.741.730	30,44%	Nhận thêm từ phát hành cổ phiếu
4	Bà Lê Thúy Hương	Cổ đông lớn	515.105	0,29%	21.682.551	7,52%	Nhận thêm từ phát hành cổ phiếu
5	Ông Phạm Quốc Long	Phó Tổng Giám Đốc	196.000	0,10%	46.500	0,02%	Bán cổ phiếu
6	Bà Vũ Thị Hoàng Bắc	Thành viên BKS	101.260	0,06%	32.500	0,01%	Bán cổ phiếu
7	Bà Vũ Thị Ngọc Ánh	Người liên quan của Ông Trần Quang Tiến Phó Tổng Giám Đốc	455.250	0,25%	0	0,00%	Bán cổ phiếu
8	Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên HĐQT	272.518	0,15%	182.518	0,06%	Bán cổ phiếu

### QUÁ TRÌNH TĂNG VỐN ĐIỀU LỆ TỪ KHI THÀNH LẬP

VỐN ĐIỀU LỆ : VNĐ



# BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

(Thực hiện theo thông tư số 155/2015/TT-BTC ngày 6/10/2015)



## 1. Thành viên và cơ cấu của HĐQT

Hội đồng quản trị (HĐQT) Gemadept nhiệm kỳ 2013-2018 được bầu bởi Đại hội đồng Cổ đông ngày 29/5/2013 gồm 11 thành viên, trong đó có 2 thành viên nữ, 1 thành viên người nước ngoài; 3 thành viên là các cá nhân và từ các tổ chức đầu tư.

Tháng 8/2016, ông Nguyễn Quốc Huy – thành viên đại diện phần vốn góp của SCIC tại Công ty Cổ phần Gemadept đã có đơn xin từ nhiệm và đã được HĐQT thông qua đơn ngày 6/9/2016. Trong năm tài chính 2017, HĐQT Công ty Cổ phần Gemadept có 10 thành viên.

Danh sách HĐQT, chức vụ và số cổ phần sở hữu cuối kỳ như sau:

Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Sở hữu	Tỷ lệ
1	Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch HĐQT	1.319.924	0,46%
2	Ông Chu Đức Khang	Phó chủ tịch HĐQT	602.437	0,21%
3	Ông Đỗ Văn Minh	Thành viên HĐQT	363.000	0,13%
4	Ông Phạm Hồng Hải	Thành viên HĐQT	222.005	0,07%
5	Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên HĐQT	182.518	0,06%
6	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên HĐQT		
7	Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên HĐQT	465.012	0,16%
8	Ông Vũ Ninh	Thành viên HĐQT	530.799	0,18%
9	Ông Phạm Tiến Tịnh	Thành viên HĐQT	591.613	0,21%
10	Ông Bolat Duisenov	Thành viên HĐQT		

Ghi chú: Ông Phan Thanh Lộc và Bolat Duisenov – là đại diện của các tổ chức, không sở hữu cá nhân cổ phần GMD. (Nguồn: Công bố thông tin theo quy định, đăng tại website GMD)

## 2. Thành viên HĐQT độc lập:

HĐQT hiện tại của Gemadept gồm 10 thành viên trong đó có 3 thành viên không tham gia quản lý điều hành sản xuất kinh doanh tại Gemadept là các ông:

Chức vụ	Số cổ phần	tỷ lệ	
Ông Phạm Tiến Tịnh	Thành viên	591.613	0,21%
Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên	0	0%
Ông Bolat Duisenov	Thành viên	0	0%

## 3/ Đánh giá hoạt động của thành viên HĐQT độc lập:

Các thành viên HĐQT độc lập đã tham gia đầy đủ các phiên họp trong năm, các sự kiện thường niên; đóng góp nhiều ý kiến quan trọng về chiến lược, đầu tư, quan hệ cổ đông; phối hợp trong việc tìm kiếm các đối tác, hỗ trợ nâng cao hoạt động đào tạo về quản trị doanh nghiệp.

## 4/ Các phiên họp HĐQT:

Trong năm 2017, HĐQT đã tổ chức 12 phiên họp chính thức theo quy định và một số phiên họp mở rộng khác để cho ý kiến về các nội dung sản xuất kinh doanh, đầu tư quan trọng của công ty. Số lượng các thành viên dự họp đảm bảo đúng tỷ lệ quy định tại điều lệ. Cả 12 phiên họp đủ 100% thành viên tham dự.

Các phiên họp HĐQT đã ra được 30 biên bản và nghị quyết về các nhóm vấn đề: Vay vốn phát triển sản xuất kinh doanh; Phát hành cổ phiếu để hoán đổi nợ vay; Thành lập mới và tăng vốn góp vào một số công ty con, công ty liên kết và 2 công ty Holding là GLH và GSH; Điều chỉnh giấy chứng nhận đăng ký đầu tư trong nước và ngoài nước, v.v...

Ngày họp, danh sách thành viên tham dự, nội dung và nghị quyết các kỳ họp đã được công bố chi tiết trong “Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2017” đăng tải trên website [www.gemadep.com.vn](http://www.gemadep.com.vn).



Stt	Thành viên HĐQT	Chức vụ	Ngày bắt đầu là thành viên HĐQT	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch HĐQT	29/5/2013	12	100%	
2	Ông Chu Đức Khang	Phó chủ tịch	29/5/2013	12	100%	
3	Ông Đỗ Văn Minh	Thành viên	29/5/2013	12	100%	
4	Ông Phạm Hồng Hải	Thành viên	29/5/2013	12	100%	
5	Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên	29/5/2013	12	100%	
6	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên	29/5/2013	12	100%	
7	Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên	29/5/2013	12	100%	
8	Ông Vũ Ninh	Thành viên	29/5/2013	12	100%	
9	Ông Phạm Tiến Tịnh	Thành viên	29/5/2013	12	100%	
10	Ông Bolat Duisenov	Thành viên	29/5/2013	12	100%	

#### 5/ Đánh giá của HĐQT về các mặt hoạt động của Tập đoàn:

Trong năm 2017, Tập đoàn đã thực hiện tốt các nhiệm vụ mà Đại hội đồng Cổ đông đã thống nhất thông qua. Cụ thể các mặt như sau:

**Về sản xuất kinh doanh:** Trong bối cảnh thị trường cạnh tranh cao, tình hình vận tải biển thế giới có nhiều biến động; có sự điều chỉnh về biểu phí cảng...nhưng các hoạt động kinh doanh chính của Gemadept đều có sự tăng trưởng tốt. Năm 2017, đã hoàn thành vượt mức 2 chỉ tiêu quan trọng về doanh thu và lợi nhuận trước thuế hợp nhất cho năm tài chính 2017. Doanh thu hợp nhất: 3.984 tỷ đồng; Lợi nhuận trước thuế hợp nhất: 650 tỷ đồng.

Các cảng chính Nam Hải Đình Vũ, Cảng Phước Long, Bình dương, Dung Quất đều sản xuất ổn định, hoàn thành kế hoạch; có đơn vị tăng trưởng cao. Các đơn vị thuộc nhóm ngành Logistics đạt và vượt kế hoạch, nâng cao thị phần; mảng vận tải biển GMD shipping cuối 2017 có những dấu hiệu chuyển biến tích cực.

**Về tiến độ các dự án:** Hoàn thành dự án lớn nhất năm 2017 là xây cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 1 hiện đại và quy mô lớn; cảng Bình dương đã hoàn thành đầu tư mở rộng, nâng công suất khai thác lên mức cao; Dự án nâng cao năng lực đội tàu đã đầu tư được thêm tàu Green Pacific thuộc loại trẻ, hiện đại nhất thị trường Việt nam; đóng

thêm các tàu S1 loại 200 TEU. Các dự án đầu tư khác đều triển khai đúng tiến độ như mở rộng Trung tâm Logistics ô tô tại Long Hậu; Kho lạnh Mekong Logiscts tại Hậu giang đã đưa thêm các module mới vào khai thác, Khai trương Trung tâm Logistics Nam Hải tại Hải Phòng, v.v...

**Thực hiện các công việc khác nêu trong nghị quyết ĐHĐCĐ:** Năm 2017, Công ty đã hoàn thành việc Phát hành cổ phiếu riêng lẻ để chuyển đổi nợ vay của VIG. Đã tiến hành tái cấu trúc, thoái vốn cổ phần tại một số công ty, chọn cổ đông chiến lược cho lĩnh vực kinh doanh Logistics và vận tải biển và chuẩn bị được nguồn để tạm ứng cổ tức đặc biệt (theo Điều 5, nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2017);

Hoàn thành tái cấu trúc mảng Shipping và Logistics, chuyển nhượng 15% vốn còn lại trong Công ty TNHH CJ Việt Nam (sở hữu và vận hành Cao ốc CJ); ký kết Hợp đồng và thực hiện các thủ tục cuối cùng để chuyển nhượng GSH/GLH và GMD Hoa Sen.

#### 6/ Tuân thủ các quy định về quản trị công ty:

HĐQT, Ban Tổng giám đốc đã tuân thủ thực hiện đúng các quy định về quản trị công ty, tổ chức đại hội cổ đông theo quy định; tổ chức các phiên họp HĐQT; họp giao ban định kỳ; thực hiện các quy định về lao động, chính sách lương thưởng, v.v...

#### 7/ Những thay đổi, cải tiến về chính sách quản lý Tập đoàn:

Trong năm 2017, Gemadept được quản lý điều hành bởi Ban tổng giám đốc gồm Tổng giám đốc và 4 phó tổng giám đốc và có một số thay đổi cải tiến ở một số mặt:

- Sắp xếp nhân sự cấp cao tại đơn vị : Nhằm nâng cao năng lực sản xuất, đáp ứng nhu cầu mở rộng sản xuất kinh doanh ...bộ máy nhân sự được sắp xếp bổ sung và điều chuyển tại khu vực Hải phòng.
- Triển khai Quản lý Tập trung toàn Tập đoàn đối với một số ban chức năng chính liên quan nhiều đến hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Thành lập mới 2 công ty holdings: thực hiện theo các thỏa thuận giữa Gemadept với CJ về phát triển Logistics và Shipping, cuối năm 2017 đã tiến hành thành lập bộ máy, cử người tham gia vào các ban. Riêng việc điều hành SXKD hoạt động Shipping và Logistics vẫn do đội ngũ cán bộ keystaff Gemadept đảm nhận.
- Về công tác giám sát hoạt động của Ban giám đốc: Nhằm kịp thời chỉ đạo, tháo gỡ khó khăn, vướng mắc trong sản xuất kinh doanh, đảm bảo tiến độ các dự án, hàng tháng, HĐQT đều có cuộc họp với Ban tổng giám đốc mở rộng.
- Tăng cường công tác cán bộ cấp cao: Năm 2017, đã tổ chức được các đợt làm việc với các thành viên Ban giám đốc của các đơn vị chủ chốt.

#### 8/ Đào tạo về quản trị công ty:

Năm 2017, Gemadept đã cử thành viên HĐQT, thành viên BKS, thành viên Ban giám đốc và một số cán bộ quản lý khác tham gia đầy đủ các khóa đào tạo về quản trị công ty do Ủy ban CK NN, SGD CK TPHCM và các cơ quan, ban ngành liên quan tổ chức.

Đồng thời, Tập đoàn cũng đã cử cán bộ tham gia một số khóa khác về quản trị công ty, chương trình MBA, quản lý khai thác cảng và logistics.

#### 9/ Kế hoạch & định hướng của HĐQT 2018:

Gemadept đã vạch ra các định hướng, chiến lược và các mục tiêu cụ thể cho giai đoạn phát triển 2016-2020. Năm 2018 là giữa kỳ kế hoạch ảnh hưởng lớn tới việc hoàn thành các mục tiêu 5 năm.

Trong năm 2018, nhiệm vụ chính của HĐQT và Ban Tổng giám đốc là tập trung chỉ đạo để hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh được Đại hội đồng cổ đông phê duyệt; tiếp tục triển khai các dự án trọng điểm và tập trung chỉ đạo để hoàn thành các mục tiêu 2020. Cụ thể:

- Về sản xuất kinh doanh:** Năm 2018, Gemadept có thêm một số dự án được hoàn thành và đưa vào sử dụng: Tập trung chỉ đạo, sử dụng các nguồn lực để ổn định và nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh tại các đơn vị chính, đặc biệt đối với Cảng Nam Đình Vũ.
- Về triển khai dự án mới:** Chuẩn bị các bước cần thiết để tái khởi động dự án Gemalink và dự án Nam Đình Vũ giai đoạn 2.
- Về tái cấu trúc công ty:** Hoàn tất chuyển nhượng một phần vốn trong GSH/GLH và vốn sở hữu trong GMD Hoa Sen.
- Phát hành cổ phiếu ESPP 2016-2017** cho cán bộ quản lý và nhân viên xuất sắc theo nghị quyết của Đại hội đồng Cổ đông.
- Về công tác quản trị:** Triển khai quản trị tập trung các nguồn lực trong toàn Tập đoàn, xây dựng Chiến lược CNTT đến năm 2020.

#### 10/ Kế hoạch tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị trong thời gian tới:

Nhằm tăng cường hiệu quả quản trị doanh nghiệp, nhiều biện pháp đã được đề ra, trong đó chú trọng đến các khâu:

- Thực hiện nghiêm túc các chương trình trong kế hoạch 5 năm; triển khai Nghị quyết Hội nghị sản xuất kinh doanh 2018, các nghị quyết giao ban hàng quý;
- Tăng cường công tác giám sát, quản trị rủi ro; công tác mua sắm tập trung; các hoạt động pháp lý; phát triển nhân lực...
- Kiện toàn bộ máy quản lý ở các cấp theo hướng tinh gọn, phân quyền phân cấp tạo động lực trong sản xuất; tăng hiệu quả điều hành.



## BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

Tăng trưởng kinh tế Việt Nam năm 2017 đã đạt ở mức khá, nền kinh tế cho thấy sự tăng trưởng khá ổn định. Tuy nhiên, tỉ lệ nợ công còn cao, bội chi ngân sách còn lớn. Trong tình hình đó, Công ty Cổ phần Gemadept đã có những nỗ lực quan trọng để đạt kết quả kinh doanh đáng khích lệ thông qua việc kiểm soát rủi ro, cắt giảm chi phí, tăng cường việc thoái vốn khỏi các lĩnh vực ngoài kinh doanh cốt lõi cũng như đã thực hiện thành công việc tăng vốn thông qua trái phiếu chuyển đổi.

### HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT

Ban Kiểm soát (BKS) bao gồm bốn (04) thành viên do Đại hội đồng cổ đông bầu ra để thực hiện việc giám sát Hội đồng quản trị (HDQT), Ban Điều hành (BDH) theo qui định pháp luật và điều lệ Công ty. Trong năm 2017, với sự phối hợp chặt chẽ của HDQT và BDH, BKS đã thực hiện việc kiểm tra, giám sát về hoạt động kinh doanh cũng như đưa ra các khuyến nghị nhằm tăng cường quản trị rủi ro và nâng cao chất lượng quản trị của Công ty.

Trong năm 2017, BKS đã thực hiện 02 chuyến công tác tại khu vực phía Bắc và khu vực Đồng bằng Tây Nam bộ để giám sát hoạt động chi nhánh và công ty con nhằm tăng cường hiệu quả hoạt động hệ thống kiểm soát nội bộ.

#### Tổng kết các phiên họp của Ban kiểm soát:

Trong năm 2017, BKS đã tổ chức 04 phiên họp như sau:

Ngày họp	Số thành viên tham dự	Nội dung
09/05/2017	4/4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tổng kết các hoạt động của BKS năm 2016 và định hướng năm 2017.</li> <li>Thẩm định báo cáo tài chính năm 2016 của Công ty.</li> <li>Đánh giá tình hình tuân thủ pháp luật và Điều lệ Công ty trong năm 2016.</li> <li>Thông qua dự thảo báo cáo của BKS tại ĐHĐCĐ thường niên 2017.</li> </ul>
28/6/2017	4/4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sơ kết về hoạt động của BKS 6 tháng đầu năm 2017 và định hướng 6 tháng cuối năm.</li> <li>Thảo luận về việc nâng cao hiệu quả hệ thống kiểm soát nội bộ để giảm giá thành, bảo đảm chất lượng dịch vụ.</li> <li>Thẩm định báo cáo tài chính hàng quý.</li> </ul>
07/11/2017	4/4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thẩm định báo cáo tài chính, tình hình kinh doanh 9 tháng đầu năm 2017.</li> <li>Xem xét đánh giá tình hình thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ 2017.</li> <li>Góp ý việc chỉnh sửa qui định nội bộ do những thay đổi về pháp luật.</li> </ul>
23/11/2017	4/4	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thống nhất những nội dung thẩm định báo cáo tài chính 2017.</li> <li>Đánh giá tình hình triển khai các dự án của Công ty năm 2017.</li> <li>Đánh giá công tác tuyển dụng đào tạo và chế độ đãi ngộ của Công ty.</li> </ul>

#### Tổng kết thù lao và chi phí cho BKS:

Tại Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên ngày 11/05/2017, ĐHĐCĐ đã phê duyệt mức thù lao đối với HDQT và Ban kiểm soát năm 2017 bằng 3% lợi nhuận sau thuế.

## BÁO CÁO KẾT QUẢ LÀM VIỆC CỦA BKS

### Giám sát tình hình thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ 2017

Trong năm 2017, Ban Kiểm soát đã tập trung thực hiện các công tác sau:

- Xem xét, đánh giá hoạt động của HĐQT liên quan đến việc thực hiện kế hoạch tài chính và hoạt động năm 2017 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua, giám sát việc tuân thủ quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty.
  - Phân phối lợi nhuận và trích lập các quỹ năm 2016: Chưa thực hiện.
  - Kết quả kinh doanh năm 2017: Mặc dù tình hình kinh tế chung năm 2017 có khởi sắc, nhưng ngành hàng hải còn nhiều khó khăn, theo số liệu Báo cáo tài chính năm 2017 đã kiểm toán, Gemadept vẫn vượt 6% kế hoạch doanh thu và 35 % kế hoạch lợi nhuận trước thuế.
- Giám sát tình hình tài chính năm 2017:**

BKS định kỳ xem xét việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh, qui chế công ty, báo cáo tài chính, tình hình kinh doanh từng quý và cả năm 2017. Thực hiện kiểm tra, kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư cắt giảm chi phí, đưa ra ý kiến đánh giá về rủi ro trong hoạt động. Phối hợp cùng Phòng Tài chính, Kế toán và Phòng quản lý rủi ro, tổ chức kiểm tra hoạt động của một số Công ty con. Tham gia họp giao ban sản xuất để nắm bắt tình hình hoạt động, kết quả kinh doanh cũng như kế hoạch sản xuất của các đơn vị, đóng góp ý kiến trong các cuộc họp, hội nghị về kế hoạch, chiến lược phát triển sản xuất kinh doanh của Công ty và các Công ty con.

Ban kiểm soát đồng ý với Báo cáo tài chính năm 2017 của Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C.

- Các chỉ số hiệu quả hoạt động, khả năng thanh toán, cấu trúc tài chính đều đạt ở mức cao. Kết quả lợi nhuận hoạt động sản xuất kinh doanh vượt chỉ tiêu ĐHĐCĐ năm 2017 đã phê duyệt.
- Giám sát tình hình hoạt động năm 2017:** đánh giá các rủi ro, từ đó tăng cường công tác kiểm tra giám sát & đưa ra các kiến nghị để khắc phục.
  - Đánh giá việc tuân thủ pháp luật và Điều lệ Công ty: BKS nhận thấy các bộ phận trong Công ty đã tuân thủ nghiêm túc các quy định pháp luật cũng như qui trình nội bộ liên quan trong hoạt động.

## GIÁM SÁT HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ, ĐIỀU HÀNH

- Trong năm 2017, HĐQT đã tổ chức họp, triển khai và thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông. Các cuộc họp đã đưa ra các quyết sách đảm bảo hiệu quả hoạt động kinh doanh của Công ty.
- Các thành viên HĐQT, theo sự phân công đã có sự nghiên cứu kỹ lưỡng để tham mưu cho HĐQT đưa ra các chủ trương giúp Công ty đạt và vượt chỉ tiêu lợi nhuận kế hoạch đã đăng ký với ĐHĐCĐ. Các thành viên BĐH đã tuân thủ nghiêm túc các quyết sách của Đại hội đồng cổ đông và nghị quyết của HĐQT giúp Công ty đạt kết quả rất đáng khích lệ trong bối cảnh thị trường vẫn còn nhiều khó khăn.
- Việc công bố thông tin, cũng như các báo cáo quản trị được lập theo đúng qui định của pháp luật. Trong năm BKS ghi nhận chưa có điều gì bất thường trong các hoạt động của HĐQT, BĐH cũng như cán bộ quản lý tại các Đơn vị trong Tập đoàn.

## KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA BKS NĂM 2018

Trong năm 2018, BKS sẽ tiếp tục hoàn thiện các qui trình làm việc, phối hợp với Bộ phận quản lý rủi ro nhằm tăng cường công tác quản trị rủi ro. Các thành viên Ban Kiểm soát, trên cơ sở được phân công, sẽ kiểm tra và đánh giá các bộ phận liên quan để đảm bảo nâng cao năng lực quản trị, khả năng xây dựng và nắm bắt cơ hội để Công ty tiếp tục phát triển bền vững trong thời gian tới. BKS xin chân thành cảm ơn sự tin tưởng của các cổ đông giành cho BKS trong thời gian tới.

TP. Hồ Chí Minh, ngày 09 tháng 02 năm 2018

T/M BAN KIỂM SOÁT



TRƯỞNG BAN

Lưu Tường Giai

# BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

## I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH SẢN XUẤT KINH DOANH

a) Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017, diễn biến kinh tế, thị trường và ngành:

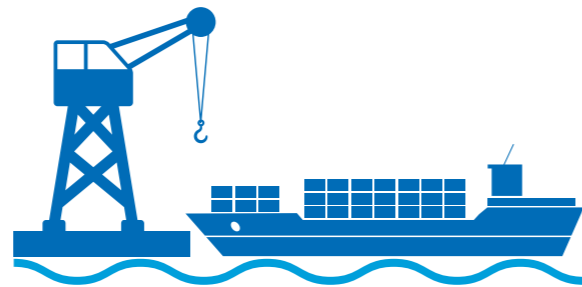
Là năm thứ 2 trong kế hoạch phát triển 5 năm giai đoạn 2016-2020, năm 2017, Gemadept tiếp tục tập trung tối đa mọi nguồn lực để đẩy mạnh phát triển 2 mảng hoạt động kinh doanh cốt lõi là Khai thác cảng và Logistics.

Đối với hoạt động Logistics, năm 2017 có thể nói là năm phát triển bản lề của thị trường Logistics Việt Nam. Với hàng loạt các chính sách quan trọng được ban hành và chính thức có hiệu lực như Quyết định 200 của Thủ tướng Chính phủ, Luật Hàng hải 2015 hay Hiệp định WTO về tạo thuận lợi thương mại (TFA)... tất cả đã tạo cho thị trường Logistics Việt Nam trở nên sôi động hơn bao giờ hết. Và cùng với đó, với vai trò là một trong những doanh nghiệp đầu ngành, hoạt động Logistics của Gemadept cũng đã có sự chuyển mình tích cực cả về phạm vi và hiệu quả hoạt động. Không ngừng nỗ lực phát triển dịch vụ đa dạng về loại hình và lớn mạnh về quy mô, mạng lưới, đầu tư thêm phương tiện vận tải, đội tàu biển và tàu sông, chuẩn hóa quy trình, tiết kiệm chi phí, tập trung nâng cao chất lượng nguồn nhân lực và ứng dụng công nghệ thông tin chính là các yếu tố góp phần quan trọng cho sự thành công trong hoạt động Logistics của Gemadept trong năm qua.

Song song đồng hành cùng Logistics là hoạt động khai thác cảng. Trong năm 2017, với sự tăng trưởng mạnh mẽ trên 20% - cao nhất trong vòng 5 năm trở lại đây của thị trường xuất nhập khẩu Việt Nam, hoạt động khai thác cảng của Gemadept đã gặt hái được những thành công nhất định, đóng góp quan trọng trong cơ cấu doanh thu, lợi nhuận của Gemadept trong bối cảnh cạnh tranh quyết liệt về giá dịch vụ giữa các cảng cùng khu vực.

### HOÀN THÀNH THI CÔNG CẢNG

## Nam Đình Vũ



Luôn luôn chủ động tìm kiếm các giải pháp để nâng cao chất lượng dịch vụ, chuyên nghiệp hóa mọi khâu từ quản trị đến vận hành khai thác,... là những hoạt động then chốt. Các cảng trong hệ thống của Gemadept luôn duy trì được sự ủng hộ tốt của các khách hàng hiện hữu, đồng thời phát triển thêm nhiều khách hàng mới. Năm 2017, tất cả 5 cảng đang hoạt động trên cả 3 miền đất nước của Gemadept đều hoạt động khá tốt, vượt cao so với công suất thiết kế. Riêng tại Hải Phòng, chỉ trong vòng 1 năm khẩn trương triển khai thi công, cảng Nam Đình Vũ - cảng thứ 6 của Gemadept - đã được hoàn thành và chính thức đón chuyển tàu đầu tiên ngay từ những ngày đầu năm 2018, góp phần mạnh mẽ hiện thực hóa chiến lược mở rộng phát triển hệ thống cảng của Gemadept tại khu vực cảng sôi động nhất cả nước này.

Tổng kết năm 2017, với định hướng đúng đắn của Đại hội đồng cổ đông và sự quản trị điều hành của Ban Lãnh Đạo cùng sự quyết tâm, đồng thuận của toàn thể CBCNV, Gemadept đã hoàn thành vượt mức kế hoạch sản xuất kinh doanh đăng ký với Đại hội đồng Cổ đông, cụ thể như sau:

ĐVT: Tỷ đồng

Kết quả kinh doanh	Thực hiện 2016	Kế hoạch 2017	Thực hiện 2017	% tăng/giảm so với TH 2016	% hoàn thành KH năm 2017
Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	3.742	3.800	3.984	106%	105%
Lợi nhuận kế toán trước thuế	481	530	650	135%	123%
Tỷ suất lợi nhuận kế toán trước thuế/ doanh thu	13%	14%	16%		

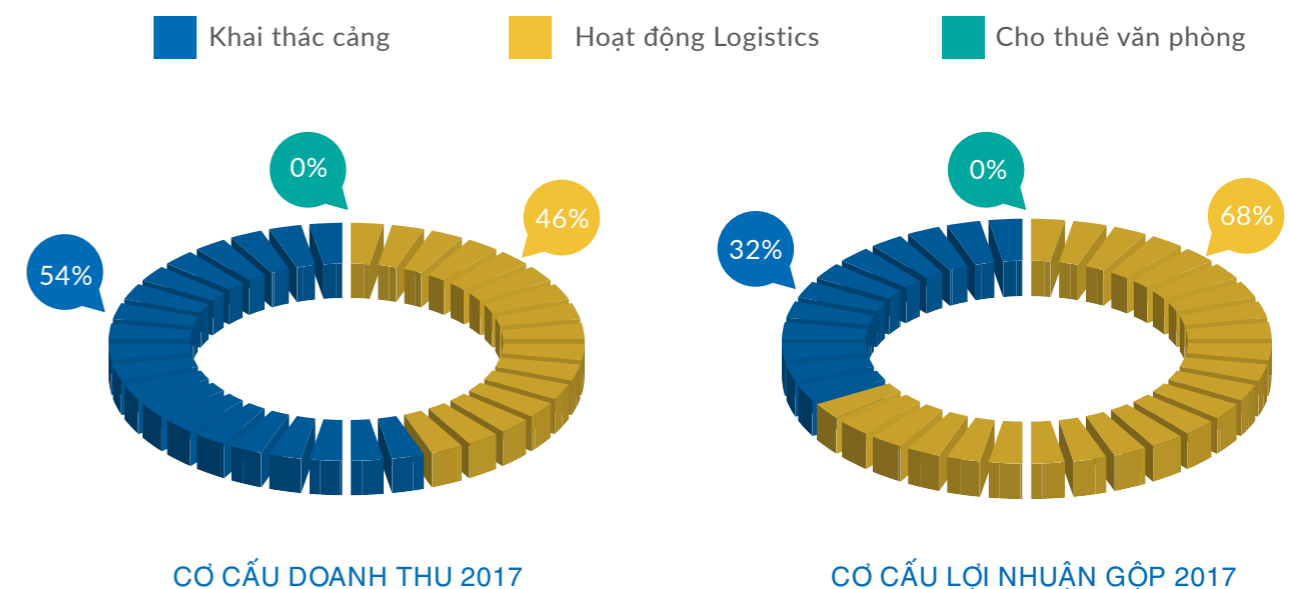
Với thành quả đã đạt được cùng với tinh thần tiên phong, chủ động nâng cao chất lượng dịch vụ, nỗ lực phát triển khách hàng, thị phần, Công ty Cổ phần Gemadept tin tưởng vào việc hoàn

thành các chỉ tiêu kinh doanh năm 2018 theo kế hoạch được Đại hội đồng Cổ đông phê duyệt, tạo đà tăng trưởng cho các năm tiếp theo trong Tầm nhìn 2020 mà Gemadept đã đặt ra.

b) Phân tích doanh thu, lợi nhuận, chi phí: Doanh thu thuần và lợi nhuận gộp

ĐVT: Tỷ đồng

Mảng kinh doanh	Năm 2015		Năm 2016		Năm 2017	
	Giá trị	%	Giá trị	%	Giá trị	%
Khai thác Cảng	1,692	47.2%	1,624	43.4%	1,829	45.9%
Hoạt động Logistics	1,893	52.8%	2,116	56.6%	2,153	54.0%
Cho thuê văn phòng	2	0.0%	1	0.0%	2	0.1%
<b>TỔNG DOANH THU</b>	<b>3,586</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,742</b>	<b>100.0%</b>	<b>3,984</b>	<b>100.0%</b>



Năm 2017 doanh thu thuần của Gemadept đạt 3.984 tỷ đồng, tăng 6% so với năm trước. Kinh doanh khai thác cảng chiếm 46% và kinh doanh logistics chiếm 54% tỷ trọng doanh thu thuần.

Năm 2017 lợi nhuận gộp của Gemadept đạt 1.029 tỷ đồng, tăng nhẹ so năm trước. Kinh doanh khai thác cảng chiếm 68% và kinh doanh logistics chiếm 32% tỷ trọng lợi nhuận gộp.

Doanh thu hoạt động khai thác cảng đạt 1.829 tỷ đồng, tăng 13% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 703 tỷ đồng, tăng 2% so với năm trước. Tỷ suất lợi nhuận gộp tiếp tục duy trì ở mức cao

38%. Kết quả kinh doanh cảng tăng chủ yếu là các hoạt động kinh doanh cảng khu vực phía Nam tăng trưởng tốt với hiệu suất kinh doanh ngày càng được nâng cao và kinh doanh cảng phía Bắc phát triển ổn định.

Doanh thu logistics đạt 2.153 tỷ đồng và tăng 2% so với năm trước. Lợi nhuận gộp đạt 324 tỷ đồng. Hoạt động kinh doanh contract logistics tiếp tục có sự mở rộng về mạng lưới khách hàng, theo chiều sâu và chiều rộng. Tuy nhiên sự cạnh tranh về giá chào thầu ngày càng gay gắt, nên tỷ suất lợi nhuận gộp của mảng này không cao.



Nội dung	Năm 2015	Năm 2016	Năm 2017
Doanh thu thuần	3,586	3,742	3,984
Giá vốn hàng bán	2,640	2,723	2,955
Chi phí bán hàng	45	63	87
Chi phí quản lý doanh nghiệp	261	297	344
Chi phí lãi vay	118	121	144
Chi phí tài chính không gồm lãi vay	124	30	2
<b>Tỷ lệ so với doanh thu thuần</b>			
Doanh thu thuần	100.0%	100.0%	100.0%
Giá vốn hàng bán	73.6%	72.8%	74.2%
Chi phí bán hàng	1.2%	1.7%	2.2%
Chi phí quản lý doanh nghiệp	7.3%	7.9%	8.6%
Chi phí lãi vay	3.3%	3.2%	3.6%
Chi phí tài chính không gồm lãi vay	3.5%	0.8%	0.1%

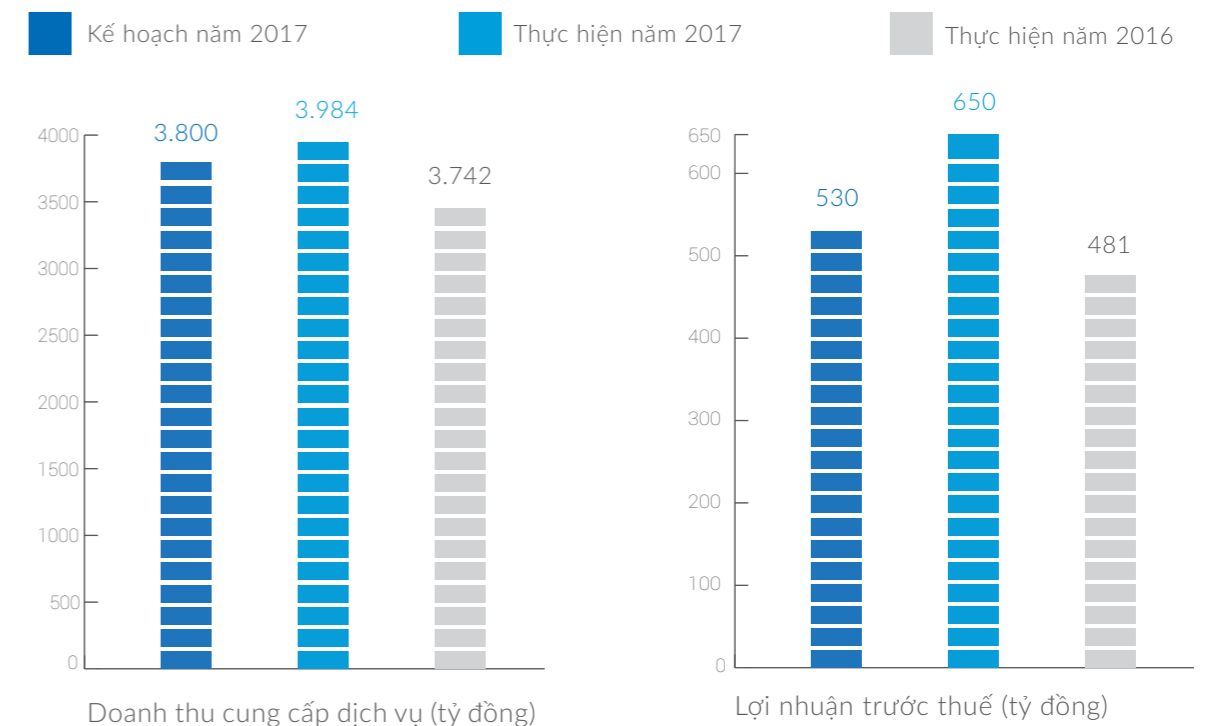
- Tỷ lệ giá vốn hàng bán/ doanh thu thuần tăng 1.4% dẫn đến tỷ suất lợi nhuận gộp giảm tương ứng do chi phí dịch vụ tăng.
- Tỷ lệ chi phí bán hàng/ doanh thu thuần tăng nhẹ phù hợp với xu hướng hỗ trợ tăng trưởng doanh thu trong môi trường kinh doanh luôn cạnh tranh.
- Tỷ lệ chi phí quản lý doanh nghiệp/ doanh thu thuần tăng khoảng 0.7% so với năm trước chủ yếu do tăng chi phí để mở rộng hoạt động kinh doanh và thúc đẩy doanh thu tăng trưởng.
- Tỷ lệ chi phí lãi vay/ doanh thu thuần ổn định qua các năm với chiến lược kiểm soát chi phí tốt và đàm phán với mức lãi suất vay tốt so với thị trường vì được các tổ chức tín dụng đánh giá mức độ tín nhiệm xếp hạng tín dụng tốt.
- Tỷ lệ chi phí tài chính không gồm lãi vay/ doanh thu thuần năm giảm do hoàn nhập các khoản dự phòng đầu tư tài chính.

#### c) Phân tích kết quả thực hiện so với kế hoạch và so với năm trước:

Doanh thu thuần của Gemadept đạt 3.984 tỷ đồng, tăng 6% so với năm trước và vượt kế hoạch cả năm. Doanh thu thuần tăng so với năm trước và vượt so chỉ tiêu kế hoạch là hoạt động kinh doanh khai thác logistics và cảng đều tăng trưởng khá tốt. Trong đó, kinh doanh khai thác cảng ở khu vực phía Nam đạt kết quả kinh doanh tốt, phía Bắc kinh doanh cũng tăng trưởng ổn định và kinh doanh contract logistics không ngừng mở rộng mạng lưới khách hàng cả về chiều rộng và chiều sâu.

Lợi nhuận trước thuế của Gemadept đạt 650 tỷ đồng, tăng 35% so với năm trước và vượt 23% so với kế hoạch cả năm. Lợi nhuận trước thuế tăng cao so với năm trước chủ yếu do hoạt động kinh doanh chính tiếp tục tăng trưởng tốt và cộng thêm kết quả từ hoạt động đầu tư tài chính cũng đạt kết quả tương đối tốt. Trong năm, công ty đã chuyển nhượng 15% vốn góp tại Cao ốc số 6 Lê Thánh Tôn và kết quả từ khoản đầu tư vào các công ty liên doanh liên kết tăng trưởng mạnh so với cùng kỳ. Tỷ suất lợi nhuận trước thuế tăng 3% so năm trước.

Chỉ tiêu	Đvt	KH 2017 (1)	TH 2017 (2)	TH 2016 (3)	(2)/(3)	(2)/(1)
Doanh thu cung cấp dịch vụ	Tỷ VND	3.800	3.984	3.742	106%	105%
Lợi nhuận trước thuế	Tỷ VND	530	650	481	135%	123%
Tỷ suất LNTT/ Doanh thu	%	14%	16%	13%		



#### d) Những thay đổi và biến động lớn về chiến lược kinh doanh, các thương vụ, hợp tác:

Năm 2017, kinh tế Việt Nam đã cho thấy nhiều tín hiệu đáng mừng như: tăng trưởng kinh tế đạt 6,81%, là mức tăng cao nhất kể từ năm 2011; tổng vốn FDI thực hiện tăng 10,8%; tổng kim ngạch xuất nhập khẩu tăng mức cao kỷ lục, đạt trên 20%; lạm phát được kiểm soát tốt, ở mức 3,53%.

Trong Bảng xếp hạng môi trường kinh doanh Doing Business 2018 của Ngân hàng Thế giới, Việt Nam đã cải thiện đáng kể vị trí khi tăng 14 bậc so với năm trước để xếp hạng 68 trên tổng số 190 nền kinh tế. Điều này cho thấy những nỗ lực cải cách, kiến tạo một môi trường kinh doanh bình đẳng, minh bạch của Chính phủ cuối cùng đã mang lại những tín hiệu tích cực, đưa Việt Nam trở thành một trong những điểm sáng nổi bật của khu vực Châu Á.

Với tốc độ phát triển hàng năm đạt 16% đến 20%, Logistics trở thành một trong những ngành dịch vụ tăng trưởng đều nhất của Việt Nam trong thời gian qua. Cùng với sự mở cửa hội nhập của nền kinh tế, môi trường đầu tư thông thoáng và sức hút từ sự lớn

mạnh của các doanh nghiệp trong nước, hoạt động đầu tư thông qua M&A của các doanh nghiệp nước ngoài đã trở nên sôi động và hấp dẫn hơn bao giờ hết. Đối với Gemadept, việc hợp tác với CJ Logistics trong năm vừa qua là một chiến lược được giới chuyên môn đánh giá khá cao, không chỉ cho Gemadept bước nhanh hơn mà còn vươn xa hơn trên thị trường Logistics Việt Nam và khu vực.

Trong lĩnh vực khai thác cảng, Gemadept đã thực hiện thành công việc xây dựng giai đoạn 1 cảng Nam Đình Vũ có quy mô lớn nhất Hải Phòng, tạo nên một vị thế mới của Gemadept ở khu vực phía Bắc, đồng thời tại miền Nam Gemadept đã đầu tư mở rộng dự án cảng Bình Dương, tạo nên một mạng lưới liên kết hỗ trợ mạnh mẽ cho hệ thống ICD Phước Long hiện hữu cũng như cảng Gemalink sẽ đi vào hoạt động từ năm 2019.

Bên cạnh đó, thực hiện triệt để Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2017 về việc tái cấu trúc Công ty, Gemadept đã hoàn thành chuyển nhượng toàn bộ 15% cổ phần còn lại trong công ty sở hữu Cao ốc số 6 Lê Thánh Tôn, mang lại nguồn tài chính tốt tập trung cho các hoạt động kinh doanh cốt lõi của Gemadept theo đúng định hướng phát triển.

Đứng vững trước những thay đổi của thị trường, nhanh chóng tận dụng tốt những cơ hội, kiên định với chiến lược tập trung vào lĩnh vực kinh doanh chính, năm 2017, Gemadept đã gặt hái được những thành quả tích cực với sự tăng trưởng ấn tượng không chỉ về quy mô mà còn ở chất lượng và phạm vi cung cấp dịch vụ, từng bước vươn lên khẳng định vai trò, vị thế quan trọng của một nhà điều hành, khai thác cảng và Logistics hàng đầu Việt Nam

#### e) Tình hình thực hiện các dự án đầu tư tài sản:

Trong năm 2017, Gemadept đã thực hiện giải ngân cho các dự án sau:

DVT: Tỷ đồng

TT	Dự án	Đã giải ngân	Ngân sách	% thực hiện
1	Dự án cảng Nam Đình Vũ - Giai đoạn 1	1,248	1,700	73%
2	Dự án DC Nam Hải	55	55	100%
3	Dự án Mekong Logistics	530	669	79%
4	Dự án trung tâm dịch vụ ô tô K'Line - Gemadept	112	112	100%
5	Đầu tư thêm 02 sà lan	38	38	100%
6	Đầu tư thêm 01 tàu biển	174	174	100%
<b>TỔNG CỘNG</b>		<b>2,157</b>	<b>2,748</b>	<b>78%</b>

#### f) Đánh giá hiệu quả hoạt động của các công ty con, công ty liên kết:

Trong năm 2017, Gemadept đã thực hiện tái cấu trúc cơ cấu tổ chức với việc thành lập các công ty holding về logistics và shipping. Trong đó, Gemadept Logistics Holding có vốn góp 268 tỷ đồng và Gemadept Shipping Holdings có vốn góp 205 tỷ đồng. Ngoài ra, Gemadept cũng đã tăng vốn góp tại liên doanh K'Line - Gemadept nhằm mở rộng đầu tư vào dự án trung tâm logistics phục vụ xe ô tô xuất nhập khẩu, đưa liên doanh này trở thành doanh nghiệp tiên phong và lớn nhất trong dịch vụ mới này tại Việt Nam.

Tổng vốn góp tại các công ty liên doanh liên kết tính đến cuối năm 2017 là 2.199 tỷ đồng, tăng 25 tỷ đồng so với cùng kỳ năm trước.

Phần lãi trong công ty liên kết, liên doanh thể hiện phần lợi nhuận tương ứng với tỷ lệ sở hữu của Gemadept tại các công ty liên kết, liên doanh trong năm báo cáo. Lãi từ công ty liên kết, liên doanh được ghi nhận là 109 tỷ đồng trong năm 2017, cao hơn gấp đôi so năm trước, tương đương 59 tỷ đồng so với kết quả lợi nhuận của

năm trước. Lãi từ công ty liên kết, liên doanh có sự tăng trưởng tốt so với năm trước chủ yếu là do đóng góp cao hơn từ lãi của các công ty liên kết, liên doanh thuộc mảng hoạt động kinh doanh cốt lõi của Gemadept, cụ thể là Công ty Cổ phần Dịch vụ Hàng hóa Sài Gòn SCSC - Gemadept sở hữu 32,89% vốn điều lệ và Công ty TNHH tiếp vận K'Line - Gemadept - Gemadept sở hữu 50% vốn điều lệ.

#### g) Những cải tiến về Cơ cấu tổ chức - Chính sách quản lý, điều hành:

Luôn kiên định với Tâm nhìn trở thành doanh nghiệp hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực cung cấp giải pháp logistics và khai thác cảng, Gemadept luôn xác định nguồn nhân lực chính là yếu tố then chốt quyết định sự thành công và phát triển. Do đó, Gemadept đã tìm hiểu và tích cực triển khai cải tiến, hoàn thiện cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý, điều hành để tối ưu hóa hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Dưới đây là liệt kê những thay đổi chính liên quan đến cơ cấu tổ chức và quản lý, điều hành của Gemadept trong năm 2017:

#### Về cơ cấu tổ chức:

Thực hiện Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông ngày 26/05/2017 về việc tái cấu trúc Công ty, Gemadept đã tích cực triển khai các công việc sau:

- Cơ cấu lại hoạt động sản xuất kinh doanh của Gemadept thông qua chấm dứt hoạt động của một số đơn vị thành viên, bao gồm:

- Xí nghiệp vận tải Biển Hữu Nghị
- Công ty TNHH MTV Logistics Biển Sáng
- Công ty Cổ phần Cảng quốc tế Gemadept Nhơn Hội

- Gemadept đã hoàn tất việc chuyển nhượng 15% phần vốn góp còn lại trong Công ty TNHH CJ Việt Nam cho bên nhận chuyển nhượng là CJ O Shopping Co. Ltd.

- Gemadept đã ký hợp đồng chuyển nhượng toàn bộ 51% vốn góp tại Công ty Cổ phần Tiếp vận và Cảng quốc tế Hoa Sen - Gemadept và đang trong quá trình hoàn thành hồ sơ chuyển nhượng.

- Công ty TNHH Tiếp vận K'Line - Gemadept đã điều chỉnh tăng vốn điều lệ lên 9,6 triệu USD (Gemadept và K'Line mỗi bên góp 50%) để mở rộng hoạt động sản xuất kinh doanh giai đoạn 2 và 3 của dự án PDI tại KCN Long Hậu, Long An.

- Gemadept đã hoàn tất việc chuyển nhượng 49% vốn góp tại Công ty TNHH Gemadept Shipping Holding và 50,9% vốn góp tại Công ty TNHH Gemadept Logistics Holding cho đối

tác CJL. Đây là thương vụ hợp tác lớn nhất của Gemadept từ khi thành lập cho đến nay với mục tiêu khai thác tối đa thế mạnh của cả hai bên, mở rộng phạm vi hoạt động, đa dạng hóa và tích hợp các dịch vụ nhằm nâng cao hơn nữa vị thế của cả hai bên. Trong chiến lược hợp tác này, những điều kiện tiên quyết đã được hai bên thống nhất như sau:

- o **Về quản trị:** Ban điều hành của Gemadept tại các công ty con thuộc 2 liên doanh này sẽ tiếp tục giữ vai trò quản lý nhân sự, chủ động điều hành hoạt động để đảm bảo hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định và tăng trưởng.

- o **Về nhân sự:** Những quyết định quan trọng của 2 Liên doanh đều phải có sự đồng thuận của hai bên và tất cả những vị trí quan trọng không thay đổi trong 5 năm đầu tiên và bất kỳ sự thay đổi nhân sự nào sau đó đều phải được sự đồng thuận của hai bên.

- o **Về kinh doanh:** Tất cả các vấn đề trong hợp tác và phát triển của Liên doanh đều được cam kết bằng văn bản với sự thống nhất cao của đại diện pháp luật hai bên.

#### Về chính sách quản lý điều hành:

- **Quản trị tập trung:** Tiếp tục triển khai mạnh mẽ và sâu rộng công tác quản trị tập trung tại Gemadept các hoạt động chức năng hỗ trợ sản xuất kinh doanh như tài chính, nhân sự - tiền lương, quản lý rủi ro, mua sắm, pháp chế, công nghệ thông tin. Mô hình này sẽ tập trung các nguồn lực, tạo sức mạnh tổng hợp, mang lại hiệu quả cao nhất cho doanh nghiệp. Việc quản lý tập trung để công ty tối đa hóa nguồn lực chất lượng



cao và đồng thời giúp các đơn vị trực tiếp sản xuất kinh doanh có điều kiện tập trung vào nhiệm vụ chính.

- **Công nghệ thông tin:** Tiếp tục tập trung phát triển ứng dụng công nghệ thông tin trong hoạt động sản xuất kinh doanh thông qua việc tuyển dụng Giám đốc công nghệ thông tin để phối hợp cùng với công ty tư vấn xây dựng Đề án chiến lược phát triển tổng thể công nghệ thông tin cho các công ty con và tích hợp toàn Gemadept.

- **Chương trình đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:** Công ty đã chú trọng các chương trình đào tạo dài hạn nguồn nhân lực thông qua các Chương trình như: Chương trình đào tạo quản lý và khai thác cảng tại Singapore để nâng cao cũng như chuẩn bị tốt nhất nguồn lực cho các dự án cảng của Gemadept hiện tại và trong tương lai; Chương trình đào tạo tiếng Anh trong nội bộ các đơn vị, phòng ban và tại các trung tâm đào tạo Anh Ngữ có uy tín; lựa chọn, đào tạo lớp cán bộ kế cận/tiềm năng thông qua đội ngũ nguồn nhân lực tinh hoa của Gemadept, v.v...

- **Nâng cao năng suất lao động:** Công ty đã thực hiện nhiều giải pháp nhằm phát triển bền vững nguồn nhân lực thông qua tổng hòa các yếu tố vật chất và phi vật chất theo nguyên tắc thu nhập phải gắn với hiệu quả công việc, năng suất lao động và chính sách thu nhập không cào bằng mà sẽ tập trung hướng đến các nhân sự có đóng góp quan trọng cho sự phát triển của Công ty theo nguyên tắc 80/20. Bên cạnh đó, Công ty đã thực hiện tái cấu trúc nguồn nhân lực, tinh giảm lao động phổ thông thay bằng lao động thuê ngoài để đảm bảo thu nhập tốt nhất cho người lao động. Bên cạnh đó, Gemadept cũng đã thực hiện tốt các chính sách phúc lợi, bảo hiểm phù hợp để thu hút và giữ chân nguồn nhân sự tốt, lành nghề, nhiệt tình đóng góp vào sự phát triển chung của Gemadept.

Phương châm trong quản lý điều hành của Gemadept là ích nước lợi nhà, mang lại lợi ích cho công ty, cổ đông và xã hội.

#### h) Các dự án trọng điểm của Tập đoàn trong năm 2018:

##### 1. Dự án Cảng Nam Đình Vũ - Giai đoạn 2

- **Vị trí:** Lô CA1, Khu phi thuế quan và Khu công nghiệp Nam Đình Vũ, Thành phố Hải Phòng.

- **Quy mô:** Toàn bộ dự án có diện tích hơn 66ha, là một tổ hợp gồm 6-7 bến với tổng chiều dài cầu tàu 1,5km, được thiết kế để đón tàu có tải trọng đến 30.000 DWT. Giai đoạn 1 của dự án có diện tích hơn 20ha, vốn đầu tư gần 1.700 tỷ đồng, công suất 600.000Teus/năm đã đi vào khai thác từ ngày 04/02/2018.

Giai đoạn 2 của dự án có quy mô tương đương giai đoạn 1, sẽ được triển khai từ quý 2/ 2018 và dự kiến sẽ đi vào khai thác sau 1 năm xây dựng.

##### ● **Đặc điểm nổi bật:**

- Dự án thuộc quy hoạch phát triển cảng của Chính phủ và có vị trí đắc địa ngay tại cửa ngõ thông ra biển gần nhất so với các cảng khác tại khu vực, có mớn nước sâu và vũng quay tàu rộng cho phép tiếp nhận tàu đến 30.000-40.000DWT.

- Dự án Cảng Nam Đình Vũ sẽ đóng vai trò kết nối giao thương hàng hóa với thế giới của không chỉ riêng Hải Phòng mà còn của cả vùng kinh tế trọng điểm Bắc Bộ trong tương lai.

- Sự ra đời của Cảng Nam Đình Vũ được kỳ vọng sẽ tạo nên một bước ngoặt mới, một diện mạo mới cho Gemadept trong việc nâng cao hơn nữa vị thế của một nhà điều hành, khai thác cảng và Logistics hàng đầu Việt Nam.

- Tiến độ triển khai: Gemadept đang triển khai các công tác cần thiết để có thể khởi công giai đoạn 2 của dự án trong quý 3/2018.

##### 2. Dự án cảng nước sâu Gemalink - Giai đoạn 1:

- **Vị trí:** Tọa lạc ngay tại cửa Sông Cái Mép - cửa ngõ đi vào cụm cảng Cái Mép-Thị Vải- Bà Rịa Vũng Tàu

- **Đối tác:** Là hãng tàu lớn thứ 3 thế giới - CMA CGM giúp nguồn hàng cho dự án được đảm bảo, không chỉ từ CMA CGM mà còn từ các thành viên trong liên minh của CMA CGM là Ocean Alliance.

##### ● **Quy mô:**

- Là cảng nước sâu container lớn nhất Việt Nam.
- Tổng diện tích: hơn 72ha.
- Chiều dài cầu bến chính cho tàu mẹ: 1.150m
- Chiều dài cầu bến cho tàu feeder: 370m
- Công suất: 2,4 triệu Teus

##### ● **Giai đoạn 1:**

- Diện tích: 33ha
- Chiều dài cầu bến chính cho tàu mẹ: 800m
- Chiều dài cầu bến cho tàu feeder: 260m
- Trang thiết bị hiện đại: 6QC và 21RTG
- Tổng vốn đầu tư: 330 triệu USD
- Công suất GD1: 1,5 triệu TEU
- Tiến độ xây dựng: Tái khởi động trong Quý 3/2018 và dự kiến đưa vào khai thác từ Quý 4/2019.

##### ● **Đặc điểm nổi bật:**

- Là cảng duy nhất tại Việt Nam có khả năng tiếp nhận các tàu lớn nhất thế giới, đến 200.000 DWT;

- Là cảng nước sâu có quy mô lớn và hiện đại nhất Việt Nam;

- Là cảng có cầu bến chính dài nhất và duy nhất tại khu vực có thể tiếp nhận được 3 tàu mẹ vào làm hàng tại cùng một thời điểm;

- Là cảng duy nhất tại cụm cảng có bến chuyên dụng dành cho tàu feeder, giúp giải phóng hàng đồng thời cho tàu mẹ và tàu feeder.

#### i) Kế hoạch phát triển trong giai đoạn tới:

Để thực hiện tốt Tầm nhìn 2020 và Sứ mệnh của Gemadept, Ban Tổng Giám đốc đã đề ra phương hướng hành động trong năm 2018 trong chiến lược phát triển 5 năm giai đoạn 2016-2020 như sau:

##### **Định hướng hành động giai đoạn 2016 – 2020:**

- **Về tăng trưởng:** Mục tiêu tăng gấp đôi lợi nhuận của hoạt động Logistics và khai thác cảng trong vòng 3 năm tới.

- **Về hoạt động sản xuất kinh doanh:** Đẩy mạnh tăng trưởng hoạt động sản xuất kinh doanh cốt lõi theo hướng đầu tư mạnh cả chiều rộng và chiều sâu, phát triển thêm dịch vụ mới, thị trường mới thông qua sự hợp tác với các đối tác chiến lược, khách hàng và tiếp tục thoái vốn các lĩnh vực đầu tư không thuộc lĩnh vực kinh doanh cốt lõi.

- **Về quản trị:** Quản trị tái cấu trúc các công ty theo các ngành nghề kinh doanh cốt lõi và nhóm các công ty đầu tư; tiếp tục phát huy thế mạnh quản trị tập trung các phòng ban chức năng.

- **Về nhân lực:** Phát triển và thu hút nguồn

nhân lực chất lượng, phù hợp và đáp ứng tốt cho sự phát triển các dự án của Gemadept; chuẩn hóa nghiệp vụ và ngoại ngữ; gắn liền đãi ngộ với các KPI, kỷ luật và trách nhiệm.

- **Về công nghệ:** Ứng dụng trực tuyến trên một hệ thống tích hợp.

- **Về tài lực:** Tích hợp và tối ưu hóa tài sản.

#### **Định hướng hoạt động theo khu vực địa lý:**

##### ● **Thị trường trong nước:**

###### **Tại miền Bắc:**

- Vận hành hiệu quả hệ thống 3 cảng: Cảng Nam Hải, Cảng Nam Hải Đình Vũ và Cảng Nam Đình Vũ (giai đoạn 1)
- Triển khai đưa vào khai thác Cảng Nam Đình Vũ (giai đoạn 2) đúng tiến độ
- Mở rộng hậu phương, gia tăng sản lượng, thị phần
- Tăng cường hoạt động Logistics
- M&A các cảng/Depot trong khu vực có điều kiện thuận lợi

###### **Tại miền Trung:**

- Khai thác hiệu quả Cảng Gemadept Dung Quất
- Hướng đến các dự án FDI trong khu vực
- Tăng cường mở rộng mạng lưới và kết nối chuỗi cung ứng dịch vụ Logistics
- Đầu tư thêm trang thiết bị, mở rộng mạng lưới và dịch vụ

###### **Tại miền Nam & ĐBSCL:**

- Triển khai tái khởi động dự án Cảng Gemalink (giai đoạn 1) và đưa dự án vào khai thác đúng tiến độ
- Khai thác hiệu quả Cảng Phước Long, Cảng Bình Dương, dự án Mekong Logistics và dự án PDI của Kline Gemadept Logistics
- Tăng cường kết nối dịch vụ Logistics
- Đầu tư ICD/Cảng sông
- Đầu tư thêm phương tiện, thiết bị vận tải

###### **Thị trường Đông Dương và Đông Nam Á:**

- Tăng cường mối quan hệ hợp tác với các đối tác lớn có năng lực, quy mô và mạng lưới toàn cầu để mở rộng phạm vi hoạt động, đa dạng hóa dịch vụ cung cấp cũng như phát triển hệ thống khách hàng vững chắc
- Nâng cao vị thế của Gemadept trên thị trường Logistics và khai thác cảng toàn khu vực

## II. PHÂN TÍCH TÀI CHÍNH:

### Phân tích các chỉ tiêu tài chính:

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017 đã hoàn thành vượt kế hoạch lợi nhuận trước thuế, đạt được kết quả kinh doanh tốt trong năm vượt 23% so với kế hoạch. Tình hình tài chính của Gemadept tiếp tục duy trì sự ổn định và so với năm trước lợi nhuận trước thuế tăng trưởng cao là 35%, tổng tài sản tăng 12%, doanh thu tăng 5%.

ĐVT: Tỷ đồng

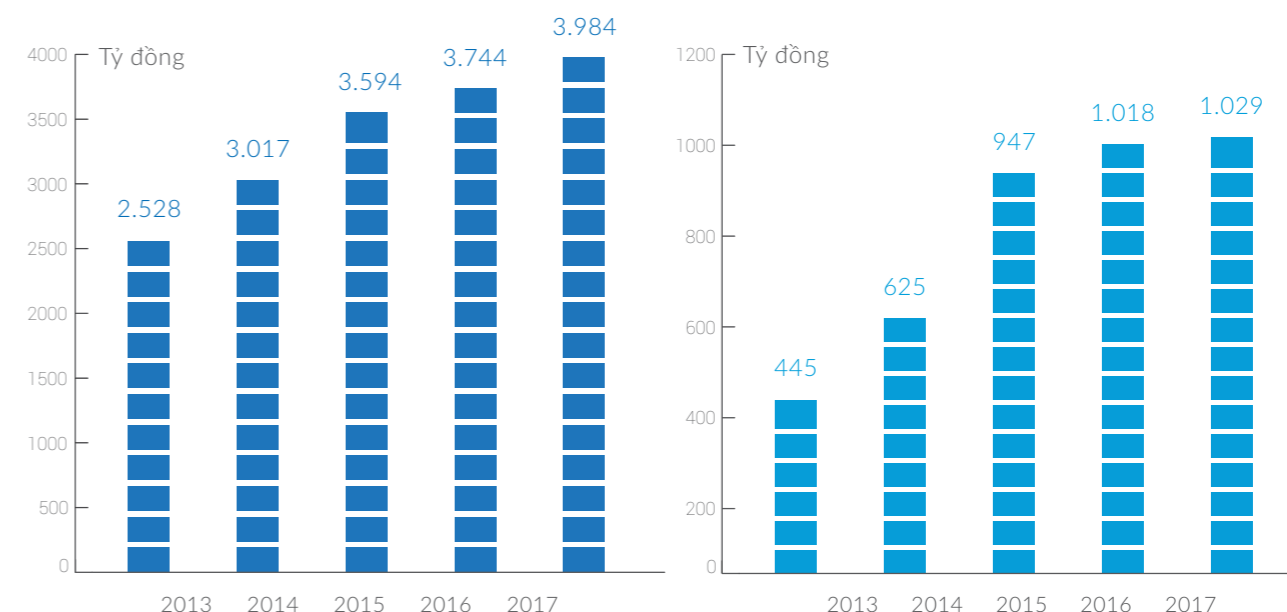
Chỉ tiêu	KH2017(1)	TH2017(2)	TH2016(3)	% (2)/(3)	%(2)/(1)
Tổng giá trị tài sản		11,291	10,121	112%	
Doanh thu thuần	3,800	3,984	3,742	106%	105%
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh		733	597	123%	
Lợi nhuận khác		(83)	(116)	71%	
Lợi nhuận trước thuế	530	650	481	135%	123%
Lợi nhuận sau thuế		581	444	131%	
Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức			15%		

### Kết quả sản xuất kinh doanh của các hoạt động kinh doanh chính:

ĐVT: Tỷ đồng

KẾT QUẢ KINH DOANH	2013	2014	2015	2016	2017	CAGR
Tổng doanh thu	2,528	3,017	3,594	3,744	3,984	12%
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	2,525	3,013	3,586	3,742	3,984	12%
Giá vốn hàng bán	2,080	2,388	2,640	2,723	2,955	9%
Tổng lợi nhuận	445	625	947	1,018	1,029	23%

Tốc độ tăng doanh thu từ năm 2013-2017 với CAGR là 12%, với mục tiêu kinh doanh ngày càng chuyên nghiệp, quản lý tài chính chặt chẽ, kết quả lợi nhuận gộp có tốc độ tăng với CAGR là 23%. Năm 2017, lợi nhuận gộp của Gemadept là 1.029 tỷ đồng tăng nhẹ so với năm trước đến từ hoạt động kinh doanh cốt lõi của Gemadept là khai thác cảng và logistics.



### TỔNG DOANH THU

↑ 12%

TĂNG TRƯỞNG BÌNH QUÂN

### LỢI NHUẬN GỘP

↑ 23%

TĂNG TRƯỞNG BÌNH QUÂN

1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán	Năm 2016	Năm 2017	Ghi chú
+ Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn	0.72	0.83	Lần
+ Hệ số khả năng thanh toán nhanh	0.69	0.79	Lần
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số nợ/Tổng tài sản	42%	37%	
+ Hệ số nợ/Vốn chủ sở hữu	72%	59%	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
Số vòng quay hàng tồn kho	28.0	30.3	Lần
Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0.40	0.37	Lần
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần (ROS)	11.9%	14.6%	
Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	4.6%	5.4%	
Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	7.8%	9.0%	
Hệ số lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh / Doanh thu thuần	16%	18%	

# LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO, CÁC KHOẢN LỢI ÍCH CỦA CÁC THÀNH VIÊN QUẢN LÝ CHỦ CHỐT

Chính sách thù lao của Công ty:

Bộ phận tiền lương khảo sát, xem xét và đề xuất với HĐQT chính sách thù lao phù hợp và cạnh tranh. Việc quyết định thù lao cho từng thành viên quản lý chủ chốt được phê chuẩn thông qua một quy trình minh bạch; không thành viên nào được tự quyết định mức lương/thù lao của mình.

Mức thù lao, tiền lương và cơ cấu lương:

Mức thù lao và tiền lương cần phải phù hợp để thu hút, giữ chân và khích lệ các thành viên quản lý chủ chốt để điều hành Công ty thành công. Một phần của tiền lương sẽ căn cứ vào kết quả hoạt động kinh doanh chung của toàn Công ty và của từng cá nhân.

Khi đề ra mức thù lao và tiền lương, Công ty luôn xem xét các yếu tố về tiền lương và việc làm trong cùng ngành, so sánh với các công ty tương đương về quy mô, phạm vi hoạt động, căn cứ vào kết quả hoạt động của Công ty nói chung và của từng cá nhân nói riêng.



Thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và Ban Tổng giám đốc trong năm 2017:

	Họ và tên	Chức danh	Lương	Thưởng	Thù lao	Tổng
<b>HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ</b>						
1	Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch	72%	23%	5%	100%
2	Ông Chu Đức Khang	Phó Chủ tịch	71%	23%	6%	100%
3	Ông Đỗ Văn Minh	Thành viên	72%	23%	5%	100%
4	Ông Phạm Hồng Hải	Thành viên	59%	29%	12%	100%
5	Ông Vũ Ninh	Thành viên	65%	22%	13%	100%
6	Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên	68%	22%	10%	100%
7	Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên	66%	24%	10%	100%
8	Ông Phạm Tiến Tịnh	Thành viên			100%	100%
9	Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên			100%	100%
10	Ông Bolat Duisenov	Thành viên			100%	100%
<b>BAN KIỂM SOÁT</b>						
1	Ông Lưu Tường Giai	Trưởng ban			100%	100%
2	Bà Vũ Thị Hoàng Bắc	Thành viên	59%	32%	9%	100%
3	Ông Trần Đức Thuận	Thành viên	65%	23%	12%	100%
4	Bà Phan Cẩm Ly	Thành viên			100%	100%
<b>BAN TỔNG GIÁM ĐỐC</b>						
1	Ông Đỗ Văn Minh	Tổng Giám Đốc	72%	23%	5%	100%
2	Ông Chu Đức Khang	Phó Tổng Giám đốc	71%	23%	6%	100%
3	Ông Nguyễn Thanh Bình	Phó Tổng Giám đốc	70%	30%		100%
4	Ông Phạm Quốc Long	Phó Tổng Giám đốc	75%	25%		100%
5	Ông Trần Quang Tiến	Phó Tổng Giám đốc	75%	25%		100%

# BÁO CÁO QUẢN LÝ RỦI RO

Từ khi Quy chế kiểm soát quản lý rủi ro được ban hành vào năm 2010, hệ thống quản lý rủi ro của Công ty Cổ phần Gemadept đã trải qua hơn 8 năm vận hành & phát triển. Đến nay, công tác quản lý rủi ro đã trở thành một hoạt động quan trọng và không tách rời trong tổng thể hệ thống quản lý của Công ty với sự tham gia của tất cả các cấp từ lãnh đạo đến nhân viên Công ty. Bên cạnh đó, Phòng quản lý rủi ro hỗ trợ các đơn vị trong việc kiểm tra, giám sát để đảm bảo cơ chế hoạt động của hệ thống quản lý rủi ro được vận hành một cách hiệu quả nhất.



## I. QUY TRÌNH QUẢN LÝ RỦI RO:

### - Quy trình quản lý rủi ro được xây dựng với mục tiêu:

- Xác lập cơ chế giám sát quản lý bằng những quy định rõ ràng, không quản lý bằng lòng tin.
- Giảm thiểu nguy cơ rủi ro tiềm ẩn trong kinh doanh (sai sót vô tình gây thiệt hại, gian lận nội bộ, các rủi ro làm chậm kế hoạch, tăng giá thành, giảm chất lượng dịch vụ, v.v...).
- Bảo vệ tài sản khỏi bị hư hỏng, mất mát, hao hụt, gian lận, lừa gạt, trộm cắp...
- Đảm bảo mọi thành viên tuân thủ quy định, nội quy của Công ty và Pháp luật.
- Đảm bảo sử dụng tối ưu các nguồn lực và đạt được mục tiêu đặt ra.
- Bảo vệ quyền lợi và gây dựng lòng tin của nhà đầu tư, cổ đông và các bên liên quan.

### - Các bước triển khai thực hiện quản lý rủi ro theo quy trình:

- **Bước 1:** Xác định rủi ro trên cơ sở mục tiêu kế hoạch của đơn vị, mô tả và phân loại rủi ro
- **Bước 2:** Đánh giá và xếp hạng rủi ro
- **Bước 3:** Xây dựng kế hoạch ứng phó
- **Bước 4:** Kiểm tra đánh giá hoạt động, thực hiện
- **Bước 5:** Lập báo cáo kết quả kiểm tra, rà soát, đề xuất biện pháp ngăn ngừa rủi ro
- **Bước 6:** Rà soát việc thực thi, khắc phục lỗi của đơn vị & cải tiến quy trình

## II. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ RỦI RO VÀ KẾT QUẢ THỰC HIỆN TRONG NĂM 2017

Năm 2017 diễn ra trong bối cảnh kinh tế khởi sắc với sự phục hồi và tăng trưởng ổn định của các nền kinh tế lớn, thương mại toàn cầu tiếp tục xu hướng cải thiện là yếu tố tác động tích cực đến sản xuất trong nước. Tuy nhiên, bên cạnh kết quả nổi bật về cải thiện môi trường kinh doanh, phát triển doanh nghiệp, thu hút đầu tư nước ngoài, kinh tế nước ta đối mặt với những khó khăn như thiên tai, bão, lũ gây thiệt hại nặng nề.

Trong bối cảnh thị trường chung, sự cạnh tranh gay gắt về giá cả và thị phần, năm 2017 Công ty Cổ phần Gemadept tiếp tục có những bước phát triển triển mạnh mẽ và giữ vững vị thế là một trong những doanh nghiệp hàng đầu trong các lĩnh vực kinh doanh khai thác cảng và logistics. Đặc biệt, năm 2017 đánh dấu sự kiện Gemadept chuyển nhượng thành công một phần vốn của Công ty TNHH Gemadept Shipping Holding và Công ty TNHH Gemadept Logistics Holding cho đối tác CJ Logistics với mục tiêu cộng hưởng sức mạnh từ hai Tập đoàn, góp phần gia tăng vị thế của Gemadept trong lĩnh vực shipping và logistics trên thị trường.

Để duy trì được sự phát triển nhanh, mạnh và bền vững đó, Công ty xác định công tác Quản trị rủi ro luôn đóng một vai trò quan trọng và song hành cùng với hoạt động của Công ty. Năm 2017, công tác Quản lý rủi ro đã thực hiện tốt các nhiệm vụ sau đây:

- Giám sát thực hiện mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2017.
- Theo dõi, đánh giá cắt giảm chi phí các Đơn vị hàng tháng.
- Xác định danh sách rủi ro trọng yếu để lập kế hoạch kiểm tra, phòng vệ, ứng phó.
- Phối hợp với các đơn vị phân tích hiệu quả hoạt động cũng như đánh giá mức độ rủi ro của từng dự án kinh doanh để lựa chọn dự án kinh doanh phù hợp và hiệu quả.
- Rà soát, theo dõi kết quả hoạt động của từng Đơn vị, cảnh báo các nhân tố ảnh hưởng đến khả năng hoàn thành mục tiêu kế hoạch.
- Rà soát, đóng góp bổ sung, chỉnh sửa chính sách, quy trình, quy định để phù hợp với hoạt động sản xuất kinh doanh của đơn vị.
- Lập và thực hiện các kế hoạch kiểm tra, kiểm soát nội bộ, tuân thủ quy trình.
- Báo cáo đánh giá, theo dõi việc thực thi.

Quản trị rủi ro đã và đang là một công cụ hữu hiệu góp phần nâng cao hiệu quả hoạt động của Công ty thông qua việc cảnh báo, ngăn ngừa để giảm thiểu rủi ro, chuyển nguy cơ thành cơ hội. Trong năm 2017 toàn Công ty không xảy ra sự vụ nghiêm trọng nào làm ảnh hưởng đến hoạt động chung của Công ty.

## III. KẾ HOẠCH QUẢN TRỊ RỦI RO TRONG NĂM 2018:

Dự báo kinh tế Việt Nam năm 2018 với những yếu tố thuận lợi khi hàng loạt các cải cách về thể chế và thủ tục hành chính, cải thiện môi trường đầu tư - kinh doanh, giảm chi phí sản xuất kinh doanh, đẩy mạnh sản xuất, phát huy hiệu quả. Tuy nhiên, bên cạnh

những thuận lợi, thì những thách thức, nguy cơ rủi ro lớn có thể đến từ thiên tai và biến đổi khí hậu, năng suất lao động chưa có sự đột phá, hiệu quả đầu tư và năng lực cạnh tranh của cả nền kinh tế cũng như của cộng đồng doanh nghiệp còn thấp.

Đối với Gemadept, năm 2018 là năm Công ty tăng tốc để tiến tới mục tiêu chiến lược đề ra cho giai đoạn 5 năm (từ 2016-2020): Trở thành Top đầu thị trường logistics Bán đảo Đông Dương; Là nhà khai thác cảng phục vụ tốt nhất; Dẫn đầu thị trường vận tải hàng siêu trường siêu trọng; Top 3 trong ngành về thu nhập và đãi ngộ.

Để hoàn thành mục tiêu chiến lược, Công ty xác định Quản trị rủi ro tiếp tục là công tác trọng tâm của hệ thống quản trị Công ty. Năm 2018, quản lý rủi ro của Công ty sẽ tập trung vào các nhiệm vụ trọng tâm sau đây:

- Rà soát công tác xây dựng kế hoạch và lập kế hoạch năm của các đơn vị.
- Xác định danh sách rủi ro trọng yếu để lập kế hoạch phòng vệ, ứng phó.
- Tăng cường truyền thông văn hóa “quản lý rủi ro” đến các đơn vị, bộ phận.
- Theo dõi tình hình thực hiện kế hoạch của các đơn vị, cảnh báo các nhân tố ảnh hưởng đến khả năng hoàn thành mục tiêu kế hoạch.
- Thực hiện kiểm tra, kiểm soát nội bộ để kịp thời phát hiện, cảnh báo sớm.
- Giám sát thực hiện mục tiêu kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2018.
- Phát huy sức mạnh của công tác quản lý tập trung hỗ trợ công tác quản trị rủi ro.
- Lập và thực hiện các kế hoạch kiểm tra kiểm soát nội bộ, tuân thủ quy trình.
- Tổng kết báo cáo đánh giá hệ thống kiểm soát quản lý rủi ro, theo dõi việc thực thi.

Để công tác Quản lý rủi ro đem lại hiệu quả cao nhất, tất cả các cá nhân và đơn vị ở mọi cấp của Công ty phải thường xuyên kiểm tra và tự kiểm tra việc thực hiện các quy định, quy trình nội bộ có liên quan và chịu trách nhiệm về kết quả thực hiện hoạt động nghiệp vụ của mình trước Công ty và pháp luật.

Phòng quản lý rủi ro sẽ thực hiện kiểm tra, rà soát hoạt động các đơn vị theo kế hoạch đã lập trước hoặc kiểm tra đột xuất tùy theo tình hình hoạt động của từng đơn vị. Báo cáo kiểm tra sẽ được gửi cho Ban Lãnh đạo Tập đoàn và Ban Lãnh đạo đơn vị để xem xét nhằm cảnh báo sớm ngăn ngừa rủi ro hoặc kịp thời triển khai các biện pháp khắc phục.

# BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG QUAN HỆ NHÀ ĐẦU TƯ



**TOP** **50** doanh nghiệp niêm yết tốt nhất Việt Nam  
**500** doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam  
**1000** doanh nghiệp đóng góp nhiều nhất vào ngân sách quốc gia

Là một trong những doanh nghiệp niêm yết hàng đầu Việt Nam, chính thức niêm yết từ năm 2002, Gemadept luôn chú trọng công tác quan hệ nhà đầu tư, đảm bảo tính minh bạch và thông tin đầy đủ đến các nhà đầu tư về hoạt động sản xuất kinh doanh cũng như những thay đổi, biến động trong quản lý, điều hành Công ty nhằm đảm bảo lợi ích tốt nhất cho cổ đông, nhà đầu tư và các bên hữu quan.

Gemadept nghiêm túc tuân thủ các quy định Nhà nước trong công bố thông tin, cập nhật các thay đổi, sự kiện thông qua trang Web của Công ty, các phương tiện truyền thông, UBCK và các tổ chức liên quan nhằm giúp cho nhà đầu tư tiếp cận và cập nhật nhanh nhất kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Gemadept.

Năm 2017 vừa qua là lần thứ hai liên tiếp Gemadept vinh dự được Forbes Việt Nam bình chọn là một trong 50 doanh nghiệp niêm yết tốt nhất Việt Nam. Điều này một lần nữa khẳng định vị thế của Gemadept trên thị trường cũng như trong mắt nhà đầu tư.

Trong năm 2017, Gemadept đã tiếp đón hơn 100 đoàn các doanh nghiệp, quỹ đầu tư, tổ chức, cá nhân trong và ngoài nước đến tìm hiểu về Công ty, đồng thời tìm kiếm cơ hội hợp tác, đầu tư. Trong các buổi tiếp xúc này, các đại diện Gemadept luôn lắng nghe, thẳng thắn chia sẻ thông tin, giải đáp các thắc mắc của nhà đầu tư. Không dừng lại ở đó, Gemadept thường xuyên tổ chức các buổi gặp gỡ, trao đổi định kỳ hàng quý, hàng năm cũng như tham gia các diễn đàn kinh doanh, đầu tư do các tổ chức chuyên nghiệp thực hiện với sự tham dự của đông đảo nhà đầu tư để kịp thời đánh giá, cập nhật kết quả sản xuất kinh doanh.

Ngoài ra, đối với những nhà đầu tư không có điều kiện gặp gỡ trực tiếp, Công ty tổ chức các buổi tọa đàm qua điện thoại, họp trực tuyến, liên lạc qua email, cũng như thông qua các hội nghị, hội thảo, v.v... trong cũng như ngoài nước. Ngoài ra, nhằm giúp các nhà đầu tư có trải nghiệm và đánh

giá thực tiễn về mọi mặt hoạt động của Công ty, Gemadept thường xuyên tổ chức các đợt tham quan hiện trường Cảng, Trung tâm phân phối, Cảng hàng hóa hàng không, v.v... nằm trong hệ thống của Gemadept từ Bắc vào Nam. Thông qua đó, nhà đầu tư có thể tận mắt chứng kiến và hiểu rõ hơn về các hoạt động kinh doanh của Công ty. Mọi ý kiến đóng góp và kiến nghị xác đáng của nhà đầu tư luôn được Công ty trân trọng và có phản hồi kịp thời.

IR tốt là công cụ đắc lực hỗ trợ tối ưu hóa giá trị doanh nghiệp và là cầu nối giữa Công ty với cổ đông, nhà đầu tư. Thông qua đó, Gemadept đã được Nhà nước và các tổ chức trong và ngoài nước công nhận những thành tích trong hoạt động sản xuất kinh doanh và những đóng góp tích cực cho xã hội với nhiều danh hiệu, giải thưởng mà Công ty đã đạt được như: nhiều năm liền nằm trong Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam, Top 1000 doanh nghiệp đóng góp nhiều nhất vào ngân sách quốc gia, Top 50 công ty niêm yết tốt nhất, v.v... Trong thời gian tới, Gemadept sẽ đặc biệt quan tâm củng cố hơn nữa các hoạt động quan hệ nhà đầu tư, góp phần nâng cao giá trị doanh nghiệp, đáp ứng kỳ vọng của cổ đông, đối tác và các bên hữu quan.





## CẢNG PHƯỚC LONG

Gemadept là doanh nghiệp tiên phong đưa vào khai thác cảng cạn (ICD) tại Việt Nam với sự ra đời của Cảng Phước Long từ năm 1995. Đến nay, PIP sở hữu đội ngũ nhân sự quản lý nhiều kinh nghiệm, chuyên nghiệp, tâm huyết và đã được tôi luyện qua thử thách thực tiễn.

Cảng Phước Long đang trực tiếp khai thác hiệu quả các cầu bến, CY (Container Yard) ở khu vực TP.HCM và Bình Dương như: CY ICD1, CY ICD3 (Cảng Trường Thọ), CY BDP (Cảng Bình Dương), các Depot Suối Tiên 1, Depot Suối Tiên 2, Depot 1, Depot 622, Depot Suối Lò Ô, v.v...

Tự hào là cái nôi trải nghiệm của các cán bộ chủ chốt cũng như lãnh đạo các đơn vị thành viên của Công ty Cổ phần Gemadept trong lĩnh vực khai thác cảng, năm 2017, Cảng Phước Long tiếp tục duy trì sự ủng hộ tốt của các đối tác, khách hàng xuất nhập khẩu, các hãng tàu; Tập trung phát triển mở rộng thị phần các dịch vụ cốt lõi như: Trucking, Barging, Depot, Door-to-Door; Hoàn thành đầu tư nâng cấp bến bãi, cầu tàu để gia tăng sản lượng khai thác.

Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2017, Cảng Phước Long đã hoàn thành xuất sắc các chỉ tiêu kế hoạch đề ra: Sản lượng đạt hơn 630.000 TEU thông qua, tăng 19% so cùng kỳ; khai thác 87 lượt tàu cập phao; Doanh thu, lợi nhuận tăng trưởng lần lượt là 35% và 38% so với cùng kỳ.

Cảng Phước Long tiếp tục là đơn vị xuất sắc của Gemadept và năm thứ 5 liên tiếp hoàn thành vượt



chỉ tiêu kế hoạch về lợi nhuận đề ra (năm sau tăng trưởng cao hơn năm trước); Đặc biệt, kết thúc năm tài chính 2017, Cảng Phước Long là đơn vị đầu tiên của Gemadept đạt mục tiêu về lợi nhuận theo mục tiêu Tầm nhìn 2020.

Năm 2018, mặc dù hạn chế về diện tích bến bãi, phương tiện thiết bị đã cũ, tình hình kẹt xe, ùn tắc giao thông tại khu vực nội đô TP.HCM thường xuyên xảy ra, tuy nhiên, với triển vọng thị trường sẽ duy trì mức tăng trưởng sản lượng ấn tượng từ khu vực Cái Mép và với lợi thế đủ mạnh về năng lực vận tải thủy - bộ, Cảng Phước Long phấn đấu thực hiện thành công kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra cho năm 2018 với chỉ tiêu sản lượng thông qua tăng 10% so với cùng kỳ và chỉ tiêu lợi nhuận tăng trưởng trên 16%.

## DẪN ĐẦU VỀ KHAI THÁC CẢNG VÀ LOGISTICS





## CẢNG NAM HẢI

So với năm 2016 thì năm 2017 cũng là một năm không kém phần khó khăn đối với Cảng Nam Hải do vẫn còn chịu nhiều biến động của thị trường vận tải biển, xu thế dịch chuyển tàu xuống khu vực hạ lưu và sự cạnh tranh gay gắt giữa các cảng, depot trong khu vực, cùng với việc cấm đường để nâng cấp cơ sở hạ tầng của thành phố Hải Phòng khiến cho sản lượng thông qua cửa Cảng Nam Hải bị sụt giảm.

Hơn thế nữa, lượng hàng lạnh nhập từ Hồng Kông rất hạn chế trong năm vừa qua. Ngoài ra, Cảng Nam Hải cũng nằm trong khối cảng chịu ảnh hưởng nhiều bởi quyết định áp dụng khung giá sản dịch vụ cảng biển với mức chênh lệch giá lớn, cảng gặp nhiều khó khăn trong việc thuyết phục khách hàng cùng thực hiện theo quy định chung.

Bất chấp những khó khăn như nêu trên, tập thể CBCNV Cảng Nam Hải đã rất nỗ lực trong công tác khai thác, luôn duy trì và chăm sóc tốt những khách hàng hiện hữu, củng cố tăng cường chất lượng dịch vụ, đảm bảo khai thác tốt những chuyến tàu cập cảng, duy trì mức sản lượng cao trong số các cảng cùng khu vực.

Kết quả, sản lượng thông qua cầu tàu của Cảng Nam Hải năm 2017 đạt 167.896 TEU. Doanh thu đạt 80% so với kế hoạch do chịu tác động của tình hình thị trường như đã nêu. Song song đó, chi phí của cảng trong năm qua được đánh giá có giảm theo chiều hướng biến động giảm của sản lượng và doanh thu với tỷ lệ giảm nhiều hơn doanh thu nhờ thực hiện tốt kế hoạch cắt giảm chi phí.



Kết quả thực hiện năm 2017 của Cảng Nam Hải mặc dù chưa đạt được như kỳ vọng do tình hình thị trường chung, tuy nhiên cùng với các công ty khối Gemadept phía Bắc, đã đóng góp đáng kể cho phần lợi nhuận của Tập Đoàn.

Vượt lên trên mọi thử thách, tập thể CBCNV cảng Nam Hải quyết tâm:

- Kiên định với mục tiêu “Doanh nghiệp có sức cạnh tranh nhất tại khu vực Hải Phòng”
- Bám sát tình hình thị trường, giữ vững các khách hàng hiện hữu.
- Đảm bảo năng suất, nâng cao chất lượng dịch vụ, đầu tư, đổi mới công nghệ ứng dụng trong sản xuất.
- Nâng cao khả năng điều hành và tính chuyên nghiệp của CBCNV.
- Triệt để tiết kiệm, quản lý tốt các chi phí, đảm bảo kinh doanh hiệu quả.

Thực hiện thành công module kết nối với hệ thống Hải Quan điện tử, tăng tiện ích cho khách hàng, giảm thời gian check mã vạch khi đổi lệnh thông quan.

Trong năm 2018, Cảng Nam Hải tiếp tục phấn đấu đảm bảo các chỉ tiêu về doanh thu, chi phí, lợi nhuận theo kế hoạch; Đảm bảo năng suất xếp dỡ, nâng cao chất lượng dịch vụ, giữ vững các khách hàng hiện hữu; Nâng cao khả năng điều hành và phát huy tính chuyên nghiệp; Triệt để tiết kiệm, quản lý tốt các chi phí, đảm bảo kinh doanh hiệu quả; Đặc biệt chú trọng chất lượng dịch vụ cung cấp cho khách hàng.

## CẢNG NAM HẢI ĐÌNH VŨ



Vũ tập trung triển khai công tác thị trường mạnh mẽ để thu hút sự ủng hộ của khách hàng là các hãng tàu.

Cùng với sự chỉ đạo sát sao của Ban lãnh đạo, sự đồng lòng đoàn kết của CBCNV công ty, Cảng Nam Hải Đình Vũ đã khai thác tốt và an toàn các chuyến tàu cập cảng, duy trì và chăm sóc những khách hàng hiện hữu, củng cố và tăng cường chất lượng dịch vụ.

Kết thúc năm 2017, sản lượng khai thác của cảng đạt 654.474 TEU; Doanh thu đạt kế hoạch đề ra và tăng 5% so với năm 2016; Duy trì, và chăm sóc tốt các khách hàng hiện hữu bằng chất lượng dịch vụ; Có thêm khách hàng mới; Chính sách khách hàng mềm dẻo và linh hoạt; Chi phí tăng 25% so với năm 2016 nguyên nhân là do sản lượng khai thác tăng chi phí nguyên nhiên vật liệu tăng, chi phí khấu hao tăng, v.v...

Như vậy, Cảng Nam Hải Đình Vũ đã xuất sắc hoàn thành kế hoạch đề ra cho năm 2017. Hướng đến năm 2018, Cảng Nam Hải Đình Vũ tiếp tục xây dựng kế hoạch tăng trưởng hướng đến tầm nhìn chung của toàn Tập đoàn năm 2020. Cảng đặt mục tiêu nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh và chất lượng dịch vụ, cùng với Cảng Nam Hải, Cảng Nam Đình Vũ và Nam Hải ICD xác lập vị thế dẫn đầu của Gemadept tại cửa ngõ giao thương phía Bắc tổ quốc.

Năm 2017 là một năm đầy biến động và khó khăn đối với thị trường vận tải biển, khai thác cảng biển cả nước nói chung và thị trường vận tải biển, khai thác cảng biển ở Hải Phòng nói riêng. Thành phố Hải Phòng tiến hành nâng cấp và xây dựng cầu vượt ngã 3 Đình Vũ, cầu Bạch Đằng nối cao tốc Hải Phòng – Quảng Ninh, quy định mới về biểu giá khai thác cảng, v.v... đã ảnh hưởng đến tất cả các cảng trong khu vực, trong đó có Cảng Nam Hải Đình Vũ.

Tuy nhiên, đi kèm với những khó khăn đó là những cơ hội mở ra cho đơn vị, đó là việc Thành phố Hải Phòng triển khai xây cầu vượt ngã 3 Đình Vũ cũng như cầu Bạch Đằng dẫn đến xu hướng chuyển dịch của các hãng tàu xuống các cảng khu vực hạ lưu. Tận dụng cơ hội đó, Cảng Nam Hải Đình Vũ

# CẢNG NAM ĐÌNH VŨ

Một chuyển động mang tính bước ngoặt của Gemadept trong năm vừa qua chính là việc hoàn thành thi công và đưa vào khai thác Cảng Nam Đình Vũ tại Hải Phòng.

Dự án có tổng quy mô 65 ha gồm 07 cầu cảng, tổng chiều dài cầu tàu là 1,5km và tổng mức đầu tư 6.000 tỷ đồng. Dự án thuộc quy hoạch phát triển cảng của Chính phủ và có vị trí đặc địa thuộc Khu phi thuế quan và Khu công nghiệp Nam Đình Vũ, tọa lạc ngay tại cửa ngõ thông ra biển gần nhất so với các cảng khác tại khu vực.

Cảng Nam Đình Vũ được thành lập ngày 06/09/2016 gồm 3 giai đoạn. Ngày 09/11/2016, Cảng Nam Đình Vũ chính thức khởi công xây dựng giai đoạn 1 với diện tích đất 20,5ha gồm 02 cầu tàu chiều dài 440m cho phép tiếp nhận tàu container trọng tải đến 30.000 DWT, vốn đầu tư ước tính gần 1.700 tỷ đồng. Công suất thiết kế cho giai đoạn 1 là 500.000 Teus thông qua/năm.

Ngày 04/02/2018, sau thời gian xây dựng kỷ lục là một năm, Cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 1 đã

hoàn thành và hân hoan đón chuyến tàu đầu tiên cập cảng, đánh dấu một mùa xuân tràn đầy hy vọng và tin tưởng vào sự lớn mạnh không ngừng của Gemadept trong tương lai.

Không dừng lại ở đó, Gemadept có kế hoạch khởi công giai đoạn 2 của dự án ngay giữa năm 2018 để đưa vào khai thác vào đầu năm 2020 với công suất tương đương giai đoạn 1.

Sự ra đời của Cảng Nam Đình Vũ sẽ góp phần thúc đẩy việc kết nối giao thương hàng hóa với thế giới của không chỉ riêng Thành phố cảng Hải Phòng mà còn của cả vùng kinh tế trọng điểm Bắc bộ. Đồng thời, Cảng Nam Đình Vũ được kỳ vọng sẽ tạo nên một diện mạo mới cho Gemadept trong việc nâng cao hơn nữa vị thế nhà điều hành, khai thác Cảng và Logistics hàng đầu Việt Nam.

TỔNG ĐẦU TƯ

6.000

TỶ ĐỒNG



## NAM HẢI ICD

Nhằm giảm tải cho cả hai cảng Nam Hải và Nam Hải Đình Vũ của Gemadept tại Hải Phòng đều đang hoạt động vượt công suất và góp phần nâng cao năng lực khai thác cảng của Gemadept tại khu vực Hải Phòng cũng như đón đầu xu thế dịch chuyển tàu, hàng hóa xuống khu vực Đình Vũ khi cầu Bạch Đằng đi vào vận hành, Gemadept đã khẩn trương đầu tư và đưa dự án Nam Hải ICD tại Hải Phòng vào khai thác từng phần bắt đầu từ cuối năm 2016.

Đây là dự án phức hợp với hai chức năng ICD và logistics, quy mô lớn nhất khu vực Hải Phòng. Dự án có tổng diện tích hơn 21 ha với vị trí địa lý thuận lợi nằm trong KCN MP Đình Vũ, kết nối trực tiếp với các trục đường chính và nằm liền kề hệ thống cảng.

Việc Hải quan đã cấp phép vào tháng 05/2017 đưa Nam Hải ICD hoạt động đầy đủ chức năng của một cảng cạn là một lợi thế giúp sản lượng hàng hóa thông qua đây tăng lên.

Ngay trong năm đầu tiên khai thác, sản lượng của Nam Hải ICD đã đạt trên 50% công suất thiết kế, bắt đầu có lợi nhuận và được thị trường ghi nhận. Đặc biệt, Nam Hải ICD đang đảm nhận tốt vai trò mở rộng hậu phương cho các cảng của Gemadept tại Hải Phòng, đồng thời kết nối dịch vụ liên hoàn Kho – Cảng.

Những công việc đã được Nam Hải ICD triển khai trong năm 2017:

- Hoàn thiện mô hình tổ chức khối ICD & Depot
- Triển khai hoạt động khai thác an toàn tuyệt đối
- Hoàn thành việc cấp phép thủ tục HQ cho NHI từ T5/2017
- Làm tốt trong công tác hậu cần cho khối Cảng, thực hiện tốt chương trình chuyên nghiệp.
- Tiếp nhận quản lý mảng Trucking từ Gemadept Hải Phòng, duy trì hoạt động ổn định, có lợi nhuận.
- Triển khai trung tâm hỗ trợ khai thác và chăm sóc khách hàng 24/7.
- Hoàn thành công tác đầu tư Tập đoàn giao (trung tâm kho DC)
- Thực hiện tốt công tác tài chính, kế toán, thương vụ, an ninh, an toàn lao động và vệ sinh môi trường, v.v...

Bên cạnh những thuận lợi và những kết quả đạt được, Nam Hải ICD cũng đang đối mặt với những khó khăn nhất định như: Xuất hiện nhiều đơn vị cạnh tranh cùng ngành nghề; Các hãng tàu có xu hướng liên kết với các cảng/depot để thiết lập các depot liên doanh; Cơ sở hạ tầng, cầu đường thi công cũng ảnh hưởng tới điều phối khai thác giữa khu vực Đình Vũ và thượng lưu, v.v...

Năm 2018, Nam Hải ICD phấn đấu nâng cao công suất khai thác, gia tăng doanh thu, lợi nhuận; đặc biệt, tiếp tục đóng vai trò hậu phương vững chắc cho các cảng của Gemadept tại Hải Phòng, đồng thời phối hợp đẩy mạnh phát triển dịch vụ logistics



## CẢNG DUNG QUẤT



Năm 2017, với nhiều khó khăn trong ngành khai thác cảng biển tại khu vực, với việc hình thành và đưa vào khai thác thêm một số cảng mới, thị trường hàng hóa bị chia lẻ, Gemadept Dung Quất vẫn nỗ lực, hoàn thành kế hoạch đề ra tương đối tốt. Sản lượng hàng hóa thông qua cảng đạt 1,81 triệu tấn – tương đương 109,7% kế hoạch đăng ký đầu năm và 107% so với năm 2016.

Tận dụng lợi thế về cảng biển nước sâu, có thể tiếp nhận tàu chở hàng dầm gỗ có trọng tải lên tới 70,000 DWT và tàu tổng hợp 50,000 DWT, Gemadept Dung Quất đã trở thành đơn vị cảng biển có khả năng đón thế hệ tàu lớn nhất tại khu vực miền Trung. Bên cạnh đó, băng tải số 3 cũng đã hoàn thành và đi vào hoạt động từ tháng 10/2017, góp phần nâng cao khả năng xếp dỡ mặt hàng chủ lực, hàng dầm gỗ (khoảng 20.000 tấn/ngày) và là đơn vị có khả năng xếp dỡ đứng đầu khu vực. Để gia tăng thêm khối lượng hàng hóa qua cảng, đơn vị tiếp tục đầu tư thêm cơ sở hạ tầng, phát triển thêm hệ thống kho, bãi để thu hút thêm khối lượng hàng hóa lưu bãi chờ xuất qua cảng.

Ngoài hàng dầm gỗ, cảng còn tiếp nhận các tàu thiết bị và loại hình hàng hóa khác nhằm đa dạng

hóa các mặt hàng với các dự án lớn đang đầu tư tại khu vực. Hoạt động logistics của Gemadept Dung Quất cũng đạt được kết quả khá tích cực, để đạt được kết quả nêu trên, Gemadept Dung Quất không những đã nâng cao chất lượng dịch vụ mà còn cung cấp dịch vụ mới, vận chuyển hàng thiết bị cho các dự án tại khu vực, cung cấp dịch vụ hải quan, v.v...

Trong năm 2018, từ những chuyển biến tích cực của thị trường hàng hóa tại khu vực, đơn vị tập trung đầu tư thêm đội xe vận chuyển và kho bãi lưu trữ, từng bước thiết lập mạng lưới hạ tầng kết nối chặt chẽ các dịch vụ Cảng – Vận tải hàng dự án – Dịch vụ Logistics. Theo đó, Gemadept Dung Quất là một trong số ít doanh nghiệp có khả năng cung cấp cho khách hàng các giải pháp xếp dỡ và vận chuyển hàng dự án tại Khu kinh tế Dung Quất.

Nhận định hàng hoá chủ lực của khu vực (hàng dầm gỗ) vẫn còn nhiều biến động, tuy nhiên với lợi thế về cơ sở hạ tầng, trang thiết bị xếp dỡ đồng bộ và tiên tiến cùng với đội ngũ cán bộ công nhân viên nhiệt tình và giàu kinh nghiệm, Cảng Dung Quất đặt chỉ tiêu kinh doanh năm 2018 duy trì ở mức cao ổn định.

# CẢNG NƯỚC SÂU GEMALINK

Cảng Gemalink là cảng có quy mô lớn nhất trong cụm cảng nước sâu Cái Mép - Thị Vải. Sau khi hoàn thành giai đoạn 1, cảng sẽ có cầu bến chính dài 800m cho tàu mẹ và bến tàu feeder dài 260m trên diện tích kho bãi 33ha. Khả năng xếp dỡ của cảng trong giai đoạn 1 là 1.5 triệu Teu/năm. Sau khi hoàn thành giai đoạn 2, diện tích kho bãi của Gemalink sẽ tăng lên 72ha với tổng chiều dài cầu bến chính là 1.150m và bến tàu feeder là 370m. Khả năng xếp dỡ cho giai đoạn 2 là 2.4 triệu Teu/năm. Cảng Gemalink có lợi thế cạnh tranh quan trọng so với các cảng khác trong khu vực như: vị trí đắc địa (nằm ngay cửa sông với mớn nước sâu nhất, thuận tiện cho việc quay trở tàu); ngoài ra, Gemalink có cầu bến chính dài nhất; là cảng nước sâu duy nhất khu vực Cái Mép-Thị Vải có bến chuyên dụng cho tàu feeder kết nối khu vực TP.HCM và ĐBSCL; Cảng có trang thiết bị hiện đại, được thiết kế để tiếp nhận tàu có trọng tải 200.000 DWT. Ngoài ra, Cảng sẽ có một nguồn hàng nhất định ngay sau khi đi vào hoạt động nhờ vào cam kết sử dụng dịch vụ của các hãng tàu lớn như CMA-CGM các các liên minh của hãng tàu này.

Về tiến độ của dự án, Gemadept đã triển khai xây dựng từ năm 2010. Đến đầu năm 2012, 39% tổng tiến độ giai đoạn 1 đã hoàn tất. Tuy nhiên, cùng thời điểm này đã xảy ra việc suy thoái kinh tế thế giới và khu vực, ảnh hưởng tiêu cực đến việc triển khai tàu mẹ vào khu vực Cái Mép của các hãng tàu. Được sự tư vấn của đơn vị tư vấn quốc tế có kinh nghiệm, Gemadept đã chủ động giảm tiến độ

thi công của dự án Cảng nước sâu Gemalink Cái Mép để bù lún tự nhiên giúp tiết kiệm chi phí và chờ thị trường phục hồi.

Năm 2017, Căn cứ theo tình hình hồi phục kinh tế thế giới nói chung và ngành vận tải biển nói riêng, cũng như căn cứ vào lượng hàng của đối tác chiến lược là CMA-CGM và các liên minh của hãng tàu này, Ban Lãnh đạo Công ty Gemalink đã quyết định sẽ tái khởi động việc xây dựng dự án vào đầu năm 2018 để đưa giai đoạn 1 của dự án vào vận hành vào cuối năm 2019. Vì vậy, trong năm 2017, công ty đã triển khai nhiều công tác như: Quan trắc lún cho phần cát chất tải tại các khu vực đang thực hiện chất tải cát và khu vực gia cố đất nền bằng phương pháp hút chân không; Công tác bảo vệ tại công trường; Công tác khảo sát địa hình và đo đạc bình đồ; Công tác dỡ cát gia tải trên bãi, v.v...

Các công tác thiết kế chi tiết cho các hạng mục thi công còn lại bao gồm: thiết kế gia tải cho phần diện tích chưa hoàn tất, thiết kế chi tiết hạng mục cầu bến, nạo vét, bờ kè, và hàng hải khác, thiết kế chi tiết các hạng mục thượng tầng cơ sở: khu nhà văn phòng, đường, bãi container và các hệ thống kỹ thuật, hạng mục phụ trợ khác.

Là cảng nước sâu quy mô lớn nhất cả nước, khi đi vào hoạt động dự kiến vào cuối năm 2019, Gemalink sẽ góp phần đáng kể củng cố vị thế và vai trò của Gemadept - nhà khai thác cảng hàng đầu Việt Nam.



# LOGISTICS

Năm 2017 là năm thứ 2 trong chiến lược 5 năm lần thứ hai tập trung ưu tiên phát triển Logistics của Gemadept, theo đó công ty đã đạt được những kết quả quan trọng. Sản lượng tăng 20% so với năm 2016, hoàn thành vượt kế hoạch đề ra cho năm.



Mạng lưới logistics của Gemadept được tiếp tục mở rộng trên phạm vi toàn quốc như: Cần Thơ, Buôn Ma Thuột, Nha Trang, Hải Phòng, Hưng Yên, v.v... nâng tổng số diện tích kho hàng và trung tâm phân phối mà Gemadept Logistics đang sở hữu, khai thác và vận hành lên hơn 300.000 m2.

Gemadept đã phát triển các loại hình dịch vụ mới: từ việc quản lý phân phối hàng hóa thành phẩm cho khách hàng, năm vừa qua đã tiến đến việc quản lý kho nguyên vật liệu cung cấp đầu vào cho dây chuyền nhà máy sản xuất của khách hàng. Đặc biệt đã thực hiện dịch vụ mới VMI (Vendor Management Inventory - Quản lý nhà cung cấp của khách hàng). Điều này khẳng định một bước phát triển vượt bậc của Gemadept trong quản trị chuỗi cung ứng.

Bên cạnh đó, dịch vụ kho Cross Docking được thực hiện tại TP.HCM là mô hình tồn kho bằng 0 cho hàng hóa luân chuyển nhanh (fast moving) tại khu vực trung tâm đô thị.

Cũng trong năm 2017, Gemadept đã quyết định chọn đối tác cổ đông chiến lược cho Gemadept Logistics và Gemadept Shipping là Tập đoàn CJ Logistics (CJL) - doanh nghiệp logistics số 1 Hàn Quốc với mục tiêu nằm trong Top 5 doanh nghiệp logistics toàn cầu vào năm 2020. Sự hợp lực các thế mạnh, mạng lưới và công nghệ giữa Gemadept và CJL trong lĩnh vực

logistics và shipping sẽ giúp cả hai bên tăng cường đáng kể năng lực cạnh tranh trên thị trường, đạt đến những mục tiêu tăng trưởng kỳ vọng, đồng thời gia tăng giá trị, dịch vụ và lợi ích mang đến cho khách hàng.

Những nhiệm vụ trọng tâm khác mà Gemadept Logistics đã hoàn thành trong năm 2017 gồm:

- Tăng cường hợp tác với các đối tác.
- Thành lập Ban HSSE, ban hành quy trình HSSE, triển khai tư vấn 5S+ Kaizen
- Thành lập xây dựng công ty Quản lý nguồn lực: General Logistics & General Link.
- Tuyển dụng, đào tạo tăng cường đội ngũ nhân sự trẻ, đưa về các đơn vị sản xuất





Bước sang năm 2018 với nhiều cơ hội và tiềm năng phát triển của thị trường nói chung và ngành logistics nói riêng, Gemadept Logistics đề ra kế hoạch và các tiêu chí như sau:

- Vận hành An toàn – An ninh – Chất lượng là ưu tiên hàng đầu
- Tiếp tục mở rộng mạng lưới và qui mô vận hành (cả về diện tích trung tâm phân phối, kho hàng và vận tải, phân phối)
- Đẩy mạnh phát triển khách hàng mới / mở rộng dịch vụ chuỗi của khách hàng hiện hữu
- Phát triển xây dựng để có hệ thống các nhà cung cấp là những đối tác mạnh đủ năng lực đáp ứng nhu cầu gia tăng về hạ tầng logistics, về trang thiết bị, phương tiện, công cụ dụng cụ, nguồn nhân lực và dịch vụ.
- Tìm kiếm, phát triển các mô hình kinh doanh mới
- Đẩy mạnh phát triển sản xuất kinh doanh – Đăng ký chỉ tiêu tăng trưởng 30% so với năm 2017
- Thực hiện Vận hành xuất sắc
- Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin, bắt kịp xu thế cuộc cách mạng 4.0
- Làm tốt công tác đào tạo và bồi dưỡng nguồn lực
- Xây dựng đội ngũ với tinh thần sáng tạo, đổi mới

Với sự hợp tác giữa Gemadept và CJL trong lĩnh vực logistics, công ty hướng đến mục tiêu trở thành nhà cung cấp dịch vụ logistics & quản trị chuỗi cung ứng toàn diện số 1 tại thị trường Đông Dương và tăng gấp đôi lợi nhuận mảng logistics trong vòng 3 năm tới.



## VẬN TẢI CONTAINER QUỐC TẾ VÀ NỘI THỦY

Thị trường vận tải thế giới 2017 tiếp tục chứng kiến những vụ sát nhập tiếp theo của các hãng tàu lớn như: Maersk – Hamburg Sud, Cosco – OOCL, Hapag Lloyd – UASC, NYK-MOL-KL... Trong bối cảnh đó, ngành vận tải biển Việt Nam vẫn đối mặt với những khó khăn về giá cước giảm, cạnh tranh gay gắt, thị trường nội địa cung vượt cầu, tình trạng kẹt cầu bến, bãi thường xuyên tại các cảng, ICD.

Về thị trường vận tải nội địa, số lượng tàu tiếp tục tăng trong khi nhu cầu hàng hóa thấp xuất phát từ nguyên nhân các hãng tàu nội địa không thể cho thuê tàu chạy tuyến nước ngoài, quay sang tập trung vào tuyến nội địa. Đặc biệt trong 9 tháng đầu năm, nhu cầu thị trường thấp. Từ quý IV, nhu cầu tăng mạnh trở lại, tổng tải trọng đội tàu nội địa giảm do ảnh hưởng bão cũng như kế hoạch đảo tuyến của các hãng tàu. Giá cước vận tải nội địa duy trì ở mức thấp, đặc biệt trên chiều từ HCM đi. Từ tháng 10 đến tháng 12, giá có xu hướng phục hồi nhẹ.

Bên cạnh đó, thời tiết biển năm vừa qua diễn biến phức tạp, tần suất áp thấp nhiệt đới dày, mưa bão, gió mùa tăng cường, thay đổi dòng chảy... là nguyên nhân dẫn đến tình trạng kẹt cầu bến thường xuyên tại Hải Phòng, Hồng Kông, gây ảnh hưởng không nhỏ đến kế hoạch khai thác tàu và làm gia tăng chi phí. Ngoài ra, tình hình biên mậu Việt Nam – Trung Quốc cũng có tác động đến sản lượng xuất/ nhập tại Hải Phòng trên cả tuyến nội địa và tuyến ngoại.



Đứng trước tình hình đó, Gemadept Shipping đã chủ động hợp tác với các đối tác để chia nhỏ rủi ro, đồng thời tập trung khai thác các mảng dịch vụ hiệu quả nhất, song song tiến hành cắt giảm chi phí nhằm đạt hiệu quả tối đa trong vận hành, khai thác ở mỗi dịch vụ. Kết quả năm 2017, Gemadept Shipping đạt sản lượng 251.766 TEU; doanh thu đạt 32 triệu đô la Mỹ - vượt 7% về sản lượng và 3% về doanh thu so với năm 2016.

Về triển vọng năm tới, dự kiến tuyến nội địa sẽ tăng trưởng khả quan hơn với sản lượng gia tăng và cơ cấu cước nội địa có khả năng phục hồi. Kết hợp với các giải pháp nhằm tiếp tục cắt giảm chi phí và hợp tác liên kết với các đối tác trong và ngoài nước, Công ty kỳ vọng lĩnh vực vận tải biển, thủy tiếp tục duy trì và phát huy tốt vai trò là một mắt xích trong chuỗi cung ứng Logistics tích hợp của Gemadept.





## VẬN TẢI HÀNG SIÊU TRƯỜNG SIÊU TRỌNG

Thành quả thật sự ấn tượng mà Gemadept đạt được trong lĩnh vực vận tải hàng siêu trường siêu trọng (Out of gauge (OOG) cargo Transport) trong năm 2016 đã tạo nên một áp lực và thách thức không nhỏ cho kế hoạch kinh doanh 2017 bởi Gemadept luôn phấn đấu để kết quả năm sau cao hơn năm trước.

Thực tế cho thấy thị trường cạnh tranh ngày càng khốc liệt, tiến độ triển khai các dự án bị đình trệ do nguồn vốn các dự án không còn được chính phủ bảo trợ.

Đứng trước tình hình năm 2017 đầy khó khăn và nhiệm vụ phải hoàn thành kế hoạch đã đề ra, tập thể Gemadept OOG cargo Transport đoàn kết, gắn bó, xây dựng phương châm thực hiện cho năm 2017: Triệt để sử dụng nguồn lực trang thiết bị sẵn có nhằm cắt giảm chi phí thuê ngoài và tối đa hóa lợi nhuận.

Quyết tâm và nỗ lực cao độ đó đã một lần nữa mang lại thành công cho Gemadept OOG cargo Transport khi mà đơn vị không những đã xuất sắc hoàn thành mà còn vượt chỉ tiêu kế hoạch lợi nhuận 8%.

Cũng trong năm qua, Gemadept OOG cargo Transport tham gia vào sân chơi mới không kém phần thử thách, đó là gói bốc xếp chằng buộc hàng xuất nhập tại 2 bến cầu thuộc cảng Sơn Dương, tỉnh Hà Tĩnh. Lĩnh vực khai thác mới đòi hỏi đơn vị tuyển dụng lực lượng công nhân lành nghề phục vụ dự án trong vòng một năm. Vấn đề thông suốt

tư tưởng công nhân để gắn bó đến cuối dự án rất khó khăn. Tuy nhiên, Gemadept OOG cargo Transport đã linh hoạt và có chế độ đãi ngộ hợp lý trong suốt thời gian làm việc để người lao động yên tâm, gắn bó với công việc cho đến ngày cuối cùng hoàn tất dự án. Kết quả hoạt động của dự án này được ghi nhận riêng biệt nhằm đánh giá hiệu quả. Không nằm ngoài kỳ vọng của mọi người, Gemadept OOG cargo Transport đã thành công hoàn tất dự án và khẳng định mạnh mẽ hơn nữa uy tín của Gemadept với các đối tác tiềm năng.

Có thể khẳng định, dấu ấn vận tải siêu trường siêu trọng của Gemadept đã in đậm trên khắp các vùng miền của đất nước và trên đất bạn như Lào, Campuchia, v.v... Thành quả đó được đặt nền móng từ định hướng chiến lược, tầm nhìn đúng đắn, việc đầu tư trang thiết bị, chất lượng nguồn nhân lực phục vụ đặc lực và hiệu quả yêu cầu đa dạng và khắt khe của các khách hàng. Công ty đặt mục tiêu hàng đầu là không ngừng cải tiến, nâng cao chất lượng dịch vụ, mang đến cho khách hàng các giải pháp hiệu quả nhất. Điều này không những là thách thức mà còn là động lực để Gemadept không ngừng phát triển, xứng đáng với niềm tin và kỳ vọng mà đông đảo khách hàng trong và ngoài nước dành cho công ty.

Trong năm 2018 và những năm tiếp theo, Việt Nam vẫn sôi động với hàng loạt các dự án đã và đang triển khai phục vụ phát triển cơ sở hạ tầng cùng các dự án sân bay, cảng biển, nhiệt điện, phong điện, v.v... Gemadept OOG cargo Transport tiếp tục bám sát tiến trình triển khai dự án, nhanh nhẹn nắm bắt các cơ hội, củng cố vững chắc vị thế dẫn đầu trong ngành vận tải hàng siêu trường siêu trọng tại Việt Nam.

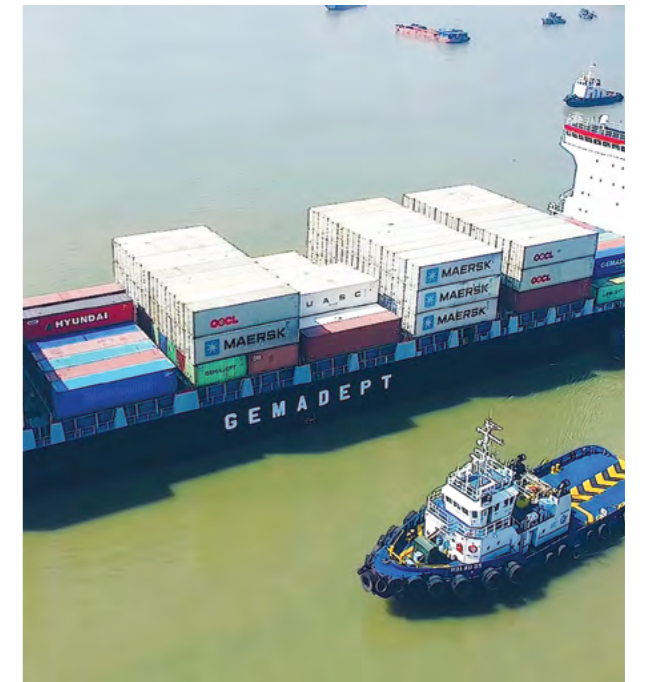
## ĐẠI LÝ TÀU BIỂN

Đại lý tàu là dịch vụ truyền thống của Gemadept từ những ngày đầu khởi nghiệp. Trong những năm qua, với sự chuyên nghiệp và uy tín, Gemadept tiếp tục khẳng định vị thế trong ngành dịch vụ đại lý tàu và đạt được sự ủng hộ, hợp tác lâu dài từ phía các đối tác.

Mặc dù thị trường tàu biển nói chung và đại lý tàu nói riêng trong những năm qua gặp rất nhiều khó khăn, Gemadept đã tích cực, chủ động khai thác tốt các khách hàng truyền thống và tiếp cận những khách hàng mới để mở rộng cơ hội hợp tác.

Kết thúc năm tài chính 2017, dịch vụ đại lý tàu của Gemadept ghi nhận sản lượng 609 chuyến (bao gồm 57 chuyến tàu hàng rời và 552 chuyến tàu container), doanh thu đạt 129,12% và lợi nhuận đạt 109,35% so với cùng kỳ. Liên doanh ISS-Gemadept cũng đạt 120 chuyến tàu và thực hiện 158 lượt dịch vụ phụ. Thành quả này được đúc kết từ tinh thần quyết tâm vượt khó của tập thể CBCNV.

Dự báo năm 2018, thị trường sẽ diễn biến khá quan trọng đặc biệt trong lĩnh vực vận tải biển. Tuy nhiên, thách thức vẫn còn nhiều cho lĩnh vực đại lý tàu xuất phát từ việc các hãng tàu sáp nhập làm giảm số lượng đại lý; Một số đại lý nhỏ vẫn tiếp tục phá giá, làm ảnh hưởng tiêu cực đến thị trường chung; Số lượng đại lý tàu biển liên tục thành lập cũng làm giảm thị phần chung.



Vượt lên trên những thách thức đó, bộ phận đại lý tàu của Gemadept tiếp tục nỗ lực không ngừng để tìm kiếm thêm khách hàng mới, khai phá những dịch vụ mới nhằm đạt được mức tăng trưởng tốt về doanh thu và lợi nhuận. Đồng thời, luôn có chính sách phù hợp cho từng đối tượng khách hàng một cách linh hoạt nhất. Đẩy mạnh công tác Marketing qua nhiều kênh và tự đảm trách một số dịch vụ phụ để thúc đẩy doanh thu và lợi nhuận một cách hiệu quả nhất.





## ĐẦU TƯ, QUẢN LÝ ĐỘI TÀU

Năm 2017, thị trường vận tải biển đã có bước khởi sắc nhưng chưa hồi phục hoàn toàn. Một điểm sáng cho đội tàu Việt Nam là thị trường vận tải trong nước diễn biến theo chiều hướng tích cực. Các nhà máy nhiệt điện hoạt động mạnh, các khu công nghiệp trong nước phát triển, thị trường xây dựng được thúc đẩy tạo cú hích tăng nhu cầu vận chuyển. Năm bắt kịp thời nhu cầu đó, bên cạnh đội tàu biển và tàu sông hiện hữu, công ty đã mạnh dạn đầu tư thêm 1 tàu container 1.060 TEU vào tháng 10/2017, nâng tổng số đội tàu biển công ty hiện đang sở hữu và quản lý lên 4 tàu. Cùng với đội tàu biển, công ty đang sở hữu và quản lý đội tàu sông cấp S1, trong đó tàu Phước Long 6, Phước Long 8 mới được đầu tư đóng mới với sức chở 200 TEU là tàu sông chuyên chở container lớn nhất tại Việt Nam. Tính đến cuối năm 2017, tổng số đội tàu sông biển của Gemadept đã lên đến 36 chiếc các loại.

Cùng với năng lực, kinh nghiệm trong quản lý khai thác tàu và kế hoạch phát triển phù hợp, công ty từng bước khẳng định vị trí bền vững trong thị

trường vận tải biển nội địa và quốc tế. Mặc dù bối cảnh ngành vận tải biển hiện vẫn đang còn nhiều khó khăn, với nhiệt huyết và tinh thần dám nghĩ dám làm, bộ phận Quản lý tàu của công ty luôn có những đề xuất kịp thời để đảm bảo đạt hiệu quả khai thác và an toàn hàng hải trong tình hình thời tiết biến động phức tạp, đảm bảo thời gian khai thác tàu ổn định, tiết kiệm chi phí quản lý vận hành tàu, đảm bảo các chỉ tiêu đã đề ra.

Nhận thấy việc tăng doanh thu trong tình hình thị trường vận tải biển chưa có nhiều chuyển biến rõ rệt vẫn còn là một thách thức không nhỏ, Ban Lãnh đạo công ty chủ trương cắt giảm chi phí khai thác tàu một cách hợp lý; Công việc quản lý, khai thác tàu được triển khai sát sao, theo dõi liên tục từng chuyến, từng chặng; Nâng cao tinh thần trách nhiệm từ cán bộ văn phòng đến từng thuyền viên trên tàu nhằm vận hành tàu an toàn, tiết kiệm. Trên tinh thần đó, kết quả quản lý tàu năm 2017 nhìn chung đã đạt kế hoạch đề ra, đảm bảo tàu đưa vào khai thác liên tục, kịp thời đáp ứng nhu cầu vận chuyển.

Kế hoạch trong năm 2018, Gemadept tiếp tục đầu tư mua thêm 1 tàu container tải trọng 1.060 TEU. Công ty dự kiến tiếp nhận tàu mới vào đầu tháng 04/2018, nâng tổng số đội tàu biển lên 5 chiếc các loại.

## CẢNG HÀNG HÓA HÀNG KHÔNG SCSC



Chính thức đi vào hoạt động từ tháng 10/2010 với tổng vốn đầu tư 50 triệu USD, Cảng hàng hóa hàng không (SCSC) là công ty cổ phần với các cổ đông chính gồm Bộ Quốc phòng, Tổng Công ty Cảng Hàng Không Việt Nam (ACV), Công ty Cổ phần Gemadept và một nhóm các nhà đầu tư tài chính. Trong đó, với uy tín và kinh nghiệm của mình, Gemadept được ủy quyền điều hành, quản lý hoạt động của SCSC. Như vậy Gemadept vừa là cổ đông chiến lược vừa đảm nhiệm việc điều hành Cảng hàng hóa hàng không này.

Tọa lạc trên diện tích hơn 14,3ha trong khu vực sân bay Tân Sơn Nhất, SCSC gồm 2 hạng mục chính là sân đỗ máy bay rộng 52.000 m<sup>2</sup> có sức chứa 3 máy bay Boeing 747-400F hoặc 8 Boeing 737 và khu vực kho hàng hóa rộng 91.000 m<sup>2</sup> với công suất thiết kế là 200.000 tấn hàng hóa/năm. SCSC là một mắt xích quan trọng trong chuỗi dịch vụ Logistics của Gemadept.

Là thành viên của Hiệp hội vận tải hàng không quốc tế (IATA), Cảng hàng hóa SCSC được đầu tư trang thiết bị đồng bộ của Cộng hòa liên bang Đức với công nghệ tiên tiến hàng đầu thế giới lần đầu tiên xuất hiện tại Việt Nam. Đặt mục tiêu trở thành doanh nghiệp dẫn đầu của Việt Nam và khu vực trong lĩnh

vực cảng hàng hóa hàng không, SCSC được thiết kế với những yêu cầu kỹ thuật khắt khe nhất nhằm cung ứng các dịch vụ thuận tiện, an toàn và tiết kiệm nhất cho khách hàng.

Sau hơn 7 năm hoạt động, SCSC nay đã có được 29 hãng hàng không là khách hàng trong tổng số gần 50 hãng hàng không có mặt tại Cảng hàng không Quốc tế Tân Sơn Nhất, trong đó có những hãng lớn, có uy tín trên thế giới như Cathay Pacific, Cargolux, Singapore Airlines, Thai Airways, Emirates SkyCargo, Lufthansa, v.v...

Năm 2017 vừa đi qua đánh dấu bước phát triển đáng mừng của nền kinh tế Việt Nam nói chung và ngành hàng không Việt Nam nói riêng. Theo đó, những yếu tố chính ảnh hưởng đến kết quả sản xuất kinh doanh của SCSC bao gồm: Hàng hóa xuất nhập khẩu qua cửa khẩu Tân Sơn Nhất tăng; Thị trường phát triển lành mạnh; Hoạt động của công ty ngày càng chuyên nghiệp.

Từ những thuận lợi nêu trên và nỗ lực không ngừng của Ban lãnh đạo và tập thể CBCNV, SCSC đã vượt các chỉ tiêu kế hoạch đề ra. Doanh thu tăng 19,8% so với 2016 và vượt 6,1% so với kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế tăng 39,6% so với 2016 và vượt 20,1%



so với kế hoạch. Tổng sản lượng hàng hóa SCSC thực hiện năm 2017 là 186.140 tấn, tăng 15,5% so với năm 2016 và vượt 3,1% so với kế hoạch 2017.

SCSC đã đạt được các giấy chứng nhận theo chuẩn quốc tế: Giấy Chứng Nhận Đánh Giá An Toàn của IATA dành cho Đơn Vị Phục Vụ Mặt Đất (ISAGO), Giấy Chứng Nhận Đạt Chuẩn An Ninh (Chuẩn A – chuẩn cao nhất) của TAPA dành cho Nhà Ga Hàng Hóa Hàng Không (TAPA – Class A), Giấy Chứng Nhận Đạt Tiêu Chuẩn An Ninh Hàng Không Áp Dụng Tại Các Nước Liên Minh Châu Âu (RA 3).

Với cơ sở hạ tầng tiên tiến, hiện đại và đội ngũ nhân viên được đào tạo bài bản, vững vàng về nghiệp vụ

cùng quy trình phục vụ hàng hóa theo đúng tiêu chuẩn quốc tế của IATA và TAPA, SCSC đang khẳng định vị thế của mình là một trong những Cảng Hàng hóa Hàng không dẫn đầu tại Việt nam và khu vực.

Tháng 7/2017 SCSC đã đăng ký giao dịch 49.452.000 cổ phiếu trên UpCOM (trừ số cổ phần ưu đãi cổ tức) với mã chứng khoán SCS. Đến nay, sau chưa đến 1 năm lên sàn, cổ phiếu SCS đang giao dịch ở mức cao hơn gấp 3 lần giá trị ngày lên sàn.

Về kế hoạch kinh doanh năm 2018, SCSC đã xây dựng mục tiêu doanh thu thuần và lợi nhuận ước tăng lần lượt khoảng 17% và 20% so với doanh thu và lợi nhuận đạt được năm 2017.

## MEKONG LOGISTICS

Mekong Logistics là kho lạnh hiện đại, quy mô lớn nhất Việt Nam và khu vực, một liên doanh giữa Công ty Cổ phần Gemadept và Tập đoàn Thủy sản Minh Phú, đã được đưa vào vận hành giai đoạn 1 từ cuối năm 2016 tại Hậu Giang.

Dự án có tổng diện tích là 15ha, gồm 4 giai đoạn với các chức năng: kho lạnh, kho bách hóa, kho ngoại quan, cảng và depot. Trong đó giai đoạn 1 - hạng mục kho lạnh, phục vụ hàng thủy hải sản, thực phẩm, nguyên vật liệu bảo quản lạnh - được thiết kế với diện tích 4,8 ha và có sức chứa lên đến 50.000 pallet.

Kho lạnh Mekong Logistics được đầu tư với công nghệ tiên tiến; được thiết kế bằng các giải pháp tối ưu, có tính năng ít tiêu tốn năng lượng, đáp ứng các tiêu chuẩn khắt khe nhất về bảo quản thủy sản đông lạnh.

Dự án ra đời nhằm đáp ứng kịp thời nhu cầu tăng cao tại khu vực ĐBSCL đối với trung tâm phân phối Logistics phục vụ các mặt hàng như hàng tiêu dùng nhanh (FMCG), hàng thủy hải sản, v.v... Mekong Logistics được kết nối giao thông thuận tiện về cả đường bộ lẫn đường thủy. Đặc biệt, dự án đầu tư xây dựng luồng cho tàu biển trọng tải lớn vào các cảng trên sông Hậu đã được thông luồng kỹ thuật vào đầu năm 2016 giúp hàng hóa trong khu vực được xuất khẩu trực tiếp đến các cảng lớn trên thế giới thông qua các tàu trọng tải lớn lên đến 20.000DWT.

Về kết quả kinh doanh, ngay trong năm đầu hoạt động, Mekong Logistics đã đạt doanh thu bằng 117% so với kế hoạch đề ra; Lợi nhuận gộp đạt 90% so với kế hoạch do chưa thể lấp đầy hoàn toàn 9 kho trong năm 2017. Khách hàng chính là Minh Phú và các khách hàng thủy hải sản tại khu vực ĐBSCL. Đây là một bước khởi đầu tương đối thuận lợi cho một dự án kho công suất lớn.

Các mục tiêu phấn đấu trong năm 2018 là tối đa hóa công suất của dự án; tăng doanh thu, lợi nhuận; đảm bảo vận hành, khai thác an toàn; nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm đáp ứng tốt nhất yêu cầu của khách hàng.





## K'LINE-GEMADEPT LOGISTICS



K'Line Nhật Bản và Gemadept đã có mối quan hệ hợp tác bền chặt trong hơn 20 năm qua. Liên doanh K'Line - Gemadept Logistics (KGL) được thành lập năm 2014, thừa hưởng thế mạnh của cả hai bên, với bề dày kinh nghiệm hàng trăm năm của K'Line Nhật Bản và với vị thế nhà Khai thác cảng - Logistics hàng đầu Việt Nam của Gemadept.

Tiếp nối thành công trong lĩnh vực khai thác dịch vụ bến bãi container trong thời gian qua, KGL tiếp tục mở rộng hoạt động về lĩnh vực Logistics và dịch vụ giá trị gia tăng đối với mặt hàng xe ô tô nhập khẩu nguyên chiếc.

Thời gian qua, lượng xe ô tô nhập khẩu nguyên chiếc vào Việt Nam liên tục gia tăng. Nhằm đáp ứng nhu cầu tăng cao về dịch vụ Logistics cho loại hàng hóa đặc thù này, tháng 7/2016, KGL đã bắt đầu khởi công xây dựng hạ tầng Trung tâm Tiếp vận Dịch vụ xe ô tô K'Line - Gemadept. Chỉ sau một thời gian ngắn, từ đất trống, một Trung tâm

Logistics mới, hiện đại đã được nhanh chóng hoàn thành và đưa vào khai thác.

Trung tâm Tiếp vận dịch vụ xe ô tô K'Line Gemadept, loại hình dịch vụ tiếp vận xe ô tô lần đầu tiên có ở Việt Nam, đã chính thức hoạt động và đón nhận lô xe đầu tiên của khách hàng vào ngày 26/10/2016.

Dự án với quy mô tính đến thời điểm hiện tại là 55.000m<sup>2</sup>, tọa lạc tại KCN Long Hậu, Tỉnh Long An, nằm kế cận khu vực cảng, rất thuận tiện cho việc xuất nhập hàng. Với trang thiết bị tối tân, đội ngũ chuyên gia lành nghề và hệ thống an ninh hoạt động 24/7 đảm bảo an toàn tuyệt đối tài sản của khách hàng, dự án cung cấp các dịch vụ cần thiết cho các nhà sản xuất, đại lý và phục vụ ngành công nghiệp xe ô tô của Việt Nam. Hiện nay, Trung tâm đang cung cấp dịch vụ cho các hãng sản xuất ô tô hàng đầu thế giới như: Isuzu, Honda, Ford, Mercedes ...



## TRỒNG RỪNG

Thực hiện nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông và các chủ trương của HĐQT, năm 2017-2018 mảng trồng rừng của Gemadept tập trung chủ yếu vào khâu chăm sóc các diện tích đã trồng; không tiến hành trồng mới thêm; chuẩn bị cho giai đoạn khai thác mù.

Với những diễn biến thuận lợi, tăng giá trở lại của thị trường cao su thế giới, công tác chăm sóc được chú trọng trên nhiều mặt nhằm duy trì tốt sự sinh trưởng của cây. Các khu trồng trong các năm 2012-2014 đã được cày phát cỏ, chống cháy, chằng buộc chống gió, chăm sóc theo các khuyến cáo và thực tiễn từ các công ty cao su lớn vừa đảm bảo sinh trưởng vừa tiết giảm chi phí kiến thiết cơ bản.

Các khu mới trồng trong các năm 2015-2016, đã được trồng dặm theo cách tổ chức tập trung, cuốn chiếu, tập huấn công nhân trước khi trồng nên đã hoàn thành tốt, tiết giảm nhiều chi phí. Các công tác khác như chăm sóc bón phân, tía chồi, trồng dặm cắt cành tạo tán, cày vun gốc, phát cỏ, chống cháy...được thực hiện theo các quy trình kỹ thuật, được kiểm soát chặt chẽ về chất lượng từng hạng mục công việc cũng như vật tư, phân bón.

Công tác xây dựng cơ bản năm 2017, chủ yếu thực hiện công tác bảo dưỡng đường, chống cháy,

sửa chữa các cây cầu gỗ bị hư hại sau mùa mưa. Công tác tổ chức lao động đã có nhiều thay đổi phù hợp theo hướng ít phụ thuộc vào các nhà thầu. Đây là tiền đề để có thể thực hiện đào tạo công nhân khai thác trong các năm tới.

Trong năm 2018, các công ty cao su thuộc Gemadept sẽ tập trung vào khâu chăm sóc vườn cây, chuẩn bị cho giai đoạn khai thác mù; trồng keo lai ở một số diện tích; tổ chức sử dụng máy ủi phân ranh chống lấn chiếm, xem xét làm đường tuần tra dự án để bảo vệ đất; tìm kiếm thêm đối tác để hợp tác phát triển dự án.

Song song với việc sản xuất, công tác bảo vệ môi trường, phòng chống cháy được chú trọng; triển khai các công việc theo các báo cáo đánh giá tác động môi trường cho các công ty (EIA), thực hiện xong trước bầu cử; giữ quan hệ tốt với chính quyền địa phương, bộ nông nghiệp, đối tác...

Với những thuận lợi về thị trường cao su thế giới, tính pháp lý sở hữu cho diện tích lớn, đường quốc lộ 78 chạy qua khu đất, nhà máy Thủy điện Sesan đã hoạt động, khả năng tăng thêm diện tích canh tác nhờ có hồ thủy điện nằm ở phía Bắc dự án v.v..., trong những năm tới mảng trồng rừng sẽ có những chuyển biến tích cực.



# BẤT ĐỘNG SẢN



Khu phức hợp Saigon Gem  
**70.000m<sup>2</sup>**

Bất động sản là lĩnh vực đầu tư chiến lược của Gemadept. Trong đó bao gồm 3 công trình, dự án:

1. Công trình Cao ốc văn phòng Số 6 Lê Thánh Tôn – Quận 1 – TP.HCM (đã hoàn tất chuyển nhượng cho đối tác trong năm 2017);
2. Dự án Khu phức hợp Saigon Gem;
3. Dự án Tổ hợp khách sạn – Trung tâm thương mại tại Viêng-chăn, Lào.

Các công trình, dự án này đều nằm ở những vị trí đắc địa nhất, các khu đất vàng tọa lạc tại trung tâm hành chính, kinh tế sầm uất của các thành phố lớn. Giá trị thương mại của những công trình, dự án này ngày một gia tăng.

Năm 2017, Gemadept tiếp tục hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý của dự án. Đồng thời, thực hiện nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông thường niên về việc tập trung các nguồn lực cho hoạt động kinh doanh chính và thoái vốn các lĩnh vực đầu tư chiến lược, Gemadept đã và đang tìm kiếm đối tác, nhà đầu tư tiềm năng cho các dự án bất động sản để có thể thoái vốn vào thời điểm phù hợp và thuận lợi.

## GIỚI THIỆU DỰ ÁN KHU PHỨC HỢP SÀI GÒN GEM

Dự án Khu phức hợp Saigon Gem tọa lạc tại khu đất vàng của TP.HCM với diện tích đất hợp khối khoảng 4.300m<sup>2</sup> và tổng diện tích sàn khoảng 60.000-70.000m<sup>2</sup>. Dự án có hai mặt tiền giáp đại lộ Lê Lợi và đường Nam Kỳ Khởi Nghĩa, cách chợ Bến Thành khoảng 200m.

Các thông số xây dựng lý tưởng đã được các cơ quan thẩm quyền phê duyệt. Đây là tổ hợp cao 49 tầng với các chức năng dự kiến là trung tâm thương mại dịch vụ và văn phòng cao cấp, hứa hẹn sẽ trở thành một trong những công trình biểu tượng tại khu trung tâm kinh tế, thương mại sầm uất bậc nhất của cả nước. Gemadept đang trong quá trình hoàn chỉnh các thủ tục pháp lý để tiến hành triển khai dự án.

## TỔ HỢP KHÁCH SẠN - TRUNG TÂM THƯƠNG MẠI TẠI VIÊNG-CHĂN, LÀO

Dự án tọa lạc tại trung tâm hành chính, kinh tế của Thủ đô Viêng-chăn, đối diện với Khải hoàn môn Patuxay, là biểu tượng và niềm tự hào của nước Lào. Công trình gồm 7 tầng nổi và 1 tầng hầm, trên diện tích đất 6.745m<sup>2</sup>. Tổng diện tích xây dựng khoảng 22.000m<sup>2</sup>.

Đây sẽ là một trong những công trình khách sạn 5 sao và trung tâm thương mại đạt chuẩn quốc tế đầu tiên tại Viêng-chăn với lối thiết kế sang trọng, hiện đại, kết hợp với nét văn hóa đặc trưng của nước bạn tạo nên sự hài hòa với cảnh quan chung quanh và các công trình lân cận.

Hiện nay, dự án đang được hoàn tất các thủ tục pháp lý để chuẩn bị triển khai. Thời gian xây dựng dự kiến trong vòng 2 năm.



# KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2018



Với các đánh giá, nhận định tích cực về môi trường kinh doanh; thị trường trong nước và ngoài nước có những chuyển biến tốt; Dự đoán các khó khăn có thể gặp phải trong bối cảnh thế giới có nhiều biến động ảnh hưởng mạnh đến ngành nghề kinh doanh; Phân tích các yếu tố nội tại của công ty..., Gemadept đã đề ra kế hoạch kinh doanh 2018; điều chỉnh, bổ sung các kế hoạch trung hạn và dài hạn bao gồm một số nội dung:

### a) Các mục tiêu tài chính

Phấn đấu đạt các mục tiêu về tài chính dài hạn như doanh thu và lợi nhuận vào năm 2020 tăng gấp đôi so với năm đầu kỳ 2016. Khai thác, sử dụng hiệu quả các nguồn vốn cổ đông, vốn vay; cải thiện các chỉ số tài chính: tỷ suất lợi nhuận trên vốn đầu tư, trên tài sản...cho từng dự án và chung cho cả công ty.

### b) Kế hoạch, định hướng cho năm 2018

Năm 2018 là năm giữa của chặng đường kế hoạch 5 năm 2016-2020. Để có thể hoàn thành các mục tiêu đã đề ra vào năm 2020; năm 2018, Gemadept sẽ tập trung vào cả 3 khâu: Đẩy mạnh sản xuất các dịch vụ hiện có; Khai thác hiệu quả các công trình đã hoàn thành trong năm 2017; Tiếp tục đầu tư các dự án thuộc ngành nghề kinh doanh cốt lõi.



Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2018 bao gồm các điểm chính như sau:

1

**Hoàn thành các chỉ tiêu kinh doanh do ĐHCĐ phê duyệt:** Do những thay đổi về thị trường, biểu giá dịch vụ và những tác động từ bên ngoài cùng với tình hình cạnh tranh và những bất cập về giao thông, di dời cảng... đây sẽ là một nhiệm vụ khó khăn và là ưu tiên hàng đầu trong năm 2018.

2

**Khai thác hiệu quả Cảng Nam Đình Vũ:** Nhằm tận dụng các cơ hội của thị trường, Cảng Nam Đình Vũ đã được thi công trong thời gian ngắn kỷ lục so với các dự án cùng loại. Tháng 2/2018, Cảng đã đón chuyến tàu đầu tiên; nhiều hạng mục khác tiếp tục được hoàn thiện trong nửa đầu năm 2018. Nhiệm vụ đặt ra là cần phối hợp đồng bộ các khâu để khai thác cảng ổn định, đạt các mức công suất, sản lượng theo thiết kế, tạo tiền đề cho việc phát triển giai đoạn tiếp theo.

3

**Nâng cao hiệu quả khai thác tại các đơn vị sản xuất chính** như Cảng Phước Long (PIP); Cảng Bình Dương, Cảng Dung Quất; Cảng Nam Hải, Cảng Nam Hải Đình Vũ, Nam Hải ICD; Các trung tâm phân phối logistics trên phạm vi cả nước; Công ty vận tải biển. Đây là các đơn vị đóng góp chính vào doanh thu và lợi nhuận của Gemadept.

4

**Khởi công các dự án mới về lĩnh vực Cảng:** Xem xét kỹ các yếu tố thị trường; tình hình phát triển của ngành vận tải biển quốc tế; khả năng hợp tác của các hãng tàu lớn; chuẩn bị các khâu cần thiết, ký kết hợp đồng để có thể tái khởi động/khởi công 2 dự án Cảng quan trọng: Cảng nước sâu Gemalink tại BRVT và Cảng Nam Đình Vũ giai đoạn 2.

5

**Phối hợp khai thác & đầu tư lĩnh vực Logistics & Shipping:** Đây là lĩnh vực có sự hợp tác với đối tác CJ với mục tiêu tăng trưởng mạnh sau 3 năm. Kế hoạch chung sẽ chú trọng đến công tác quản lý, phối hợp để nâng cao khả năng khai thác; mở rộng mạng lưới, có thêm khách hàng mới; tiếp tục phối hợp để đầu tư mở rộng mạng lưới; đầu tư chiều sâu để nâng cao năng suất khai thác các trung tâm phân phối, nhà ga; đội phương tiện vận tải.

c) Chiến lược phát triển trong tương lai (trung và dài hạn):

Với chiến lược phát triển 5 năm đến 2020 đã được thông qua tại Hội nghị sản xuất kinh doanh năm 2016; Gemadept có định hướng chung cho từng lĩnh vực như sau :

**1. Đối với khách hàng:** Gemadept có các khách hàng truyền thống, có nhiều đối tác lớn hợp tác trong thời gian dài. Vun đắp mối quan hệ, tăng cường hợp tác; mang lại lợi ích cho các bên là chính sách xuyên suốt của Gemadept. Đồng thời Gemadept tiếp tục mở rộng các mối quan hệ hợp tác kinh doanh với các đối tác, khách hàng mới trên cơ sở cùng phát triển, có lợi ích thiết thực.

**2. Chiến lược quản trị nguồn nhân lực:** Tập trung phát triển đội ngũ nhân lực theo hướng tinh gọn bộ máy, đào tạo nhân viên giỏi có năng lực phục vụ tốt hơn sự phát triển của công ty. Tăng cường công tác đào tạo nội bộ; phối hợp đào tạo với các trường, các đối tác lớn về Cảng & Logistics. Nâng cao thu nhập theo mục tiêu Tầm nhìn 2020.

**3. Cải tiến hệ thống và quy trình hoạt động:** Tiếp tục cho triển khai các chương trình chuyên nghiệp và vận hành xuất sắc; trên cơ sở cải tiến các quy trình khai thác Cảng, kho hàng; áp dụng các phương pháp hiện đại; công nghệ tin học; công nghệ khai thác cảng, logistics, v.v...

**4. Cải tiến về cơ cấu tổ chức, quản trị công ty:** Điều chỉnh cơ cấu tổ chức tại một số vùng miền tạo động lực cho sự phát triển, khuyến khích sự tự chủ năng động từ các đơn vị sản xuất. Tăng cường quản lý tập trung các khâu then chốt; hỗ trợ tốt hơn cho hoạt động sản xuất và đầu tư ở các đơn vị.



**ĐỀ CAO TRÁCH NHIỆM XÃ HỘI VÀ LỢI ÍCH CỦA CÁC BÊN HỮU QUAN**

# BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

## GEMADEPT XÂY ĐÁP NHỮNG GIÁ TRỊ VỮNG BỀN



### Thông điệp của Tổng Giám Đốc

Kính thưa quý vị cổ đông, quý khách hàng, đối tác và các bên hữu quan,  
Nếu hai mươi bảy năm trước đây, Gemadept khởi nghiệp gần như từ con số không, không tài sản, không đất đai, nhà xưởng và với số vốn ban đầu ít ỏi thì ngày nay Gemadept đang sở hữu và khai thác mạng lưới cảng và logistics suốt dọc chiều dài đất nước, góp phần tích cực vào sự phát triển chung của nền kinh tế quốc gia, tạo ra công ăn việc làm, đảm bảo cuộc sống ấm no cho hàng nghìn CBCNV và chung tay chia sẻ vì cộng đồng.

Gemadept tự hào là một thương hiệu Việt được tin tưởng sử dụng dịch vụ bởi hàng chục hãng tàu hàng đầu khu vực và thế giới, hàng trăm doanh nghiệp FDI, hàng nghìn công ty nội địa và được lựa chọn hợp tác bởi nhiều Tập đoàn toàn cầu. Mỗi năm, Gemadept thực hiện hàng triệu container, tấn khối hàng hóa phục vụ khách hàng xuất nhập khẩu, các hãng vận tải, các nhà sản xuất, người tiêu dùng, v.v...

Sự tồn tại và không ngừng lớn mạnh của Gemadept được bồi đắp trên nền tảng vững chắc, đó chính là tinh thần tiên phong, khát vọng vươn lên, tâm huyết và nỗ lực của tập thể và trên hết là trách nhiệm của doanh nghiệp đối với các bên hữu quan. Trong một thế giới mà mọi cá thể đều có sự tương quan mật thiết với nhau, Gemadept thấu hiểu sự lớn mạnh của doanh nghiệp không thể tách rời quỹ đạo kết nối chặt chẽ với các bên hữu quan bao gồm cổ đông, nhà đầu tư, khách hàng, đối tác, cơ quan chức năng, môi trường, xã hội.

Trên cơ sở đó, Gemadept luôn chú trọng việc thực hiện các tuyên bố về trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp, tích cực chung tay bảo vệ môi trường, tiết kiệm năng lượng trong sản xuất, chăm lo đời sống CBCNV, đồng thời chung tay chia sẻ vì cộng đồng thông qua các hoạt động thiện nguyện, tương thân tương ái, cứu trợ đồng bào bị thiên tai, các chương trình học bổng, v.v...

Xuyên suốt quá trình hình thành và phát triển, Gemadept đề cao chữ tâm, lấy lợi ích của các bên hữu quan làm kim chỉ nam cho mọi quyết sách và hành động. Hướng đến tương lai, Gemadept không ngừng theo đuổi chính sách phát triển bền vững nhằm gia tăng lợi ích mang lại cho cổ đông, khách hàng, đối tác, cộng đồng - xã hội, phát huy giá trị doanh nghiệp, từ đó góp phần tích cực vào sự phát triển chung của đất nước.

Kính chúc quý vị sức khỏe và thành công!

Trân trọng cảm ơn

Tổng Giám đốc  
Đỗ Văn Minh

### Cơ sở xây dựng báo cáo phát triển bền vững:

- Dựa theo Hướng dẫn lập Báo cáo Phát triển bền vững dành cho các doanh nghiệp Việt Nam do UBCKNN và Tổ chức Tài chính Quốc tế IFC ban hành.
- Tham khảo Hướng dẫn Báo cáo Phát triển Bền vững của GRI

# CÁC HOẠT ĐỘNG VỀ PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG



Trước diễn biến kinh tế thế giới hội nhập ngày càng sâu rộng, sự phát triển vũ bão của khoa học công nghệ, biến đổi khí hậu và tài nguyên thiên nhiên dần cạn kiệt, sự thay đổi về cơ cấu và đặc điểm của nguồn nhân lực, v.v..., phát triển bền vững ngày càng trở nên một mục tiêu trọng yếu của mọi doanh nghiệp.

Gemadept luôn đề cao trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp, xây dựng chính sách phát triển bền vững đi

kèm những hành động cụ thể xuyên suốt hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty.

Trong năm 2017 và những năm tiếp theo, Gemadept tiếp tục phát huy chính sách phát triển bền vững trên nhiều lĩnh vực, bao gồm:

Củng cố và phát huy môi trường làm việc hiệu quả, nơi mỗi CBCNV được đối xử công bằng, bình đẳng, có thu nhập ổn định ở mức cao trong ngành, được chăm lo đời sống và phúc lợi;

Đề cao văn hóa và những giá trị cốt lõi của doanh nghiệp: Tinh thần tiên phong, chuyên nghiệp; đoàn kết, cống hiến trong công việc; tận tâm với đồng nghiệp, khách hàng, đối tác; chia sẻ cùng cộng đồng...

Đảm bảo chế độ đãi ngộ và phúc lợi phù hợp để thu hút, duy trì và phát triển nguồn nhân lực chất lượng; khuyến khích tinh thần nỗ lực phấn đấu, cầu thị, sáng tạo, phát huy tối đa năng lực cá nhân và sức mạnh tập thể;

Chú trọng bảo vệ môi trường, sử dụng tiết kiệm năng lượng, tạo thêm nhiều việc làm cho xã hội; Thực hiện các các chương trình tương thân tương ái, hỗ trợ đồng bào bị thiên tai, người có hoàn cảnh khó khăn, trẻ mồ côi, người tàn tật, cơ nhỡ, sinh viên nghèo hiếu học, tài trợ cho hoạt động y tế thiện nguyện, v.v...

# THÔNG TIN MINH BẠCH VÀ TIẾP NHẬN Ý KIẾN PHẢN HỒI TỪ CÁC BÊN LIÊN QUAN

Gemadepht đề cao và tuân thủ các quy định về công bố thông tin của UBCKNN, Sở GD&ĐT TP.HCM và các cơ quan hữu quan. Bên cạnh đó, công ty thường xuyên chủ động cập nhật thông tin hoạt động sản xuất kinh doanh, các cơ hội hợp tác phát triển, những diễn biến mới nhất của ngành, thị trường đến các bên hữu quan trên trang Web của công ty, các cơ quan truyền thông và các cuộc gặp gỡ trực tiếp.

Công ty đồng thời triển khai đa dạng các hình thức để Cổ đông, nhà đầu tư và các bên được thông tin đầy đủ, kịp thời về kết quả hoạt động cũng như kế hoạch phát triển của công ty thông qua Đại hội đồng Cổ đông thường niên, hội thảo, hội nghị, hội đàm qua điện thoại, trao đổi qua email, thư từ.

Năm 2017, Gemadepht tiếp tục được Forbes VN vinh danh trong Top 50 doanh nghiệp niêm yết tốt nhất Việt Nam. Điều này một lần nữa khẳng định sự tin tưởng và đánh giá cao mà cộng đồng và nhà đầu tư dành cho Gemadepht. Mặt khác, điều này cũng phản ánh trung thực trách nhiệm của Gemadepht đối với cộng đồng và nhà đầu tư thông qua việc công ty luôn chú trọng hoạt động quan hệ nhà đầu tư, minh bạch hóa thông tin, tạo điều kiện thuận lợi cho các cổ đông, nhà đầu tư tiếp cận thông tin về tình hình hoạt động của Công ty cũng như tiếp nhận ý kiến phản hồi, thắc mắc, đề xuất từ các Cổ đông, nhà đầu tư và các bên hữu quan.

Chỉ trong năm 2017, Gemadepht đã tiếp đón hơn 100 đoàn các doanh nghiệp, quỹ đầu tư, tổ chức,



cá nhân trong và ngoài nước đến tìm hiểu về công ty, đồng thời tìm kiếm cơ hội hợp tác, đầu tư. Trong các buổi tiếp xúc này, các đại diện Gemadepht luôn lắng nghe, thẳng thắn chia sẻ thông tin, giải đáp các thắc mắc của nhà đầu tư. Không dừng lại ở đó, Gemadepht thường xuyên tổ chức các buổi gặp gỡ, trao đổi định kỳ hàng quý, hàng năm cũng như tham gia các diễn đàn kinh doanh, đầu tư do các tổ chức chuyên nghiệp thực hiện với sự tham dự của đông đảo nhà đầu tư.

Ngoài ra, Gemadepht thường xuyên tổ chức các đợt tham quan hiện trường Cảng, Trung tâm phân phối, Cảng hàng hóa hàng không, v.v... nằm trong hệ thống của Gemadepht từ Bắc vào Nam. Thông qua đó, nhà đầu tư có thể tận mắt chứng kiến và hiểu rõ hơn về các hoạt động kinh doanh của công ty. Mọi ý kiến đóng góp và kiến nghị xác đáng của nhà đầu tư luôn được công ty trân trọng và có phản hồi kịp thời.

Phòng quan hệ nhà đầu tư của Gemadepht tham gia sâu rộng vào công tác truyền thông, đánh giá, bình chọn của các tổ chức uy tín độc lập. Thông qua đó, Gemadepht đã được Nhà nước và các tổ chức trong và ngoài nước công nhận những thành quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh và những đóng góp tích cực cho xã hội.

Đối với khách hàng, đối tác, công ty thiết lập hệ thống liên lạc thuận tiện nhất đến từng phòng ban, bộ phận và cán bộ phụ trách nhằm đáp ứng tối đa, kịp thời yêu cầu của khách hàng cũng như tiếp thu và phản hồi nhanh chóng những thắc mắc, đề nghị của khách hàng.

Đối với người lao động, Ban lãnh đạo, Ban chấp hành Công đoàn và Phòng Nhân sự của công ty luôn sẵn sàng lắng nghe và trao đổi ý kiến với người lao động thông qua các kênh: Trao đổi trực tiếp, qua điện thoại, email, v.v... Bên cạnh đó, Ban chấp hành Công đoàn của công ty luôn quan tâm sâu sắc đến đời sống CBCNV, tiếp thu ý kiến đóng góp, phản hồi, thắc mắc của CBCNV nhằm kịp thời phản ánh cho Ban lãnh đạo công ty. Các ý kiến đóng góp, đề xuất và kiến nghị hợp lý của người lao động luôn được công ty xem xét, giải thích và phản hồi kịp thời giúp cho người lao động an tâm làm việc, tận tâm cống hiến, phát triển bản thân, cũng chính là góp phần tạo nên giá trị bền vững cho công ty.

# CAM KẾT VỚI CÁC BÊN LIÊN QUAN



# 1

## » Đối với Nhà nước:

- Tuân thủ các chính sách, pháp luật Việt Nam và quy định của Nhà nước đối với các lĩnh vực ngành nghề của Công ty
- Thực hiện các nghĩa vụ về thuế và ngân sách Nhà nước
- Thực hiện báo cáo đầy đủ theo quy định

# 2

## » Đối với cổ đông nhà đầu tư:

- Đảm bảo quyền lợi chính đáng của cổ đông, nhà đầu tư.
- Thực hiện các báo cáo và công bố thông tin theo quy định.
- Cung cấp thông tin minh bạch và đầy đủ; Tạo điều kiện cho cổ đông, nhà đầu tư tìm hiểu về hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Nỗ lực không ngừng nhằm mang lại những giá trị vững bền cho cổ đông, nhà đầu tư.

# 3

## » Đối với khách hàng, đối tác:

- Lấy chất lượng dịch vụ làm trọng tâm phát triển sản xuất, kinh doanh.
- Mang đến cho khách hàng, đối tác những giải pháp tối ưu và phù hợp nhất.
- Giữ vững các cam kết với khách hàng, đối tác; đảm bảo hợp tác hiệu quả, cùng có lợi.

# 4

## » Đối với cán bộ công nhân viên:

- Môi trường làm việc tốt, cơ hội được đào tạo và thăng tiến trong công việc.
- Chế độ đãi ngộ phù hợp; chăm lo đời sống CBCNV.
- Khuyến khích tinh thần cống hiến, cầu thị, sáng tạo, phát huy tối đa năng lực cá nhân và sức mạnh tập thể.

# 5

## » Đối với cộng đồng - xã hội:

- Chia sẻ trách nhiệm xã hội.
- Chung tay vì lợi ích cộng đồng.
- Tạo thêm công ăn việc làm.
- Góp phần bảo vệ môi trường.
- Đóng góp vào việc phát triển kinh tế - xã hội của đất nước.

# CÁC DANH HIỆU TIÊU BIỂU

Trải qua 27 năm phát triển, Gemadept đã nhiều lần được các cơ quan, tổ chức trong và ngoài nước vinh danh cho những đóng góp tích cực đối với xã hội, cộng đồng và những thành tựu phát triển ấn tượng của công ty. Trong khuôn khổ báo cáo này, chúng tôi chỉ nêu tóm lược các danh hiệu, giải thưởng, bằng khen và chứng nhận tiêu biểu mà Công ty đã đạt được trong 3 năm gần đây.



Nhiều năm liền nằm trong Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam - VNR 500 (bao gồm năm 2017)

Công ty Vietnam Report và Báo VietnamNet



Nhiều năm liền nằm trong Top 1000 doanh nghiệp đóng góp nhiều nhất vào ngân sách quốc gia V1000 (bao gồm năm 2017)

Công ty Vietnam Report phối hợp cùng Báo VietnamNet, Tạp chí Thuế - Tổng cục Thuế



Top 50 Công ty kinh doanh hiệu quả nhất Việt Nam 2016

Báo Nhịp Cầu Đầu Tư



Top 50 Công ty niêm yết tốt nhất Việt Nam 2017

Forbes Viet Nam



Top 50 Báo cáo thường niên tốt nhất 2016

Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM (HOSE), Báo Đầu tư Chứng khoán và Công ty Quản lý quỹ Dragon Capital



Giải thưởng Ứng dụng Công nghệ trong Quản lý Chuỗi cung ứng 2014

Vietnam Supply Chain



Top 20 doanh nghiệp Logistics Việt Nam 2015

Hiệp hội Doanh nghiệp dịch vụ Logistics Việt Nam (VLA) phối hợp cùng Viện Logistics Việt Nam, Tạp chí Viet Nam Logistics Review



Chứng nhận doanh nghiệp đạt thứ hạng cao nhất về hệ số bảo toàn vốn tốt nhất (Vietnam Best Company 2014)

Diễn đàn Doanh nghiệp, Viện nghiên cứu và phát triển doanh nghiệp, Hội kế toán & kiểm toán Việt Nam, Hội doanh nhân trẻ, Hội các nhà quản trị doanh nghiệp Việt Nam.



Gemadept Dung Quất đạt danh hiệu "Doanh nghiệp xuất sắc Tỉnh Quảng Ngãi 2016"

UBND Tỉnh Quảng Ngãi



Bằng khen dành cho Doanh nghiệp đã thực hiện tốt chính sách Bảo hiểm xã hội - Bảo hiểm y tế - Bảo hiểm thất nghiệp đối với người lao động năm 2014

Bảo hiểm xã hội TP.HCM



Doanh nghiệp văn hóa UNESCO 2013

Liên hiệp các Hội UNESCO Việt Nam

# MÔI TRƯỜNG NĂNG LƯỢNG

Xuyên suốt 27 năm qua, Gemadept đã và đang triển khai nhiều dự án trên khắp các vùng miền của đất nước trên cơ sở ý thức và tinh thần trách nhiệm cao trong việc bảo vệ môi trường, sử dụng tiết kiệm năng lượng, duy trì cảnh quan xanh sạch đẹp, đồng thời tạo ra nhiều công ăn việc làm cho nhân dân địa phương, góp phần phát triển kinh tế sở tại thông qua những cam kết rõ ràng trong chính sách Trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp (CSR) mà Gemadept luôn tuân thủ.

Các dự án xây dựng cảng biển nước sâu, cảng hàng hóa hàng không, hạ tầng logistics, trồng rừng và bất động sản của Gemadept đều được thẩm định và đánh giá tác động môi trường, thiết kế và xây dựng theo hướng tiết kiệm năng lượng, không gây ô nhiễm, hạn chế tối đa những tác hại đối với môi trường sống, đồng thời tạo thêm mảng xanh.

## 1. Các giải pháp quản lý, tiết kiệm năng lượng và nhiên liệu trong sản xuất kinh doanh

Kiểm soát và giảm thiểu tiêu hao nhiên liệu và năng lượng là một trong những nhiệm vụ trọng tâm của từng đơn vị sản xuất thuộc Gemadept. Điều này một mặt giúp giảm chi phí, tăng hiệu quả hoạt động cho công ty, mặt khác góp phần bảo vệ môi trường sống và tài nguyên thiên nhiên. Việc kiểm soát tiêu thụ nhiên liệu, năng lượng được Gemadept triển khai thường xuyên, liên tục ở mọi lĩnh vực hoạt động và bằng nhiều hình thức, bao gồm nhưng không giới hạn:

Tuân thủ đầy đủ các yêu cầu của cơ quan cấp điện, nước;

Đầu tư lắp đặt các thiết bị điện hiện đại với độ ổn định cao, thay thế các thiết bị điện cũ, giảm thiểu tiêu hao năng lượng không cần thiết;

Lắp đặt các trạm biến áp để giảm tiêu thụ nhiên liệu chạy máy phát;

Sử dụng phần mềm quản lý container tại các CY và Depot, hạn chế đảo chuyển container để giảm tiêu thụ nhiên liệu cho xe nâng; phần mềm quản lý tiêu thụ nhiên liệu cho phương tiện, thiết bị;

Ứng dụng phần mềm tiên tiến quản lý tiêu thụ nhiên liệu cho phương tiện, thiết bị;

Thực hiện bảo dưỡng định kỳ, sửa chữa, nâng cấp phương tiện, đảm bảo hoạt động đúng tiêu chuẩn của nhà chế tạo;

Thay bóng đèn dây tóc hay Compact bằng bóng đèn công nghệ LED để vừa tăng độ sáng, tiết kiệm điện năng và có độ bền cao;

Theo dõi hàng ngày đồng hồ đo đếm điện tại từng khu vực để kiểm soát điện năng nhằm mục đích ngăn chặn các bất thường xảy ra (nếu có);



Sử dụng tole lấy ánh sáng tự nhiên để giảm việc sử dụng đèn chiếu sáng ban ngày, sử dụng hệ thống thông gió tự nhiên và các tấm lợp cách nhiệt để đảm bảo độ thông thoáng bên trong công trình;

Các bộ phận kỹ thuật kiểm soát các hệ thống phần mềm như: Hệ thống PCCC, Hệ thống BMS, I-Manager, X-WEB3000, hệ thống xử lý nước thải, v.v... để tối ưu hóa việc tiết kiệm năng lượng;

Bảo trì hệ thống cơ điện tuân thủ theo kế hoạch bảo trì định kỳ hằng năm đã được phê duyệt và tuân thủ theo những khuyến cáo của nhà sản xuất nhằm đảm bảo máy móc hoạt động tốt, ổn định, ít hư hỏng và tăng tuổi thọ thiết bị;

Điều chỉnh lịch đóng/ngắt hệ thống điều hòa không khí, đèn chiếu sáng, quạt thông gió, các thiết bị sử dụng năng lượng thông qua hệ thống quản lý tập trung như Hệ thống BMS, Hệ thống I-Manager, Hệ thống X-WEB3000, v.v...;

Tách các line đèn, line quạt, quy hoạch khu vực chức năng và lập trình điều khiển đèn, quạt ở một số khu vực chức năng sao cho tối ưu hóa trong việc sử dụng điện;

Theo dõi các đồng hồ đo đếm điện hằng ngày nhằm kiểm soát hoạt động của các khu vực và xử lý những bất thường xảy ra nếu có;

Xe nâng, xe chuyên dùng... sử dụng trong phạm vi Trung tâm phân phối, kho hàng, Cảng hàng hóa hàng không ... được đầu tư xe điện, không gây ô nhiễm;

Chỉ đạo quyết liệt và đồng tình của Ban lãnh đạo Công ty, Lãnh đạo các phòng ban, đơn vị; nâng cao kiến thức của nhân viên về việc sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả;

Trong năm 2017, Công ty tiếp tục triển khai tiết kiệm nhiên liệu sử dụng trong khai thác đối với đội tàu, vận tải bộ, giảm định mức nhiên liệu.

## 2. Hệ thống nước cấp - Kiểm soát, xử lý nước thải, chất thải:

Theo dõi đồng hồ đo đếm nước cấp hàng ngày nhằm hạn chế và ngăn chặn các bất thường xảy ra (nếu có);

Nước mưa trên mái các công trình được ống dẫn dẫn vào bể nước PCCC ngầm, vừa phục vụ cho hệ thống PCCC vừa cung cấp nước tưới cây, v.v...;

Việc xử lý nước thải, chất thải được nghiêm chỉnh thực hiện theo luật bảo vệ môi trường và quy định của các cơ quan chức năng;

Để các hệ thống được vận hành tốt nhất, công tác vệ sinh cống rãnh, nạo vét được thực hiện nghiêm túc theo kế hoạch định kỳ hàng năm đã được phê duyệt;

Ký hợp đồng với các đơn vị chuyên nghiệp thu gom chất thải lỏng lẫn dầu để xử lý đúng theo quy định của các cơ quan chức năng.

## 3. Bảo vệ môi trường An toàn lao động An ninh - PCCC

Công ty đã thiết lập cơ chế kiểm tra, kiểm soát dưới sự giám sát của bộ phận Quản lý rủi ro và các phòng ban chức năng tại mỗi đơn vị nhằm đôn đốc, nghiêm chỉnh thực hiện các quy định về an toàn trong lao động, vận hành cảng biển, hành hải, PCCC; xử lý chất thải, nước thải phù hợp theo quy định; sử dụng tiết kiệm nhiên liệu trong quá trình vận hành thiết bị, khai thác tàu; trồng cây xanh tạo cảnh quan xanh sạch đẹp cho các công trình, bến bãi, nhà kho, v.v...;

Ký hợp đồng thuê đơn vị chuyên nghiệp thu gom quét dọn vệ sinh môi trường trên bãi, kho và tập kết vào các khu rác thải riêng; Phân loại các chất thải sinh hoạt, nguy hại theo từng mục và dán nhãn rõ ràng để thuận tiện thu gom, xử lý đúng theo quy định;

Hợp đồng với Trung tâm quan trắc môi trường biển để khảo sát, đo đạc, phân tích các thông số môi trường

và lập báo cáo quan trắc môi trường theo định kỳ;

Ký hợp đồng với công ty chuyên về ứng trực sự cố tràn dầu;

Ký hợp đồng với công ty chuyên về thu gom chất thải lỏng lẫn dầu;

Tuân thủ các quy trình về bảo vệ môi trường trong các hoạt động sản xuất kinh doanh; Hướng đến xây dựng cảng xanh (Eco-Port) trong những năm qua và tiếp tục hoàn thiện trong những năm tới;

Sử dụng hiệu quả tài sản (Hệ số sử dụng tối đa về cảng, 93%-95% về hệ thống Trung tâm phân phối, 80%-90% cho đội xe tải, trên 80% cho đội tàu, v.v...); Triển khai tránh lãng phí thông qua việc thực hành 5S, chuẩn hóa quy trình vận hành (SOP), tuân thủ các chỉ tiêu đánh giá, đo lường (KPI);

Cảng Hàng hóa Hàng không SCSC đạt được các giấy chứng nhận theo chuẩn quốc tế bao gồm: Giấy Chứng Nhận Đánh Giá An Toàn của IATA dành cho Đơn Vị Phục Vụ Mặt Đất (ISAGO), Giấy Chứng Nhận Đạt Chuẩn An Ninh (Chuẩn A – chuẩn cao nhất) của TAPA dành cho Nhà Ga Hàng Hóa Hàng Không (TAPA – Class A), Giấy Chứng Nhận Đạt Tiêu Chuẩn An Ninh Hàng Không Áp Dụng Tại Các Nước Liên Minh Châu Âu (RA 3);

Chủ động tối đa trong PCCC; Thiết lập các hệ thống PCCC tự động tại chỗ và di động;

Về an toàn vệ sinh lao động (ATVSLĐ), tại mỗi đơn vị, Công ty bố trí cán bộ phụ trách an toàn lao động. Cán bộ ATVSLĐ có trách nhiệm hàng ngày phải đi kiểm tra, giám sát, nhắc nhở, đôn đốc việc thực hiện nội quy lao động và quy định an toàn lao động, vệ sinh lao động mà Công ty đã ban hành; hàng tháng thực hiện báo cáo định kỳ về công tác ATVSLĐ;

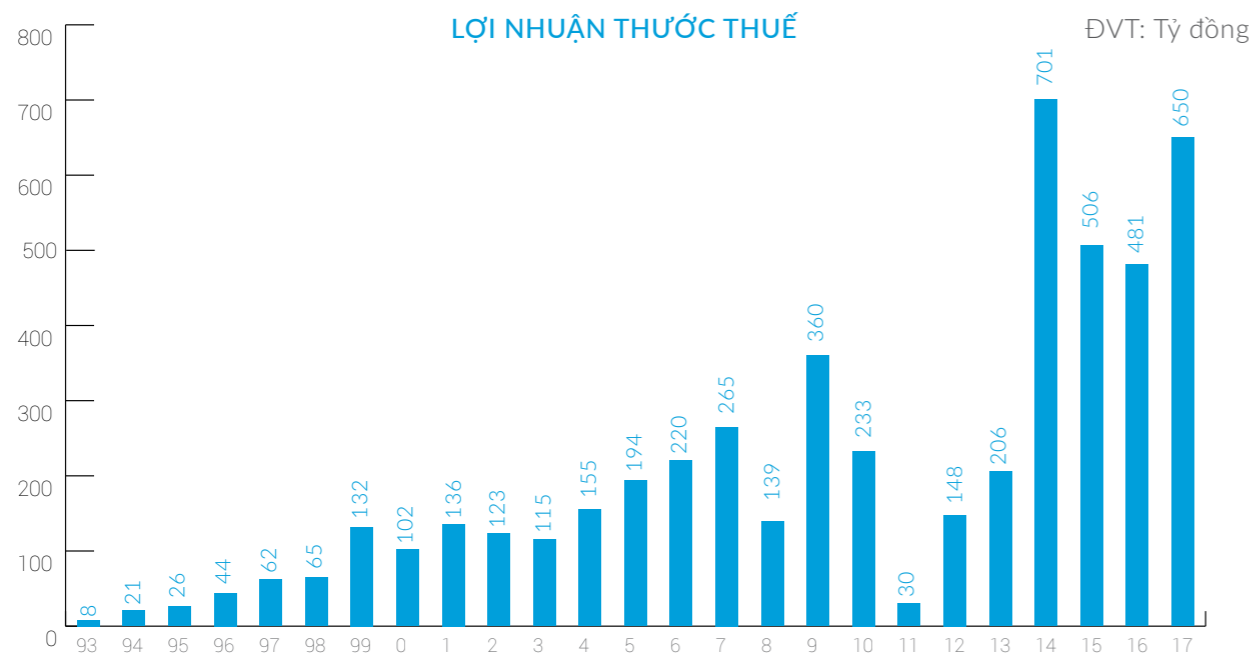
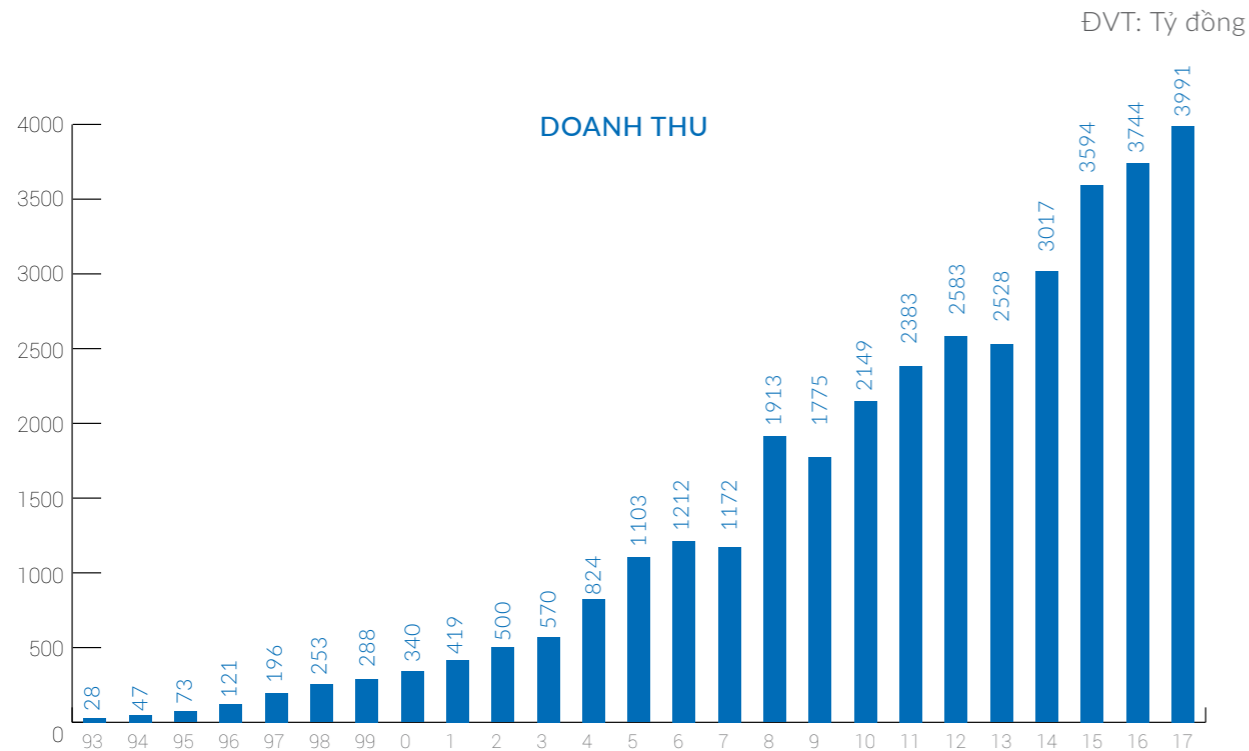
Thực hiện khám sức khỏe định kỳ cho toàn bộ CBCNV;

Cấp phát trang bị bảo hộ lao động và đồng phục hàng năm theo quy định;

Tổ chức tập huấn về ATVSLĐ hàng năm và theo nhu cầu cho người lao động;

Thực hiện báo cáo tổng hợp về tình hình tai nạn lao động đến cơ quan chức năng theo quy định;

Phòng ngừa và hạn chế tối đa tai nạn lao động, bệnh nghề nghiệp.



## 1. Đảm bảo hiệu quả sản xuất kinh doanh, hiệu quả kinh tế:

Sau hơn 27 năm hoạt động, với sự phát triển năng động và không ngừng mở rộng quy mô, Gemadept đã tích lũy khối tài sản lớn, doanh thu và lợi nhuận tăng trưởng ngay cả trong những giai đoạn kinh tế suy thoái, khó khăn. Năm 2017, một lần nữa Gemadept đã hoàn thành vượt các chỉ tiêu kinh doanh do ĐHCĐ đề ra.

## 2. Đóng góp vào nền kinh tế của Việt Nam:

Từ một doanh nghiệp khởi nghiệp năm 1990, chỉ 4 năm sau Việt Nam mở cửa, với 2 dịch vụ đơn thuần về giao nhận và đại lý hàng hải, ngày nay Gemadept là doanh nghiệp tư nhân hàng đầu trong ngành Khai thác cảng và Logistics với mạng lưới bao phủ các vùng miền của cả nước và vươn sang các quốc gia trong khu vực. Nói đến Gemadept là nói đến doanh nghiệp tiên phong

trong nhiều lĩnh vực, luôn nỗ lực vượt qua mọi khó khăn, thử thách để không ngừng phát triển, gia tăng quy mô gấp hàng trăm lần kể từ sau cổ phần hóa mà trên hết chính là những đóng góp tích cực cho kinh tế, xã hội.

### 2.1 Trong lĩnh vực khai thác Cảng:

Từ Cảng Phước Long tại TP.HCM ra đời vào năm 1995 (tiên phong cho mô hình cảng cạn tại Việt Nam), đến nay Gemadept đang sở hữu và khai thác cùng lúc 7 cảng từ Bắc vào Nam: Đó chính là Cảng Nam Hải, Cảng Nam Hải Đình Vũ, Cảng Nam Đình Vũ và Nam Hải ICD tại miền Bắc, Cảng Dung Quất tại Miền Trung, Cảng Phước Long và Cảng Bình Dương tại miền Nam. Không dừng lại ở đó, Gemadept tiếp tục phát triển đại dự án Cảng nước sâu Gemalink tại khu vực Cái Mép, Tỉnh BRVT. Khi hoàn tất các giai đoạn của các dự án, Gemadept sẽ sở hữu và khai thác 4,5 km tổng chiều dài cầu cảng với tổng công suất là 5,8 triệu TEU và 4 triệu tấn.

Các cảng của Gemadept tọa lạc tại những vị trí chiến lược của các thành phố lớn, các khu công nghiệp sầm uất và các vùng kinh tế trọng điểm của cả nước, đáp ứng nhu cầu cao về xuất nhập khẩu hàng hóa, giao thương giữa Việt Nam với các nước.

Với uy tín và bề dày kinh nghiệm trong lĩnh vực khai thác cảng, Gemadept là đối tác tin cậy của hàng chục hãng tàu hàng đầu khu vực và thế giới, là nhà cung cấp dịch vụ có trách nhiệm cao của hàng trăm khách hàng xuất nhập khẩu. Gemadept không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ, giữ vững cam kết với khách hàng, hỗ trợ tối đa, giải phóng hàng hóa nhanh với chi phí cạnh tranh trên thị trường.

### 2.2 Trong lĩnh vực Logistics:

Song hành cùng diễn biến kinh tế Việt Nam tăng trưởng tốt trong những năm gần đây, ngành logistics tại Việt Nam đạt được nhịp phát triển sôi động hơn bao giờ hết. Gemadept hiện đang đứng hàng đầu trong số các doanh nghiệp logistics nội địa với thế mạnh là mạng lưới rộng khắp, bao gồm vận tải thủy, vận tải bộ, vận tải hàng dự án, vận tải đường hàng không, phân phối, giao nhận, v.v..., chất lượng dịch vụ không ngừng được cải tiến và liên minh giữa Gemadept với các tập đoàn logistics hàng đầu thế giới.

Gemadept đặt ra một mục tiêu dài hạn có tính hiện thực cao là trở thành doanh nghiệp lớn nhất

Việt Nam cung cấp các dịch vụ logistics tích hợp. Chiến lược của công ty là phát triển hệ thống vận tải đa phương thức, trung tâm phân phối logistics ở miền Bắc, miền Trung, miền Đông Nam Bộ và vùng Đồng bằng Sông Cửu Long, cung cấp dịch vụ và giải pháp quản trị chuỗi cung ứng toàn diện hàng đầu Việt Nam.

Hệ thống logistics của Gemadept đã và đang được nhân rộng tại các vùng kinh tế mũi nhọn của cả nước với các Trung tâm phân phối khang trang, hiện đại tại KCN Sóng Thần, Bình Dương, tại Hải Phòng, Hải Dương, Bắc Ninh, Hưng Yên, Hà Nội, v.v... với Cảng hàng hóa hàng không Tân Sơn Nhất, đội tàu sông, tàu biển, phương tiện vận tải bộ phục vụ chuỗi cung ứng khép kín. Hiện Gemadept đang khai thác khoảng 300.000m<sup>2</sup> trung tâm phân phối trên cả nước. Con số này không dừng lại ở đó mà tiếp tục gia tăng qua từng năm.

Năm 2017, Gemadept đưa thêm trung tâm Logistics mới tại Hải phòng với chức năng phức hợp vừa là nơi phân phối hàng hóa, vừa là ICD, vừa cung cấp các dịch vụ cho tuyến hậu phương của Cảng.

Trung tâm logistics hàng lạnh Mekong, liên doanh giữa Gemadept và Minh Phú tại KCN Sông Hậu tỉnh Hậu Giang, tiếp tục đưa thêm module số 3, kho thứ 8 vào khai thác. Đây là trung tâm logistics hàng lạnh lớn nhất đông nam Á với công suất 50.000 pallet, phục vụ hàng thủy hải sản xuất nhập khẩu của Minh Phú cùng rất nhiều khách hàng, nhà máy chế biến thủy hải sản khác tại khu vực ĐBSCL.

Không chỉ có các trung tâm phân phối phục vụ tiêu dùng thông thường, Gemadept còn hợp tác mở rộng sang ngành logistics ô tô. Đây là một mô hình mới, lần đầu tiên được tổ chức ở Việt Nam nhằm mang lại các dịch vụ cần thiết cho khách hàng, các đại lý, các nhà sản xuất ô tô, phục vụ tốt hơn cho ngành công nghiệp xe hơi. Sau 1 năm hoạt động, tháng 9/2017, Công ty Kline – Gemadept Logistics đã mở rộng thêm 3,5ha, nâng tổng diện tích đang khai thác lên 55.000m<sup>2</sup>. Cũng trong năm vừa qua, Gemadept đã quyết định hợp tác với đối tác nước ngoài mạnh về tài chính và kinh nghiệm trong ngành logistics là tập đoàn CJ Logistics của Hàn Quốc. Hợp lực cùng hàng đứng đầu Đông Nam Á và tăng gấp đôi lợi nhuận mảng logistics vào năm 2020.



Với những đóng góp vào mạng lưới logistics tổng thể quốc gia, Gemadept đồng thời là thành viên của các Hiệp hội như FIATA, IATA, VLA, VSC, VPA, VISABA... Thông qua đó, những đề xuất, kiến nghị, ý kiến xây dựng của Gemadept đối với ngành Logistics đã nhận được những phản hồi tích cực, mang lại hiệu quả, góp phần thúc đẩy sự phát triển của ngành nói chung và gia tăng lợi ích cho các doanh nghiệp, khách hàng logistics nói riêng.

### 3. Mang lại giá trị, lợi ích cho các bên liên quan:

**Đóng góp vào ngân sách Nhà nước:** Gemadept nhiều năm liền nằm trong Top 1000 doanh nghiệp đóng góp nhiều nhất vào ngân sách quốc gia, cụ thể trong năm 2017, công ty đã thực hiện nghĩa vụ thuế tương đương 298.097.187.839 đồng.

**Góp phần thúc đẩy xuất nhập khẩu của Việt Nam:** Gemadept cung cấp các dịch vụ cảng và giải pháp logistics hiệu quả với chi phí hợp lý, góp phần nâng cao năng lực cạnh tranh cho các doanh nghiệp xuất nhập khẩu, điều này đặc biệt quan trọng trong giai đoạn hội nhập kinh tế toàn cầu.

**Tăng cường quan hệ hợp tác với các nước:** Gemadept đồng thời góp phần tăng cường mối quan hệ hợp tác kinh tế giữa Việt Nam với các quốc gia láng giềng và trong khu vực mà Gemadept đang có mối quan hệ đối tác và triển khai các dự án như Pháp, Nhật Bản, Singapore, Hàn Quốc, Trung Quốc, Lào, Campuchia v.v...

**Lợi ích kinh tế cho Cổ đông:** Bên cạnh việc đóng góp cho xã hội và cho ngành, một trong những nhiệm vụ hàng đầu của một doanh nghiệp là mang lại lợi ích kinh tế cho Cổ đông và các bên liên quan, Gemadept thực hiện chi trả cổ tức, cổ phiếu thưởng, v.v... cho các Cổ đông của công ty theo nghị quyết Đại hội đồng Cổ đông.

**Lợi ích đối với người lao động:** Tổng thu nhập đã chi cho CBCNV công ty trong năm 2017 đạt gần 370 tỷ đồng, tăng 7% so với năm 2016.

**Lợi ích cho khách hàng, đối tác:** Thông qua việc thực hiện tốt các KPI cam kết với khách hàng, đảm bảo hàng hóa được xếp dỡ, lưu trữ, vận chuyển và phân phối an toàn, đúng thời gian, không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ nhằm mang đến cho khách hàng, đối tác những giải pháp toàn diện, hiệu quả và tiết kiệm nhất.

### 4. Hướng đến chiến lược phát triển trung và dài hạn:

Trong năm 2018 và những năm tiếp theo, đất nước đứng trước những vận hội và thách thức mới trong bối cảnh thế giới có nhiều chuyển biến sâu sắc về kinh tế, chính trị, xã hội, khoa học và công nghệ, toàn thể Ban lãnh đạo và CBCNV Gemadept quyết tâm nỗ lực cao nhất theo đuổi chiến lược phát triển bền vững với các mục tiêu: Tiếp tục đẩy mạnh hoạt động kinh doanh cốt lõi là Khai thác cảng và Logistics;

Tăng cường khả năng cạnh tranh và nắm bắt tốt các cơ hội của thị trường thông qua mở rộng mạng lưới cảng và logistics; Giữ vững và phát triển thị phần;

Tăng cường việc hợp tác với các đối tác chiến lược để hợp lực cùng phát triển;

Phát triển dịch vụ cả chiều rộng và chiều sâu, đáp ứng nhu cầu ngày càng gia tăng của khách hàng; Phát huy tính chuyên nghiệp, tận tâm, đoàn kết; phát huy môi trường làm việc hiệu quả;

Tiếp nối truyền thống văn hóa doanh nghiệp lành mạnh; Gia tăng giá trị doanh nghiệp;

Tập trung củng cố, tăng cường nguồn nhân lực chất lượng cao;

Tiếp tục ứng dụng Công nghệ thông tin hiện đại trong quản lý, điều hành, khai thác;

Tối ưu hóa quy trình sản xuất và hiệu quả hoạt động;

Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ, cải tiến công nghệ, đào tạo chuyên sâu;

Mang đến cho khách hàng, đối tác, quý vị Cổ đông, CBCNV và các bên hữu quan những giá trị bền vững;

Đóng góp tích cực cho xã hội, tạo thêm công ăn việc làm, xây dựng môi trường kinh doanh minh bạch, góp phần thúc đẩy phát triển kinh tế Việt Nam.



## XÃ HỘI

Là một doanh nghiệp đại chúng, Gemadept luôn cam kết và nâng cao tính minh bạch trong hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời ý thức đầy đủ và sâu sắc trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp trên cả hai nội hàm: đóng góp cho sự phát triển của cộng đồng, xã hội, bảo vệ môi trường và gia tăng lợi ích cho doanh nghiệp, cổ đông và các bên hữu quan.

Trong suốt gần ba thập kỷ hình thành và phát triển, Gemadept đã xây dựng và sở hữu một nguồn nhân lực quý báu gồm trên 1.800 con người đang ngày đêm cố gắng, toàn tâm toàn ý vì một mục tiêu chung, đưa công ty ngày càng phát triển. Hiện thực hóa tầm nhìn của Gemadept còn có sự đóng góp, hỗ trợ quý báu từ cộng đồng chung quanh bao gồm các cổ đông, khách hàng, đối tác cùng các cơ quan ban ngành và nhiều thành phần khác trong xã hội. Thành tựu đạt được của Gemadept trong những năm qua là một nguồn động viên to lớn để toàn thể CBCNV công ty luôn hướng về phía trước với tâm thế tự tin và tinh thần trách nhiệm phục vụ cộng đồng.

### 1. Chế độ với người lao động:

Hiệu quả sản xuất kinh doanh với việc tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận hàng năm đã minh chứng cho việc sử dụng và phát triển các nguồn lực hợp lý, hiệu quả trong đó chất lượng nguồn nhân lực là một yếu tố cốt lõi, quyết định và tạo sự khác biệt, đóng góp cho thành công trong kinh doanh của Gemadept. Thực vậy, người lao động đã nhận được sự đãi ngộ hợp lý thông qua các chế độ, chính sách, được cố gắng trong môi trường làm việc thân thiện, bình đẳng, chuyên nghiệp, hợp tác phù hợp với văn hóa công ty hình thành từ những ngày đầu khó khăn của khởi nghiệp. Đời sống của gia đình người lao động ngày càng được quan tâm và nâng cao khiến người lao động luôn an tâm và gắn bó với công ty.

Tính tuân thủ của Gemadept theo các qui định của luật lao động, các qui chế quản lý của sở ban ngành địa phương đã được đánh giá cao thông qua kết quả thanh tra hàng năm. Chế độ BHXH,

BHYT, BHTN cho cá nhân và thân nhân đã được thực hiện đầy đủ, kịp thời tạo sự phấn khởi và an tâm công tác.

Bên cạnh không khí sản xuất nhộn nhịp, bận rộn, người lao động luôn được tạo điều kiện tham gia các hoạt động văn thể mỹ thông qua các sự kiện lớn của công ty, các hoạt động hội thao, hội diễn của ngành để tăng cường tinh đoàn kết, giao lưu trong cộng đồng bên cạnh sự khuyến khích sáng tạo, cải tiến trong công việc vì một môi trường làm việc chuyên nghiệp, đoàn kết, toàn tâm toàn ý cho sự nghiệp chung

### 2. Trách nhiệm trong cung cấp dịch vụ:

Để tồn tại và phát triển trong một môi trường cạnh tranh gay gắt, thị trường trong nước và quốc tế biến động không ngừng, Gemadept nhất thiết phải xây dựng sự khác biệt: khác biệt về nguồn nhân lực, khác biệt về đầu tư cơ sở hạ tầng, khác biệt về tư duy kinh doanh... để tạo sự khác biệt





trong cung cấp dịch vụ. Thực tế chứng minh chính thái độ cầu thị, tận tâm, chuyên nghiệp, hợp tác, chia sẻ trên nền tảng đôi bên cùng có lợi mới là yếu tố then chốt gắn kết khách hàng, đối tác với Gemadept cả những khi thuận lợi lẫn những lúc khó khăn.

Gemadept thực hiện đúng và đầy đủ cam kết trong cung ứng dịch vụ cho khách hàng. Bên cạnh đó, dịch vụ chăm sóc khách hàng, hậu mãi luôn được chú trọng và không ngừng nâng cao mang lại cho khách hàng sự hài lòng và duy trì bền lâu sự ủng hộ quý báu của khách hàng.

### 3. Mang lại lợi ích kinh tế cho Cổ đông:

Đây là mối quan tâm xuyên suốt của công ty kể từ khi cổ phần hóa và trở thành công ty đại chúng. Cổ đông chính là người chủ thật sự của công ty, những nhà đầu tư luôn sát cánh và đồng hành cùng công ty trong quá trình sản xuất kinh doanh và phát triển. Vì vậy, nhiệm vụ hàng đầu của doanh nghiệp chính là mang lại lợi ích kinh tế cho cổ đông và các bên hữu quan.

### 4. Trách nhiệm xã hội đối với cộng đồng:

Song song với kế hoạch sản xuất kinh doanh được quán triệt trong toàn bộ tổ chức, Gemadept đã tuyên bố chính sách CSR (trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp) trong đó thể hiện sự cam kết về phát triển bền vững, không những duy trì môi

trường phát triển kinh doanh minh bạch, ổn định mà còn quan tâm đến trách nhiệm đối với xã hội, chung tay chia sẻ vì cộng đồng.

Với việc tăng trưởng sản xuất kinh doanh hàng năm, Gemadept tạo ra công ăn việc làm cho hàng ngàn lao động và đóng góp cho ngân sách quốc gia. Hơn thế nữa, Gemadept xác định nhiệm vụ chung tay chia sẻ vì cộng đồng và thường xuyên tổ chức các hoạt động bác ái, đền ơn đáp nghĩa đầy tính nhân văn, góp phần làm giảm nhẹ những khổ đau của các mảnh đời không may, mà trên hết chính là sự chung tay làm giảm nhẹ khó khăn cho xã hội.

Các công tác thiện nguyện trở thành chương trình hành động của công ty như chương trình học bổng cho sinh viên nghèo hiếu học, viếng thăm các trung tâm nuôi dưỡng người già neo đơn, trẻ mồ côi, khuyết tật, bệnh nhân tâm thần và các hoạt động đền ơn đáp nghĩa, ủy lạo đồng bào bị thiên tai, ủng hộ chiến sĩ vùng biển đảo, v.v...Tham gia các chương trình thiện nguyện chính là những bài học thiết thực cho CBCNV về đạo đức, tinh thần đùm bọc, sẻ chia, ý thức trách nhiệm đối với cộng đồng. Điều này vô hình chung trở thành phẩm chất không thể thiếu của những người làm công tác dịch vụ.

Các hoạt động thiện nguyện được thực hiện rộng khắp, không chỉ ở trụ sở chính của Gemadept mà còn tại các công ty con, công ty liên kết của Gemadept.

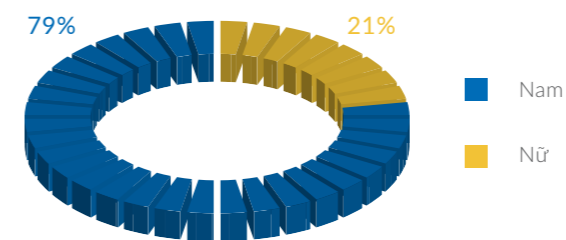
## PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC

### 1. CƠ CẤU LAO ĐỘNG VÀ CHẾ ĐỘ ĐÃI NGỘ ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG

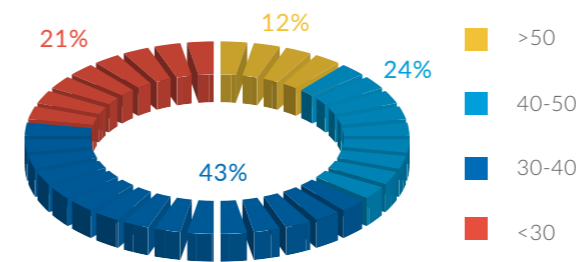
#### 1.1. Cơ cấu lao động và các nội dung liên quan:

##### 1.1.a. Cơ cấu lao động:

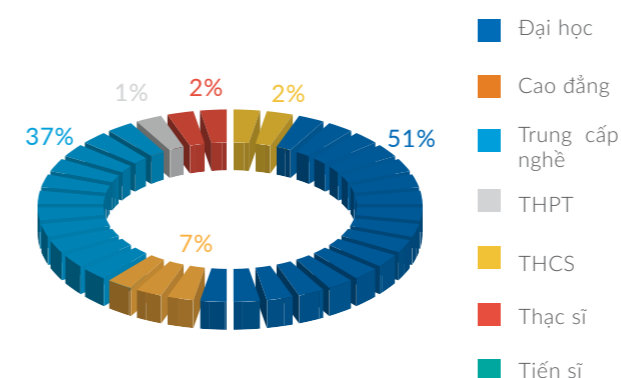
Lực lượng lao động của Gemadept hiện nay đã hơn 1.800 CBCNV. Đây là nguồn tài nguyên giá trị của Tập đoàn với tỉ lệ hơn 50% là trình độ đại học và trên đại học, hơn 60% ở độ tuổi dưới 40. Bên cạnh đó, với tỉ lệ thôi việc thấp cũng là một điểm sáng về nguồn lực, tạo tiền đề cho chiến lược phát triển của Công ty trong những năm tới.



Cơ cấu theo giới tính



Cơ cấu lao động theo độ tuổi



Cơ cấu theo trình độ học vấn

##### 1.1.b. Quan hệ lao động:

Tất cả CBCNV công ty đều được ký hợp đồng lao động và được đảm bảo quyền lợi theo như quy định của Bộ luật lao động hiện hành. Thỏa ước lao động tập thể, nội qui lao động, thang bảng lương được đăng ký đầy đủ với cơ quan quản lý lao động và được cập nhật khi các chính sách của Nhà nước thay đổi. Tuyệt đối không sử dụng lao động trẻ em và lao động cưỡng bức.

##### 1.1.c. Tổ chức công đoàn:

Tổ chức công đoàn của Gemadept được thành lập từ năm 1998. Từ khi thành lập đến nay, Công đoàn Gemadept đã thực sự là cầu nối giữa người lao động và Ban lãnh đạo nhằm đảm bảo quyền lợi chính đáng của người lao động cũng như góp phần chăm lo đời sống tinh thần ngày càng tốt hơn..

### 1.2. Chế độ đãi ngộ đối với người lao động:

#### 1.2.a. Điều kiện làm việc:

Người lao động được trang bị đầy đủ các công cụ, dụng cụ làm việc, bảo hộ lao động cũng như được huấn luyện về an toàn lao động để làm việc hiệu quả hơn.

#### 1.2.b. Chăm lo sức khỏe, chế độ du lịch:

CBCNV được khám sức khỏe định kỳ tại các cơ sở y tế chất lượng cao. Tổ chức bếp ăn phục vụ bữa ăn trưa cho CBCNV đủ dinh dưỡng và an toàn vệ sinh thực phẩm. Nghỉ du lịch hàng năm hưởng nguyên lương và hỗ trợ chi phí du lịch theo thâm niên làm việc.

#### 1.2.c. Bảo hiểm cho người lao động:

Thực hiện đóng BHXH, BHYT, BHTN đầy đủ theo đúng quy định của Luật hiện hành. Tổng chi phí đóng BHXH, BHYT, BHTN cho CBCNV năm 2017 là hơn 58 tỉ đồng.

Năm 2017, chương trình bảo hiểm sức khỏe và tai nạn đã khuyến khích CBCNV chăm sóc sức khỏe cá nhân và người thân hơn thông qua quyền lợi bảo hiểm rộng hơn như thêm bảo hiểm ngoại trú và nha khoa, mức quyền lợi được hưởng cũng tăng cao hơn năm trước.

#### 1.2.d. Chăm lo đời sống CBCNV:

QTừ khi thành lập đến nay, Gemadept vẫn luôn quan tâm đến đời sống của CBCNV thông qua việc tặng quà trong dịp Lễ, Tết, chi hiếu hỉ, thăm hỏi khi ốm đau, hỗ trợ CBCNV gặp khó khăn. Ngoài ra, đối với các CBCNV nữ, công ty tặng quà và chúc mừng nhân dịp Lễ 8-3, 20-10....

### 1.2.e. Thu nhập của người lao động:

Toàn thể CBCNV đã luôn nỗ lực không ngừng để nâng cao thu nhập. Chính nhờ sự phấn đấu này, thu nhập bình quân của CBCNV đã tăng khoảng 10% qua các năm.

### 1.2.f. Chương trình ESPP (cổ phiếu phúc lợi dành cho người lao động):

Bên cạnh thu nhập từ lương, CBCNV cấp quản lý và những cán bộ có thành tích xuất sắc, đóng góp vào sự phát triển của công ty còn được hưởng chương trình ESPP cho người lao động trong công ty. Đây là công cụ quan trọng vừa giúp giữ chân và thu hút nhân sự giỏi vừa giúp người lao động gia tăng thu nhập và nâng cao quyền làm chủ trong công ty. Tổng hòa mối quan hệ này góp phần quan trọng trong sự phát triển bền vững trong Gemadept.

## 2. PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC

Con người là nguồn lực quan trọng quyết định sự thành công của Gemadept. Chính vì vậy, Công ty luôn chú trọng đến việc xây dựng đội ngũ cán bộ trẻ, năng động, tâm huyết với nghề, gắn bó với công ty.

Người lao động tại Gemadept đều được đối xử công bằng trong đãi ngộ, đề bạt, khen thưởng theo kết quả công việc, khuyến khích tư duy sáng tạo, đột phá để tạo nên sự khác biệt trong sản xuất kinh doanh.

Bên cạnh đó, chất lượng nguồn nhân lực luôn được công ty quan tâm thông qua chất lượng tuyển dụng song song với các chương trình huấn luyện chuyên sâu nhằm phục vụ kịp thời cho nhu cầu phát triển trong tương lai gần.

Trong năm 2017, Gemadept đã thực hiện các chương trình đào tạo lớn cho toàn công ty như đào tạo Tiếng Anh cho CBCNV, chương trình đào tạo quản lý và khai thác cảng ở nước ngoài cho các cán bộ quản lý phụ trách khối cảng, chương trình kỹ năng mềm, chương trình chuyên sâu, v.v...

Trong thời gian tới, nhiều dự án đang và sẽ tiếp tục đi vào hoạt động, việc tiếp tục phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao là một trong những nhiệm vụ trọng tâm. Do vậy, Gemadept sẽ tiếp tục triển khai các chương trình đào tạo, huấn luyện, nâng cao trình độ, kỹ năng chuyên môn, kỹ năng mềm cho CBCNV thông qua các chương trình đào tạo chuyên sâu và đa dạng.



# PHẦN ĐẦU GIA TĂNG GIÁ TRỊ DOANH NGHIỆP



# BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Gemadept (sau đây gọi tắt là "Công ty") trình bày báo cáo của mình cùng với Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017 bao gồm Báo cáo tài chính của Công ty và các công ty con (gọi chung là "Tập đoàn").

## Khái quát về Công ty:

Công ty Cổ phần Gemadept hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số 0301116791, đăng ký lần đầu ngày 01 tháng 11 năm 1993 và đăng ký thay đổi lần thứ 22 ngày 15 tháng 11 năm 2017 do Sở Kế hoạch và Đầu tư TP. Hồ Chí Minh cấp.

## Trụ sở hoạt động

**Địa chỉ** : 6 Lê Thánh Tôn, Phường Bến Nghé, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam.  
**Điện thoại** : (84-28) 38 236 236  
**Fax** : (84-28) 38 235 236

Công ty kiên định với chiến lược phát triển các ngành nghề kinh doanh cốt lõi bên cạnh việc tiến hành đa dạng hóa ngành nghề một cách có chọn lọc. Các lĩnh vực kinh doanh của Công ty bao gồm: khai thác cảng, logistics, trồng rừng và bất động sản, trong đó công ty xác định khai thác cảng và logistics là những hoạt động kinh doanh cốt lõi.

• **Khai thác cảng:** Khai thác hệ thống cảng trải dọc từ Bắc chí Nam, tại các thành phố lớn và các vùng kinh tế trọng điểm: cảng Phước Long, cảng Nam Hải, cảng Nam Hải Đình Vũ, cảng Nam Đình Vũ, cảng Dung Quất, cảng Bình Dương, Nam Hải ICD; Đầu tư vào dự án cảng nước sâu Gemalink Cái Mép;

• **Logistics:** Trung tâm phân phối; Vận tải container chuyên tuyến; Vận tải hàng siêu trường siêu trọng; Vận tải đa phương thức; Quản lý tàu và thuyền viên; Đại lý giao nhận; Ga hàng hóa hàng không,....;

• **Trồng rừng:** Trồng, chăm sóc, khai thác, chế biến cây cao su và cây công nghiệp tại Campuchia;

• **Bất động sản:** Xây dựng và khai thác các trung tâm thương mại, khách sạn, cao ốc văn phòng ở các thành phố lớn tại Việt Nam và khu vực Đông Dương bao gồm: dự án Khu phức hợp Saigon Gem và dự án Khu phức hợp tại Viêng Chăn - Lào.

## Hội đồng quản trị và Ban điều hành, quản lý

Các thành viên Hội đồng quản trị và Ban điều hành, quản lý của Công ty trong năm và cho đến thời điểm lập báo cáo này bao gồm:

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ	
Họ tên	Chức vụ
Ông Đỗ Văn Nhân	Chủ tịch
Ông Chu Đức Khang	Phó Chủ tịch
Ông Đỗ Văn Minh	Thành viên
Ông Phạm Hồng Hải	Thành viên
Ông Vũ Ninh	Thành viên
Bà Nguyễn Minh Nguyệt	Thành viên
Bà Bùi Thị Thu Hương	Thành viên
Ông Phạm Tiến Tịnh	Thành viên
Ông Phan Thanh Lộc	Thành viên
Ông Bolat Duisenov	Thành viên

# BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (tiếp theo)

BAN KIỂM SOÁT	
Họ tên	Chức vụ
Ông Lưu Tường Giai	Trưởng ban
Bà Vũ Thị Hoàng Bắc	Thành viên
Ông Trần Đức Thuận	Thành viên
Bà Phan Cẩm Ly	Thành viên

BAN TỔNG GIÁM ĐỐC	
Họ tên	Chức vụ
Ông Đỗ Văn Minh	Tổng Giám đốc
Ông Chu Đức Khang	Phó Tổng Giám đốc
Ông Phạm Quốc Long	Phó Tổng Giám đốc
Ông Nguyễn Thanh Bình	Phó Tổng Giám đốc
Ông Trần Quang Tiến	Phó Tổng Giám đốc

## Đại diện theo pháp luật

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong năm và cho đến thời điểm lập báo cáo này là Ông Đỗ Văn Minh - Tổng Giám đốc (bổ nhiệm ngày 02 tháng 4 năm 2007).

## Kiểm toán viên

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C đã được chỉ định kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017 của Tập đoàn.

## Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc chịu trách nhiệm lập Báo cáo tài chính hợp nhất phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính hợp nhất, kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và lưu chuyển tiền tệ hợp nhất của Tập đoàn trong năm. Trong việc lập Báo cáo tài chính hợp nhất này, Ban Tổng Giám đốc phải:

- Chọn lựa các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;

- Thực hiện các xét đoán và các ước tính một cách hợp lý và thận trọng;

- Nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Tập đoàn có được tuân thủ hay không và tất cả các

sai lệch trọng yếu đã được trình bày và giải thích trong Báo cáo tài chính hợp nhất;

- Lập Báo cáo tài chính hợp nhất trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Tập đoàn sẽ tiếp tục hoạt động liên tục;

- Thiết lập và thực hiện hệ thống kiểm soát nội bộ một cách hữu hiệu nhằm hạn chế rủi ro có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn trong việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Ban Tổng Giám đốc đảm bảo các sổ kế toán thích hợp được lưu giữ đầy đủ để phản ánh tình hình tài chính của Tập đoàn với mức độ chính xác hợp lý tại bất kỳ thời điểm nào và các sổ sách kế toán tuân thủ chế độ kế toán áp dụng. Ban Tổng Giám đốc cũng chịu trách nhiệm quản lý các tài sản của Tập đoàn và do đó đã thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và các vi phạm khác.

Ban Tổng Giám đốc cam kết đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính hợp nhất.

# BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC (tiếp theo)

## Phê duyệt Báo cáo tài chính

Ban Tổng Giám đốc Công ty phê duyệt Báo cáo tài chính hợp nhất đính kèm. Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Tập đoàn tại thời điểm ngày 31 tháng 12 năm 2017, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

TP. Hồ Chí Minh, Ngày 05 tháng 4 năm 2018  
Thay mặt Ban Tổng Giám đốc,



Đỗ Văn Minh  
Tổng Giám đốc

Số: 1.0795/18/TC-AC

## BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Kính gửi: **CÁC CỔ ĐÔNG, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
CÔNG TY CỔ PHẦN GEMADEPT**

Chúng tôi đã kiểm toán Báo cáo tài chính hợp nhất kèm theo của Công ty Cổ phần Gemadept (sau đây gọi tắt là "Công ty") và các công ty con (gọi chung là "Tập đoàn"), được lập ngày 30 tháng 3 năm 2018, từ trang 06 đến trang 56, bao gồm Bảng cân đối kế toán hợp nhất tại ngày 31 tháng 12 năm 2017, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản thuyết minh Báo cáo tài chính hợp nhất.

### Trách nhiệm của Ban Tổng Giám đốc

Ban Tổng Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn theo các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Tổng Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

### Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính hợp nhất dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực Kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính hợp nhất của Tập đoàn có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính hợp nhất. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính hợp nhất do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Tập đoàn liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Tập đoàn. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Tổng Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính hợp nhất.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp để làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán của chúng tôi.

### Ý kiến của Kiểm toán viên

Theo ý kiến của chúng tôi, Báo cáo tài chính hợp nhất đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính hợp nhất của Tập đoàn tại ngày 31 tháng 12 năm 2017, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất và tình hình lưu chuyển tiền tệ hợp nhất cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

Công ty TNHH Kiểm toán và Tư vấn A&C



Lý Quốc Trung  
Phó Tổng Giám đốc

Nguyễn Hoàng Yến  
Kiểm toán viên

Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 0099-2018-008-1

Số Giấy CNĐKHN kiểm toán: 0088-2018-008-1

TP. Hồ Chí Minh, ngày 05 tháng 4 năm 2018

# BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>A - TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>		<b>2.223.117.121.083</b>	<b>2.143.533.096.942</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>V.1</b>	<b>779.802.200.597</b>	<b>724.469.956.298</b>
1. Tiền	111		494.938.359.637	374.694.896.454
2. Các khoản tương đương tiền	112		284.863.840.960	349.775.059.844
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>		<b>113.000.452.720</b>	<b>88.716.047.075</b>
1. Chứng khoán kinh doanh	121	V.2a	140.694.265.680	142.758.654.627
2. Dự phòng giảm giá chứng khoán kinh doanh	122	V.2a	(74.153.531.152)	(91.692.607.552)
3. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123	V.2b	46.459.718.192	37.650.000.000
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>1.127.689.185.681</b>	<b>1.128.058.857.408</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	V.3	619.894.329.405	531.010.290.195
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	V.4a	306.179.387.814	343.338.550.855
3. Phải thu nội bộ ngắn hạn	133		-	-
4. Phải thu theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	134		-	-
5. Phải thu về cho vay ngắn hạn	135	V.5a	15.780.000.000	51.730.000.000
6. Phải thu ngắn hạn khác	136	V.6a	199.721.186.951	217.235.855.739
7. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	V.7	(13.885.718.489)	(15.255.839.381)
8. Tài sản thiếu chờ xử lý	139		-	-
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>V.8</b>	<b>107.800.595.571</b>	<b>87.029.572.424</b>
1. Hàng tồn kho	141		110.858.381.291	90.095.454.664
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		(3.057.785.720)	(3.065.882.240)
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>94.824.686.514</b>	<b>115.258.663.737</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	V.9a	11.702.482.727	15.900.008.085
2. Thuế giá trị gia tăng được khấu trừ	152		79.350.944.882	85.769.846.635
3. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	V.18	3.771.258.905	13.588.809.017
4. Giao dịch mua bán lại trái phiếu Chính phủ	154		-	-
5. Tài sản ngắn hạn khác	155		-	-

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>B - TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>		<b>9.068.100.086.189</b>	<b>7.977.667.319.966</b>
<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>210</b>		<b>127.490.383.350</b>	<b>151.378.820.840</b>
1. Phải thu dài hạn của khách hàng	211		-	-
2. Trả trước cho người bán dài hạn	212	V.4b	358.000.000	1.584.788.000
3. Vốn kinh doanh ở đơn vị trực thuộc	213		-	-
4. Phải thu nội bộ dài hạn	214		-	-
5. Phải thu về cho vay dài hạn	215	V.5b	-	4.000.000.000
6. Phải thu dài hạn khác	216	V.6b	127.132.383.350	145.794.032.840
7. Dự phòng phải thu dài hạn khó đòi	219		-	-
<b>II. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>3.208.464.134.770</b>	<b>2.697.536.270.457</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	V.10	2.827.737.097.831	2.316.875.179.766
- Nguyên giá	222		4.816.531.395.729	4.093.225.273.192
- Giá trị hao mòn lũy kế	223		(1.988.794.297.898)	(1.776.350.093.426)
2. Tài sản cố định thuê tài chính	224	V.11	64.828.449.857	49.233.149.725
- Nguyên giá	225		92.987.286.021	61.557.635.228
- Giá trị hao mòn lũy kế	226		(28.158.836.164)	(12.324.485.503)
3. Tài sản cố định vô hình	227	V.12	315.898.587.082	331.427.940.966
- Nguyên giá	228		375.212.554.403	372.062.062.114
- Giá trị hao mòn lũy kế	229		(59.313.967.321)	(40.634.121.148)
<b>III. Bất động sản đầu tư</b>	<b>230</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
- Nguyên giá	231		-	-
- Giá trị hao mòn lũy kế	232		-	-
<b>IV. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		<b>2.457.808.973.398</b>	<b>1.823.657.063.794</b>
1. Chi phí sản xuất, kinh doanh dở dang dài hạn	241		-	-
2. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	V.13	2.457.808.973.398	1.823.657.063.794
<b>V. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>250</b>		<b>2.310.194.997.897</b>	<b>2.308.318.447.213</b>
1. Đầu tư vào công ty con	251		-	-
2. Đầu tư vào công ty liên doanh, liên kết	252	V.2c	2.198.035.895.580	2.149.647.691.318
3. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253	V.2d	238.333.032.000	275.945.057.558
4. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254	V.2d	(126.173.929.683)	(117.274.301.663)
5. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	255		-	-
<b>VI. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>964.141.596.774</b>	<b>996.776.717.662</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	V.9b	837.630.679.562	843.802.607.436
2. Tài sản thuế thu nhập hoãn lại	262	V.14	33.016.627.000	26.086.668.794
3. Thiết bị, vật tư, phụ tùng thay thế dài hạn	263		-	-
4. Tài sản dài hạn khác	268		-	-
5. Lợi thế thương mại	269	V.15	93.494.290.212	126.887.441.432
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>		<b>11.291.217.207.272</b>	<b>10.121.200.416.908</b>

## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (tiếp theo)

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>C - NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>		<b>4.196.680.125.183</b>	<b>4.251.302.978.148</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>2.676.231.766.155</b>	<b>2.961.152.475.919</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	V.16	761.273.221.507	595.037.992.356
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	V.17	44.834.320.046	14.933.285.739
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	V.18	42.803.370.054	48.625.494.827
4. Phải trả người lao động	314	V.19	101.245.754.112	98.413.458.834
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	V.20	317.045.083.559	382.826.893.239
6. Phải trả nội bộ ngắn hạn	316		-	-
7. Phải trả theo tiến độ kế hoạch hợp đồng xây dựng	317		-	-
8. Doanh thu chưa thực hiện ngắn hạn	318	V.21a	9.500.000	2.374.125.464
9. Phải trả ngắn hạn khác	319	V.22a	580.734.276.203	95.314.582.835
10. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	V.23a	714.513.339.980	1.578.670.998.246
11. Dự phòng phải trả ngắn hạn	321	V.24	66.971.291.211	88.180.028.854
12. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	V.25	46.801.609.483	56.775.615.525
13. Quỹ bình ổn giá	323		-	-
14. Giao dịch mua bán lại trái phiếu Chính phủ	324		-	-
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>1.520.448.359.028</b>	<b>1.290.150.502.229</b>
1. Phải trả người bán dài hạn	331		-	-
2. Người mua trả tiền trước dài hạn	332		-	-
3. Chi phí phải trả dài hạn	333		-	-
4. Phải trả nội bộ về vốn kinh doanh	334		-	-
5. Phải trả nội bộ dài hạn	335		-	-
6. Doanh thu chưa thực hiện dài hạn	336	V.21b	231.677.582.133	237.926.668.995
7. Phải trả dài hạn khác	337	V.22b	61.593.495.590	114.773.339.125
8. Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	338	V.23b	1.220.610.259.547	927.558.550.638
9. Trái phiếu chuyển đổi	339		-	-
10. Cổ phiếu ưu đãi	340		-	-
11. Thuế thu nhập hoãn lại phải trả	341	V.26	6.567.021.758	9.891.943.471
12. Dự phòng phải trả dài hạn	342		-	-
13. Quỹ phát triển khoa học và công nghệ	343		-	-

## BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN HỢP NHẤT (tiếp theo)

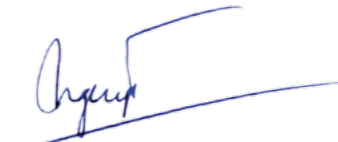
Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	SỐ CUỐI NĂM	SỐ ĐẦU NĂM
<b>D - VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>		<b>7.094.537.082.089</b>	<b>5.869.897.438.760</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>		<b>7.094.537.082.089</b>	<b>5.869.897.438.760</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411	V.27	2.882.769.570.000	1.794.322.810.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		2.882.769.570.000	1.794.322.810.000
- Cổ phiếu ưu đãi	411b		-	-
2. Thặng dư vốn cổ phần	412	V.27	1.941.832.197.040	1.872.171.604.400
3. Quyền chọn chuyển đổi trái phiếu	413		-	-
4. Vốn khác của chủ sở hữu	414	V.27	71.797.775.902	71.797.775.902
5. Cổ phiếu quỹ	415		-	-
6. Chênh lệch đánh giá lại tài sản	416		-	-
7. Chênh lệch tỷ giá hối đoái	417	V.27	65.512.288.857	62.531.779.733
8. Quỹ đầu tư phát triển	418	V.27	140.506.685.321	131.005.909.687
9. Quỹ hỗ trợ sắp xếp doanh nghiệp	419		-	-
10. Quỹ khác thuộc vốn chủ sở hữu	420	V.27	128.055.807.347	103.480.642.037
11. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421	V.27	1.113.091.207.224	1.134.111.091.412
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		605.206.881.853	1.134.111.091.412
- Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối kỳ này	421b		507.884.325.371	-
12. Nguồn vốn đầu tư xây dựng cơ bản	422		-	-
13. Lợi ích cổ đông không kiểm soát	429	V.27	750.971.550.398	700.475.825.589
<b>II. Nguồn kinh phí và quỹ khác</b>	<b>430</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
1. Nguồn kinh phí	431		-	-
2. Nguồn kinh phí đã hình thành tài sản cố định	432		-	-
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>		<b>11.291.217.207.272</b>	<b>10.121.200.416.908</b>

TP. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 3 năm 2018



Phạm Quang Huy  
Người lập



Nguyễn Minh nguyệt  
Kế toán trưởng



Đỗ Văn Minh  
Tổng Giám đốc

# BẢNG BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH HỢP NHẤT

(Dạng đầy đủ)  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017

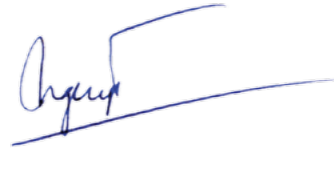
Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	VI.1	3.990.532.084.494	3.743.839.681.801
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02	VI.2	6.569.407.882	2.170.800.686
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	10		3.983.962.676.612	3.741.668.881.115
4. Giá vốn hàng bán	11	VI.3	2.954.816.507.075	2.723.430.511.250
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	20		1.029.146.169.537	1.018.238.369.865
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	VI.4	173.076.431.925	39.239.748.206
7. Chi phí tài chính	22	VI.5	145.904.768.287	150.966.297.263
<i>Trong đó: chi phí lãi vay</i>	23		143.856.433.218	121.195.333.723
8. Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên doanh, liên kết	24	V.2c	108.693.530.262	50.128.679.137
9. Chi phí bán hàng	25	VI.6	87.241.075.658	62.642.490.177
10. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	VI.7	344.481.363.099	296.974.630.217
11. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	30		733.288.924.680	597.023.379.551
12. Thu nhập khác	31	VI.8	60.614.141.614	19.421.668.898
13. Chi phí khác	32	VI.9	143.448.248.481	135.718.457.326
14. Lợi nhuận khác	40		(82.834.106.867)	(116.296.788.428)
15. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	50		650.454.817.813	480.726.591.123
16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	V.18	79.204.813.688	49.048.289.155
17. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52	VI.10	(10.186.272.749)	(12.056.489.050)
18. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	60		581.436.276.874	443.734.791.018
19. Lợi nhuận sau thuế của công ty mẹ	61		507.884.325.371	389.740.169.371
20. Lợi nhuận sau thuế của cổ đông không kiểm soát	62		73.551.951.503	53.994.621.647
21. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	VI.11	1.962	2.009
22. Lãi suy giảm trên cổ phiếu	71	VI.11	1.962	2.009

TP. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 3 năm 2018



Phạm Quang Huy  
Người lập



Nguyễn Minh nguyệt  
Kế toán trưởng



Đỗ Văn Minh  
Tổng Giám đốc

# BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

(Dạng đầy đủ)  
(Theo phương pháp gián tiếp)  
Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>				
1. Lợi nhuận trước thuế	01		650.454.817.813	480.726.591.123
<b>2. Điều chỉnh cho các khoản:</b>				
- Khấu hao tài sản cố định và bất động sản đầu tư	02		311.224.396.453	279.812.039.118
- Các khoản dự phòng	03	V.2, V.7, V.8, V.24	(31.199.526.664)	20.460.706.354
- Lãi, lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái do đánh giá lại các khoản mục tiền tệ có gốc ngoại tệ	04	VI.4, VI.5	(1.214.025.035)	4.628.774.172
- Lãi, lỗ từ hoạt động đầu tư	05	VI.4, VI.8, VI.9	(117.858.891.134)	7.545.993.841
- Chi phí lãi vay	06	VI.5	143.856.433.218	121.195.333.723
- Các khoản điều chỉnh khác	07		-	-
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08		955.263.204.651	914.369.438.331
- Tăng, giảm các khoản phải thu	09		123.714.499.644	(36.845.435.309)
- Tăng, giảm hàng tồn kho	10		(20.762.926.627)	17.112.731.177
- Tăng, giảm các khoản phải trả	11		(225.610.296.499)	25.580.372.972
- Tăng, giảm chi phí trả trước	12		5.965.976.929	(15.363.462.828)
- Tăng, giảm chứng khoán kinh doanh	13		2.064.388.947	(1.036.455.585)
- Tiền lãi vay đã trả	14	V.20, VI.4, VII	(103.635.847.809)	(46.336.124.778)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	V.18	(72.856.054.832)	(76.081.264.009)
- Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	16		-	-
- Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17		(31.266.279.011)	(19.881.387.840)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>20</b>		<b>632.876.665.393</b>	<b>761.518.412.131</b>



# BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

(tiếp theo)

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	21		(1.148.149.211.349)	(1.017.506.991.178)
2. Tiền thu từ thanh lý, nhượng bán tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	22		22.481.268.448	72.982.112.955
3. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23	V.2, V.5	(49.659.718.192)	(143.970.000.000)
4. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24	V.2, V.5	76.800.000.000	80.290.000.000
5. Tiền chi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	25	V.2c	(24.596.000.000)	(292.955.940.000)
6. Tiền thu hồi đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	26		154.654.500.000	4.382.494.721
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	V.2, V.6, VI.4	127.614.880.989	60.234.450.611
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>	<b>30</b>		<b>(840.854.280.104)</b>	<b>(1.236.543.872.891)</b>

# BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ HỢP NHẤT

(tiếp theo)

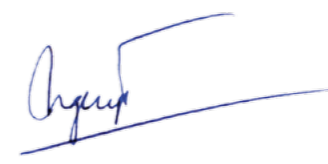
Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	MÃ SỐ	THUYẾT MINH	NĂM NAY	NĂM TRƯỚC
<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>				
1. Tiền thu từ phát hành cổ phiếu, nhận vốn góp của chủ sở hữu	31		-	-
2. Tiền trả lại vốn góp cho các chủ sở hữu, mua lại cổ phiếu của doanh nghiệp đã phát hành	32		-	-
3. Tiền thu từ đi vay	33		853.366.668.224	764.306.971.607
4. Tiền trả nợ gốc vay	34		(528.949.247.431)	(185.933.687.654)
5. Tiền trả nợ gốc thuê tài chính	35		(19.821.961.924)	(12.540.424.527)
6. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(40.196.768.938)	(271.431.192.900)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	<b>40</b>		<b>264.398.689.931</b>	<b>294.401.666.526</b>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong năm</b>	<b>50</b>		<b>56.421.075.220</b>	<b>(180.623.794.234)</b>
<b>Tiền và tương đương tiền đầu năm</b>	<b>60</b>	<b>V.1</b>	<b>724.469.956.298</b>	<b>904.519.085.757</b>
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		(1.088.830.921)	574.664.775
<b>Tiền và tương đương tiền cuối năm</b>	<b>70</b>	<b>V.1</b>	<b>779.802.200.597</b>	<b>724.469.956.298</b>

TP. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 3 năm 2018



Phạm Quang Huy  
Người lập



Nguyễn Minh nguyệt  
Kế toán trưởng



Đỗ Văn Minh  
Tổng Giám đốc


# PHỤ LỤC 01: TÌNH HÌNH TĂNG, GIẢM CHI PHÍ XÂY DỰNG CƠ BẢN DỒ DANG

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017

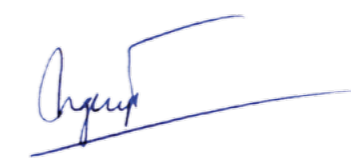
Đơn vị tính: VND

	Số đầu năm	Chi phí phát sinh trong năm	Kết chuyển vào TSCĐ trong năm	Giảm khác	Số cuối năm
<b>Mua sắm TSCĐ</b>	<b>55.309.096.465</b>	<b>596.350.686.349</b>	<b>(255.471.291.298)</b>	<b>-</b>	<b>396.188.491.516</b>
<b>Xây dựng cơ bản dở dang</b>	<b>1.768.347.967.329</b>	<b>659.474.573.941</b>	<b>(243.311.098.915)</b>	<b>(122.890.960.473)</b>	<b>2.061.620.481.882</b>
- Công trình khu dân cư Rạch Chiếc	51.865.085.825	-	-	(700.000.000)	51.165.085.825
- Dự án trồng cao su của Pacific Pride	663.218.247.680	62.794.122.300	(235.859.280)	(21.053.252.560)	704.723.258.140
- Dự án trồng cao su của Pacific Pearl	411.358.823.040	27.443.837.220	(407.273.400)	(79.638.618.600)	358.756.768.260
- Dự án trồng cao su của Pacific Lotus	466.418.834.560	25.552.733.340	(129.686.220)	(18.909.168.460)	472.932.713.220
- Dự án nhà kho Hậu Giang	165.588.978.618	98.346.545.114	(224.870.077.304)	(2.209.557.216)	36.855.889.212
- Dự án Cảng Nam Đình Vũ	-	397.279.232.185	(2.726.400.000)	-	394.552.832.185
- Các dự án khác	9.897.997.606	48.058.103.782	(14.941.802.711)	(380.363.637)	42.633.935.040
<b>Cộng</b>	<b>1.823.657.063.794</b>	<b>1.255.825.260.290</b>	<b>(498.782.390.213)</b>	<b>(122.890.960.473)</b>	<b>2.457.808.973.398</b>

TP. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 3 năm 2018



Phạm Quang Huy  
Người lập



Nguyễn Minh nguyệt  
Kế toán trưởng



Đỗ Văn Minh  
Tổng Giám đốc

# PHỤ LỤC 02: BẢNG ĐỐI CHIẾU BIẾN ĐỘNG CỦA VỐN CHỦ SỞ HỮU

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017

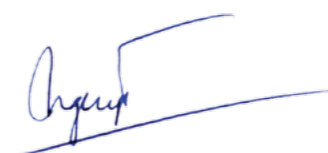
Đơn vị tính: VND

	Vốn góp của chủ sở hữu	Thặng dư vốn cổ phần	Vốn khác của chủ sở hữu	Chênh lệch tỷ giá hối đoái	Quý đầu tư phát triển	Quý khác thuộc vốn chủ sở hữu	Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	Lợi ích cổ đồng không kiểm soát	Cộng
Số dư đầu năm trước	1.196.219.940.000	2.471.474.474.400	71.797.775.902	35.081.586.984	98.136.497.726	60.260.991.434	1.104.670.659.373	525.365.024.864	5.563.006.950.683
Tăng vốn trong năm	598.102.870.000	(598.102.870.000)	-	-	-	-	-	150.000.000.000	150.000.000.000
Chi phí phát hành cổ phiếu để tăng vốn từ thặng dư vốn cổ phần	-	(1.200.000.000)	-	-	-	-	-	-	(1.200.000.000)
Lợi nhuận trong năm	-	-	-	-	-	-	389.740.169.371	53.994.621.647	443.734.791.018
Trích lập các quỹ thuộc vốn chủ sở hữu	-	-	-	-	32.869.411.961	44.646.317.267	(77.515.729.228)	-	-
Trích lập quỹ khen thưởng, phúc lợi	-	-	-	-	-	-	(43.540.020.104)	(1.245.269.422)	(44.785.289.526)
Chia cổ tức trong năm	-	-	-	-	-	-	(239.243.988.000)	(27.638.551.500)	(266.882.539.500)
Chi quỹ trong năm	-	-	-	-	-	(1.426.666.664)	-	-	(1.426.666.664)
Chênh lệch tỷ giá	-	-	-	27.450.192.749	-	-	-	-	27.450.192.749
<b>Số dư cuối năm trước</b>	<b>1.794.322.810.000</b>	<b>1.872.171.604.400</b>	<b>71.797.775.902</b>	<b>62.531.779.733</b>	<b>131.005.909.687</b>	<b>103.480.642.037</b>	<b>1.134.111.091.412</b>	<b>700.475.825.589</b>	<b>5.869.897.438.760</b>
Số dư đầu năm nay	1.794.322.810.000	1.872.171.604.400	71.797.775.902	62.531.779.733	131.005.909.687	103.480.642.037	1.134.111.091.412	700.475.825.589	5.869.897.438.760
Tăng vốn trong năm	1.088.446.760.000	69.660.592.640	-	-	-	-	-	101.264.966.449	1.259.372.319.089
Giảm vốn trong năm	-	-	-	-	-	-	-	(7.450.450.000)	(7.450.450.000)
Lợi nhuận trong năm	-	-	-	-	-	-	507.884.325.371	73.551.951.503	581.436.276.874
Trích lập các quỹ thuộc vốn chủ sở hữu	-	-	-	-	12.847.582.653	25.695.165.306	(38.542.747.959)	-	-
Trích lập quỹ khen thưởng, phúc lợi	-	-	-	-	-	-	(56.970.275.464)	(1.517.729.892)	(58.488.005.356)
Chia cổ tức trong năm	-	-	-	-	-	-	(432.415.435.500)	(79.694.266.003)	(512.109.701.503)
Chi quỹ trong năm	-	-	-	-	-	(1.119.999.996)	-	-	(1.119.999.996)
Giảm do bán công ty con	-	-	-	-	(3.346.807.019)	-	-	(35.658.552.098)	(39.005.359.117)
Giảm khác	-	-	-	2.980.509.124	-	-	(975.750.636)	(195.150)	2.004.563.338
<b>Số dư cuối năm nay</b>	<b>2.882.769.570.000</b>	<b>1.941.832.197.040</b>	<b>71.797.775.902</b>	<b>65.512.288.857</b>	<b>140.506.685.321</b>	<b>128.055.807.347</b>	<b>1.113.091.207.224</b>	<b>750.971.550.398</b>	<b>7.094.537.082.089</b>

TP. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 3 năm 2018



Phạm Quang Huy  
Người lập



Nguyễn Minh nguyệt  
Kế toán trưởng



Đỗ Văn Minh  
Tổng Giám đốc

# PHỤ LỤC 03: THÔNG TIN VỀ BỘ PHẬN THEO LĨNH VỰC KINH DOANH

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2017

Thông tin về kết quả kinh doanh, tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác và giá trị các khoản chi phí lớn không bằng tiền của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn như sau:

Đơn vị tính: VND

	Lĩnh vực khai thác cảng	Lĩnh vực logistics	Lĩnh vực kinh doanh bất động sản	Lĩnh vực trồng cao su	Các khoản loại trừ	Cộng
<b>Năm nay</b>						
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ ra bên ngoài	1.828.668.547.226	2.152.902.070.265	2.392.059.121	-	-	3.983.962.676.612
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ giữa các bộ phận	375.001.565.554	666.429.779.859	-	1.781.072.724	(1.043.212.418.137)	-
<b>Tổng doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>2.203.670.112.780</b>	<b>2.819.331.850.124</b>	<b>2.392.059.121</b>	<b>1.781.072.724</b>	<b>(1.043.212.418.137)</b>	<b>3.983.962.676.612</b>
Kết quả kinh doanh theo bộ phận	514.129.692.483	17.561.312.295	2.392.059.121	(14.044.363.518)	110.778.181.619	630.816.882.000
Các chi phí không phân bổ theo bộ phận						(33.393.151.220)
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh						597.423.730.780
Doanh thu hoạt động tài chính						173.076.431.925
Chi phí tài chính						(145.904.768.287)
Thu nhập khác						60.614.141.614
Chi phí khác						(143.448.248.481)
Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên kết, liên doanh	(12.347.091.524)	118.473.651.423	2.566.970.363	-	-	108.693.530.262
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành						(79.204.813.688)
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại						10.186.272.749
<b>Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>						<b>581.436.276.874</b>
<b>Tổng chi phí đã phát sinh để mua tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác</b>	<b>1.127.143.245.303</b>	<b>371.508.361.474</b>	-	<b>115.790.692.860</b>	-	<b>1.614.442.299.637</b>
<b>Tổng chi phí khấu hao và phân bổ chi phí trả trước dài hạn</b>	<b>180.667.875.048</b>	<b>163.607.836.385</b>	-	<b>190.775.194</b>	-	<b>344.466.486.627</b>
<b>Tổng giá trị các khoản chi phí lớn không bằng tiền (trừ chi phí khấu hao và phân bổ chi phí trả trước dài hạn)</b>	-	-	-	-	-	-

## PHỤ LỤC 03: THÔNG TIN VỀ BỘ PHẬN THEO LĨNH VỰC KINH DOANH (tiếp theo)

Tài sản và nợ phải trả của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn như sau:

Đơn vị tính: VND

	Lĩnh vực khai thác cảng	Lĩnh vực logistics	Lĩnh vực kinh doanh bất động sản	Lĩnh vực trồng cao su	Các khoản loại trừ	Cộng
<b>Năm trước</b>						
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ ra bên ngoài	1.626.468.334.651	2.114.011.309.054	1.189.237.410	-	-	3.741.668.881.115
Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ giữa các bộ phận	322.450.330.767	437.094.936.301	-	1.781.072.724	(761.326.339.792)	-
<b>Tổng doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>1.948.918.665.418</b>	<b>2.551.106.245.355</b>	<b>1.189.237.410</b>	<b>1.781.072.724</b>	<b>(761.326.339.792)</b>	<b>3.741.668.881.115</b>
Kết quả kinh doanh theo bộ phận	550.004.625.542	165.838.492.439	1.189.237.410	(11.949.235.808)	(13.068.718.892)	692.014.400.691
Các chi phí không phân bổ theo bộ phận						(33.393.151.220)
Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh						658.621.249.471
Doanh thu hoạt động tài chính						39.239.748.206
Chi phí tài chính						(150.966.297.263)
Thu nhập khác						19.421.668.898
Chi phí khác						(135.718.457.326)
Phần lãi hoặc lỗ trong công ty liên kết, liên doanh	(12.909.914.890)	59.431.568.143	3.607.025.884	-	-	50.128.679.137
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành						(49.048.289.155)
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại						12.056.489.050
<b>Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>						<b>443.734.791.018</b>
<b>Tổng chi phí đã phát sinh để mua tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác</b>	<b>506.599.717.792</b>	<b>277.431.603.132</b>	-	<b>31.273.032.180</b>	-	<b>815.304.353.104</b>
<b>Tổng chi phí khấu hao và phân bổ chi phí trả trước dài hạn</b>	<b>128.577.980.454</b>	<b>148.816.243.781</b>	-	<b>658.543.094</b>	-	<b>278.052.767.329</b>
<b>Tổng giá trị các khoản chi phí lớn không bằng tiền (trừ chi phí khấu hao và phân bổ chi phí trả trước dài hạn)</b>	-	-	-	-	-	-

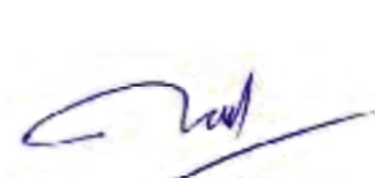
# PHỤ LỤC 03: THÔNG TIN VỀ BỘ PHẬN THEO LĨNH VỰC KINH DOANH (tiếp theo)

Tài sản và nợ phải trả của bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh của Tập đoàn như sau:

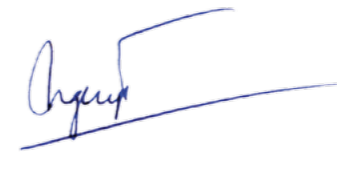
Đơn vị tính: VND

Năm nay	Lĩnh vực khai thác cảng	Lĩnh vực logistics	Lĩnh vực kinh doanh bất động sản	Lĩnh vực trồng cao su	Các khoản loại trừ	Cộng
<b>Số cuối năm</b>						
Tài sản trực tiếp của bộ phận	4.146.931.845.374	3.392.769.827.332	151.893.467.233	2.814.106.267.176	-	10.505.701.407.115
Các tài sản không phân bổ theo bộ phận						785.515.800.157
<b>Tổng tài sản</b>						<b>11.291.217.207.272</b>
Nợ phải trả trực tiếp của bộ phận	1.426.404.870.008	1.732.170.375.736	-	969.994.688.299	-	4.128.569.934.043
Nợ phải trả không phân bổ theo bộ phận						68.110.191.140
<b>Tổng nợ phải trả</b>						<b>4.196.680.125.183</b>
<b>Số đầu năm</b>						
Tài sản trực tiếp của bộ phận	3.600.846.470.002	2.609.444.200.536	151.893.467.233	2.798.403.073.792	-	9.160.587.211.563
Các tài sản không phân bổ theo bộ phận						960.613.205.345
<b>Tổng tài sản</b>						<b>10.121.200.416.908</b>
Nợ phải trả trực tiếp của bộ phận	845.030.376.532	2.180.680.022.149	-	1.130.715.121.702	-	4.156.425.520.383
Nợ phải trả không phân bổ theo bộ phận						94.877.457.765
<b>Tổng nợ phải trả</b>						<b>4.251.302.978.148</b>

TP. Hồ Chí Minh, ngày 30 tháng 3 năm 2018



Phạm Quang Huy  
Người lập



Nguyễn Minh nguyệt  
Kế toán trưởng



Đỗ Văn Minh  
Tổng Giám đốc

**GEMADEPT CORPORATION**

21<sup>st</sup> Fl., 6 Le Thanh Ton St., Ben Nghe Ward,  
Dist. 1, Ho Chi Minh City, Vietnam  
Tel: (84-28) 38 236 236  
Fax: (84-28) 38 235 236  
Email: [info@gemadep.com.vn](mailto:info@gemadep.com.vn)  
[www.gemadep.com.vn](http://www.gemadep.com.vn)